

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1.-Autorización e Historia

PROMOTORA INMOBILIARIA

La Promotora Inmobiliaria del Municipio de Nogales Sonora, se constituyó como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal de carácter técnico, consultivo y promocional, con personalidad jurídica y patrimonio propios, según decreto publicado en el Boletín Oficial del Estado de Sonora, el día 4 de septiembre de 1995.

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACION Y PLANEACIÓN

Fecha de creación del ente: 07 de julio del 2009

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

La fecha de creación es el 31 de marzo de 1999, misma en donde se adquieren los poderes nominales para la dirección general.

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

La fecha de creación del ente es el 15 de julio de 1986.

CONSEJO MUNICIPAL PARA CONCERTACION DE OBRA PUBLICA (CMCOP)

La fecha de creación fue el 8 de junio de 1998.

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

Con fecha 19 de diciembre de 2002, mediante publicación en el Boletín Oficial del Estado de Sonora, emitió acuerdo, por el que se crea el Instituto del Deporte como un órgano desconcentrado de la Administración Municipal.

PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

El H. Cabildo ordenó se publique el acuerdo de fecha treinta y uno de julio de 2012, en donde se autorizó por mayoría de 18 (dieciocho) votos a favor la creación de la preparatoria municipal "Omar Osvaldo Romo Covarrubias" como un organismo público de centralizado del gobierno municipal de Nogales, Sonora.

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

OOMAPAS Nogales fue creada el 25 de noviembre de 2004 mediante acuerdo de creación en sesiones extraordinarias de Cabildo, publicado en el Boletín Oficial del Estado de Sonora el 02 de diciembre del 2004, y actualizado el 03 de diciembre de 2004 como un Organismo Público descentralizado de la Administración Pública Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

La creación de este Organismo viene a sustituir la operación que hasta el año 2004 tenía la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado del Estado de Sonora (COAPAES).

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

Se publica en Boletín Oficial de fecha 13 de Octubre del 2016 el Acuerdo Número Siete.- Donde se aprueba por mayoría calificada de Dieciocho votos a favor y uno en contra, LA CREACION DEL INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES para el Municipio de Nogales, Sonora, en los precisos términos y conforme al dictamen emitido por las Comisiones Unidas de Desarrollo Integral de la Familia, Gobernación y Reglamentación y Hacienda, Cuenta Pública y Patrimonio, al que se le deberá dar cumplimiento, debiendo publicarse en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado, para los efectos legales correspondientes

INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

Este Organismo se creó el 8 de septiembre de 2010.

2.-Panorama Económico y Financiero

El Consejo Municipal de Concertación par al Obra Pública del Ayuntamiento de Nogales, Son. se crea como un Organismo descentralizado de la Administración Municipal, con personalidad Jurídica y Patrimonios propios que serán administrados por conducto de su Consejo Directivo.

En el Instituto Municipal del Deporte el patrimonio del organismo se constituirá por: I. La transferencia que en su favor se establezca en el Presupuesto de Egresos anual del municipio que fije el Ayuntamiento; II. Los bienes muebles, inmuebles, obras, servicios, derechos y obligaciones, que le asignen y transmitan los gobiernos federal, estatal y municipal o cualquier otra entidad pública; III. Las donaciones, herencias, legados, aportaciones y demás liberalidades que le otorguen personas físicas o cualquier institución pública o privada; IV. Los fondos estatales, nacionales o internacionales, públicos o privados, obtenidos para el financiamiento de programas específicos; V. Los derechos, productos o ingresos que adquiera por cualquier título legal; VI. Los demás bienes, servicios, derechos, productos y aprovechamientos que fijen las leyes y reglamentos o que provengan de otros fondos o aportaciones; VII. Los ingresos Municipales que se obtengan por las concesiones otorgadas por el Ayuntamiento de las instalaciones deportivas municipales; VIII. Los ingresos por rifas, sorteos y demás eventos que se obtengan con el fin de cumplir con los fines del Instituto; IX. Las acciones, derechos o productos que adquiera por cualquier título legal y X. Los demás bienes, servicios, derechos y aprovechamientos que fijen las leyes y reglamentos o que provengan de otros fondos o aportaciones.

En el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) el patrimonio del organismo se integra con 1. Los bienes muebles e inmuebles que se le doten. 2. La asignación presupuestal que le especifique el ayuntamiento anualmente el cual deberá ser menor al 1.25% del presupuesto anual del Ayuntamiento. 3. Las aportaciones, donaciones, legados y demás liberalidades que reciben de personas físicas o morales. 4. Subsidios y aportaciones extraordinarias que le asigne los gobiernos Federal y Estatal o de cualquier otro organismo que depende de ellos, además de organismos internacionales. 5. Recursos provenientes de la prestación de servicios técnicos propios e inherentes del instituto, sujeto a las tarifas que al efecto acuerde el Ayuntamiento.

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal) Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

El Municipio de Nogales, Sonora y sus órganos económico-administrativos en los que se localizan las Paramunicipales, juegan un papel muy importante en el desarrollo de las actividades locales y regionales. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) pertenece a un brazo administrativo del gobierno municipal y por lo mismo obtiene una participación económica para solventar las operaciones diarias del mismo.

Durante el Ejercicio Fiscal 2025 este Ente provee una certeza para las compañías manufactureras al proporcionar un espacio con buenas opciones en cuanto a infraestructura para realizar las operaciones diarias.

El panorama financiero se vislumbra positivo, lo anterior siempre y cuando la capacidad instalada se mantenga con un alto porcentaje.

En el Instituto Municipal de Investigación y Planeación el patrimonio del organismo se integrará con: 1. Los bienes muebles e Inmuebles que se le doten. 2. La asignación presupuestal que le especifique el Ayuntamiento anualmente el cual no deberá ser menor al 1.25% del presupuesto anual del Ayuntamiento. 3. Las aportaciones, donaciones, legados y demás liberalidades que reciba de personas físicas o morales. 4. Subsidios y aportaciones extraordinarias que le asignen los gobiernos Federal y Estatal o de cualquier otro organismo que dependa de ellos, además de organismos internacionales. 5. Recursos provenientes de la prestación de servicios técnicos propios e inherentes del Instituto, sujeto a las tarifas que al efecto acuerde el Ayuntamiento. 6. Producto de Inversiones.

En el Instituto Nogalense de las Mujeres durante el periodo evaluado, el ente público operó bajo condiciones económico-financieras estables, que permitieron el cumplimiento oportuno de las obligaciones administrativas y operativas. Se lograron resultados favorables gracias a una planeación adecuada, una gestión responsable de los recursos y el estricto apego a la normativa aplicable.

1. La asignación presupuestal para la operación de la Preparatoria Municipal, se otorgará con la aprobación de la Junta de Gobierno, establecido en el Acuerdo de Creación. La aportación financiera es municipal, federal, estatal y de ingresos propios. La Preparatoria Municipal informará del cumplimiento de este convenio anual a la Junta de Gobierno de la Preparatoria Municipal y a la autoridad municipal.

2. La autorización anual del presupuesto a la Preparatoria Municipal, se guiará por las siguientes funciones: docencia, vinculación, difusión, administración y servicios generales.

3. La Preparatoria Municipal, no podrán hacer transferencias entre el capítulo 1000 "Servicios Generales". Solo se podrá reasignar entre los dos capítulos antes mencionados, con previo análisis y autorización de la Dirección General de la Preparatoria Municipal, haciéndolo del conocimiento a la Junta de Gobierno.

4. Las economías del presupuesto de operación al término de cada periodo fiscal, se tomarán en cuenta en la formulación del presupuesto del ejercicio siguiente. El 25% de dichas economías se permitirá que se agregue al fondo propio de la Preparatoria Municipal para fines de mantenimiento y actualización del equipo.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

5. Por cada grupo de 30 alumnos asignará la Preparatoria Municipal 20 y 18 horas-semana-mes, para la contratación de profesores de asignatura y apoyos a los laboratorios respectivamente.
6. Anualmente la Dirección General de la Preparatoria Municipal fijará una meta para el costo por estudiante, en función decreciente con la antigüedad de la preparatoria respectiva. Esa meta será uniforme para todas las Preparatorias Municipales de más de diez años de operación.
7. Con base en el Acuerdo de Creación, el control presupuestal y financiero de la Preparatoria Municipal cumplirá con los lineamientos que al respecto emita, por una parte, la Dirección General de Preparatoria Municipal, y por otra los órganos competentes del gobierno municipal y la Junta de Gobierno.
8. La Preparatoria Municipal informará periódicamente de la aplicación de los recursos otorgados para su operación. A través de los medios que establezcan, la Dirección General de Preparatoria Municipal, el Gobierno Municipal y la Junta de Gobierno.
9. Para comprobar la aplicación correcta de los recursos asignados, la Preparatoria Municipal deberá remitir al Órgano de Control y Evaluación Gubernamental del Municipio, dentro de los primeros diez días de cada mes, sus estados financieros suscritos por el subdirector Administrativo.

OOMAPAS Nogales se ha mantenido Operando normalmente sin incrementar la tarifa durante los últimos 6 años, y durante el presente ejercicio la inflación ha incrementado notablemente el precio de los insumos requeridos para la operatividad diaria, más, sin embargo, se han instrumentado programas para ayudar a la población, lo cual ha impactado en la recuperación de los ingresos y propiciado una mejor operatividad del Organismo.

3.- Organización y Objeto Social

PROMOTORA INMOBILIARIA

La Promotora Inmobiliaria tiene entre como objetivos los siguientes: coadyuvar en un desarrollo urbano ordenado adoptando las medida necesarias de apoyo a los demandantes de suelo urbano, vivienda y servicios; Promover, construir, urbanizar, vender, dar o recibir en arrendamiento o administración desarrollos habitacionales, comerciales, industriales y turísticos; Promover y otorgar el financiamiento a personas de bajos ingresos; Colaborar con las instituciones del sector público en sus tres niveles y con los particulares en la solución de la demanda de suelo y vivienda; y Promover la oferta de los lotes con servicios y vivienda a la comunidad.

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACION Y PLANEACIÓN

Principales Actividades:

- 1) Establecer continuidad de los procesos de planeación.
- 2) Auxiliar a la autoridad municipal competente en materia de desarrollo urbano en la realización de sus funciones.
- 3) Dotar de procesos de planeación y programación eficientes mediante una estructura técnico-operativa capaz de conducir el desarrollo urbano a través de la planeación Institucionalizada.
- 4) Proyectar y proponer el sistema normativo del desarrollo urbano municipal.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

- 5) Proponer los criterios técnicos para el control urbano.
- 6) Proponer los criterios de planeación y programación de acciones municipales.
- 7) Elaborar, evaluar y proponer al Ayuntamiento la actualización y modificación de los instrumentos locales de planeación cuando el desarrollo urbano y las condiciones socio-económicas así lo requieran.
- 8) Generar estudios y proyectos urbanos de apoyo a los programas municipales.
- 9) Crear, actualizar y administrar el banco municipal de información estadística básica.
- 10) Generar los instrumentos de investigación estadística y de actualización cartográfica y administrar el sistema de información geográfica municipal.
- 11) Elaborar estudios urbanos y regionales.

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

El objeto social de FOPIN es la administración de fondos que produzca el arrendamiento de los inmuebles que conforman y que en el futuro lleguen a formar el patrimonio del parque industrial. Su principal actividad es el arrendamiento de los bienes inmuebles denominado naves industriales.

El organismo tiene la responsabilidad de retener el ISR por concepto de asimilables a salarios, así como el pago de honorarios profesionales y arrendamientos y el Impuesto al Valor Agregado. Los empleados no cuentan con servicio médico por lo que las retenciones de ISSSTESON no se están realizando, ni de ningún otro tipo en relación a la seguridad social.

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

Su objeto social se define en las siguientes actividades:

- a) Promover y prestar servicios de asistencia social, con sujeción a los ordenamientos jurídicos y a las normas técnicas relativas
- b) Apoyar el Desarrollo de la Familia y la Comunidad
- c) Realizar acciones de apoyo educativo para la integración social y de capacitación para el trabajo, dirigidas a los sujetos de la asistencia social
- d) Promover e impulsar el sano crecimiento físico, mental y social de la niñez.
- e) Proponer a la Secretaría de Educación Pública, en su carácter de administradora de patrimonio de la beneficencia pública, programas de asistencia social.
- f) Fomentar y apoyar las acciones de las instituciones de los sectores privados y públicos.
- g) Operar el establecimiento de asistencia social para menores en estado de abandono, ancianos desamparados y discapacitados sin recursos.
- h) Realizar acciones en materia de prevención de invalidez, discapacidades e incapacidad y de su rehabilitación en centros no hospitalarios.
- i) Efectuar estudios e investigaciones sobre la asistencia social, con la participación, en su caso, de las autoridades asistenciales.
- j) Realizar y promover la capacitación de recursos humanos para la asistencia social.
- k) Participar con la Secretaría de Salud Pública, en el ámbito de su competencia, en el sistema Estatal de Información Básica en Materia de Salud.
- l) Prestar servicios de asistencia jurídica y de orientación social a menores, ancianos, discapacitados o incapaces sin recursos.
- m) Prestar servicios funerarios, cuando las circunstancias lo ameriten.
- n) Realizar acciones en beneficio de las personas damnificadas en caso de inundaciones, terremotos, derrumbes, explosiones, incendios y cualquier otro desastre similar.

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

- o) Poner a disposición del Ministerio Público los elementos a su alcance, en la protección de incapaces y en los procedimientos civiles y familiares que afecten a éstos
- p) Participar en la ejecución de programas de rehabilitación y educación especial.
- q) Procurar, permanentemente, la adecuación de los objetivos de los programas a cargo del organismo. Con los que se lleven a cabo en los Sistemas Nacional y Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia.

CONSEJO MUNICIPAL PARA CONCERTACION DE OBRA PÚBLICA (CMCOP)

Su objeto social y principal actividad es Concertación de obra pública como mejoramiento de edificios escolares, mejoramiento de edificios públicos, centros de rehabilitación, pavimentación, escalinatas, etc.

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

Objetivos:

- I.- Encausar, promover, desarrollar la cultura física en la ciudadanía en general, unificando criterios para su promoción agrupando a los organismos y asociaciones implicadas en la promoción del deporte, la educación física y la recreación, ofreciendo espacios deportivos para uso de la ciudadanía y creando la estructura social necesaria para el desarrollo permanente, progresivo y continuo del deporte, en apoyo al desarrollo integral de los habitantes del Municipio de Nogales, Sonora, en el ámbito deportivo social e individual;
- II.- Promover la delimitación de un marco jurídico y reglamentario, que conforme con las leyes estatales y federales existentes, permita normar las relaciones, acciones, recursos y procedimientos destinados a impulsar, fomentar y desarrollar el deporte, la cultura física y la recreación en el Municipio;
- III.- Formular, proponer y ejecutar las políticas que orienten las acciones públicas que en materia de deporte, de cultura física y de recreación se realicen en el Municipio;
- IV.- Generar acciones, relaciones y actitudes tendientes a educar, proporcionar todo tipo de recursos para beneficio del deporte, concertando la participación de organismos e instituciones de los diversos sectores, de la sociedad para este fin;
- V.- Fomentar la creación y mejoramiento de instalaciones y servicios deportivos;
- VI.- Proponer: los criterios municipales para asegurar la uniformidad y congruencia entre los programas del deporte;
- VII.- Los demás que le señalen este Acuerdo de Creación y el reglamento correspondiente.

PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

Al iniciarse el ciclo escolar 2010-2011, ante la perspectiva de tener en la ciudad de nogales, sede de los poderes municipales, la cantidades de 344 jóvenes sin acceso a estudios de bachillerato en planteles oficiales, sin posibilidades de empleo, procedentes de familias de muy escasos recursos, imposibilitadas para espinal a la educación privada; en una ciudad donde la violencia había aflorado donde los valores y principios se encontraban deteriorados, donde inicia y las enfermedades tenían índices crecientes y podrían cobrar asiento y fermentarse en la ociosidad que ocasionaría la falta de oportunidades educativa en los jóvenes de referencia:

Ante este panorama, el municipio asume el compromiso de organizar una atención educativa a este núcleo de jóvenes , para lo cual fortalece su dirección de educación y genera el procedimiento de creación de una escuela preparatoria municipal que en un principio surgió con un modelo de asesoría permanente a los estudiante para que estuvieran en condiciones de acreditar sus estudios; esta

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

propuesta se ideó con una alta carga de orientación educativa llevada a cabo, de manera colegiala, por todos los docentes y el personal especializado existente en la institución, así como una estructura de diversos talleres y clubes de: música, informática, danza, comunicación, fotografía, deporte, porristas, teatro, pintura y manualidades, actividades productivas, entre otros, que le aseguran la permanencia de los estudiantes en la escuela que... de esta manera, ha llevado a cabo una alta acción transformadora en la actitud y la conciencia de los estudiantes que forman parte de su comunidad.

a) Objeto Social.

- I. Constituirse en una opción educativa para la juventud de nogales, facilitando su integración al estudio con un alto sentido de formación para la vida, para la convivencia familiar y social, para la vida productiva y la solidaridad, con un alto compromiso con la comunidad.
- II. Sera una institución que contribuya a formar cuadros de jóvenes que, no solamente se alejen y liberen de dependencias, vicios y ocios, sino que se conviertan en actividad en activistas comunitarios que contribuyen en la formación de una sociedad cada vez más sana pacífica productiva y solidaria.
- III. Construir alternativas educativa novedosas permanentes útiles gratas para los jóvenes y la convenientes para nuestro entorno social atendiendo la multidimensional del estudiante a las necesidades que tiene nuestra sociedad la de nogales cuidando su formación tanto personal como familiar, social y para él trabajo de tal manera que los planes y programas de estudio así como su métodos y materiales educativo responda a esta perspectiva que da sustento al propósito que al municipio se impone en materia educativa al constituir a la preparatoria como organismo descontentando de la administración pública municipal con él objeto central de que entiendan necesidades educativas que sean sobre todo y siempre de utilidad para resolver las necesidades más sentidas de nuestra comunidad.
- IV. Ser un centro de investigación en el cual se lleven a cabo actividades educativas mediante la combinación del uso de tecnologías de la información y la comunicación y la asesoría de los docentes, con vías a construir y a nuevas alternativas de formación de los jóvenes de manera bio-integral.
- V. Vincularse con los demás organismos e instancias de carácter municipal para orientar la acción de la comunidad educativa de la preparatoria, a fin de que se contribuya en el cumplimiento de objetos que el municipio se propone llevar a cabo ante la comunidad nogales y que sean concurrentes, es decir, que armonicen, con los objetivos y propósitos educativos planteados en esta institución educativa.
- VI. Lograr que la comunidad educativa de la Preparatoria se constituya en un brazo articulado del municipio con la comunidad y un eje estimulante de la participación comunitaria en la solución conjunta de nuestras más sentidas necesidades; es decir, formar jóvenes comprometidos con el destino de su comunidad.
- VII. Articularse con el sector productivo del municipio para establecer convenios de la colaboración que permitan establecer proyectos productivos que generen escenarios donde el estudiante aplique el principio de "Aprender haciendo y enseñar produciendo" cultivando y estimulando de esta manera, a cultura del trabajo de la responsabilidad



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

compartida y el esfuerzo que forma y fortalece la personalidad y el carácter de los jóvenes.

- VIII. Desarrollar una cultura de formación docente de alta calidad, acorde a las necesidades de la institución considerando que la base de una institución de calidad, reside, en primer lugar y más de todo; en la calidad y el sentido humano que caracteriza a los docentes que realizan el trabajo diario con los estudiantes.
- IX. Ser una institución que se preocupa y se compromete a articular el trabajo educativo de la institución, involucrando a todos los actores: padres de familia docentes y estudiantes, para ser acordes a una educación moderna, abierta, transparente, que educa para la vida.
- X. Mantener un espíritu investigativo en la comunidad docente y en los estudiantes: estimular la innovación educativa, de tal manera que es un marco de flexibilidad e inclusión permanente se generen respuestas oportunas y pertinentes a las necesidades educativas de la comunidad.
- XI. Ser una institución cuyo funcionamiento este orientado por planes y programación elaborados con la participación de todas las comunidades escolar que constituye, en armonía siempre, con los lineamientos de las autoridades educativas de los tres niveles de gobierno: federal, estatal y municipal.
- XII. Administrar sus servicios, mediante presupuestos elaborados, también de manera participativa, sustentados en el arraigo social, tanto en su elaboración como en su ejercicio transparente, honesto y austero.
- XIII. Ser una institución que eduque con el sentido de internacionalidad, multiculturalidad y pluralidad que caracteriza a nuestra comunidad fronteriza; así como con el sentido de pertenencia a un escenario con un profundo arraigo histórico y patriótico, que es cimiento y orgullo de la Heroica Nogales.

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

Los objetivos principales del Organismo son:

COMERCIAL

1. Incrementar el padrón de usuarios.
2. Incrementar los ingresos anuales y reducir la cartera vencida.
3. Disminuir los ajustes por lecturas.
4. Orientar, concientizar y sancionar a los usuarios que desperdicien el agua.
5. Mantener la operación del sistema comercial en las horas de atención.
6. Emitir la facturación en tiempo y forma.
7. Atender y gestionar los reportes y peticiones de los usuarios.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

ADMINISTRATIVO

8. Optimizar los recursos humanos.
9. Optimizar los recursos materiales.
10. Cumplir oportunamente con las obligaciones fiscales.

AGUA POTABLE

11. Suministrar el servicio de agua potable a los usuarios.

ALCANTARILLADO

12. Atender el servicio de alcantarillado a los usuarios.

SANEAMIENTO

13. Disminuir el gasto por concepto de cobro de excedentes de agua residual tratada en la Planta de Tratamiento de Nogales Arizona.

BACHEO

14. Reparar y mantener en buenas condiciones el pavimento, que por reparaciones de fugas de agua potable y alcantarillado se ha visto dañado.
 - a) La actividad principal del Organismo es suministrar el servicio de agua potable, drenaje y alcantarillado, así como el tratamiento y dispersión de aguas residuales en los centros de la población y asentamientos humanos del municipio de Nogales, incluidas las unidades rurales, Cibuta y Mascareñas.
 - b) Ejercicio Fiscal
El presente informe se presenta en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023.
 - c) Régimen Jurídico
OOMAPAS Nogales es un Organismo creado como Persona Moral con fines no lucrativos.
 - d) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El régimen fiscal del Organismo es persona moral con actividades no lucrativas, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta.

Sus obligaciones fiscales son: Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios, declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales, declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles, declaración informativa de IVA con la anual de ISR, Pago definitivo mensual de IVA, entero mensual de retención de ISR por servicios profesionales, entero mensual de retenciones



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

de ISR de ingresos por arrendamiento, declaración de proveedores de IVA y entero mensual de retenciones de IVA.

- e) Estructura Organizacional Básica.
- Junta de Gobierno
 - Director General
 - Comisario Público
 - Contralor Interno
 - Coordinación de Comunicación Social
 - Coordinador de Asuntos Jurídicos
 - Coordinador de Archivo
 - Coordinador de Unidad de Transparencia
 - Director Técnico
 - Director Comercial
 - Director de Administración y Finanzas

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

Derivada de la convención sobre la eliminación de todas las formas de discriminación contra la mujer, consistente en el tratado internacional de Derechos Humanos que protegen los derechos y libertades de las mujeres, comprometiendo los estados participantes a adoptar la política pública y medidas legislativas enfocadas en las distintas situaciones de la vida de las mujeres y con la finalidad de eliminar la discriminación existente en contra de ellas en todas sus formas y manifestaciones haciendo uso, cuando sea necesario del recurso, programas y acciones tendientes a proteger a las mujeres en este municipio, se propone crear el Instituto Nogalense de las Mujeres en Nogales, Sonora.

INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

Garantizar el acceso de la comunidad nogalense a la oferta de servicios y bienes culturales, poniendo énfasis en los programas de cultura popular y escolar

4.- Bases para la Preparación de los Estados Financieros

La información financiera se elabora apegándose a la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCC), así como lo establecido en las Normas Contables y lineamientos emitidos por el órgano de coordinación para Armonización de la Contabilidad Gubernamental en este caso el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Así como utilizando las demás disposiciones legales aplicables.

- a) Los estados financieros están preparados sobre el método de costo histórico utilizando la base de registro contable denominada "base acumulativa" que consiste en registrar todas las transacciones efectuadas por el Organismo en base a lo devengado, independientemente de que implique o no movimientos de efectivo.
- b) Los estados financieros se presentan en pesos históricos, de acuerdo con los criterios de contabilidad gubernamental y sus políticas de registro.
- c) Postulados básicos.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

- d) Normatividad supletoria.
- e) Base de devengado de la Ley de Contabilidad Gubernamental esta desde el 2016.

Son los elementos fundamentales que configuran el Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG), teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procedimiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el ente público.

Los postulados sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (Ley de Contabilidad), con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de la Información Financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

5.- Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Reconocimiento de los efectos de la inflación.
Los estados financieros del Organismo han sido elaborados sobre la base de costo histórico, por lo tanto, no incluyen los efectos de la inflación en la información financiera.
- b) Estados de Flujo de Efectivo.
Los estados de flujos de efectivo han sido preparados utilizando el método indirecto que consiste en presentar en primer lugar el incremento neto del ejercicio y posteriormente los cambios en el capital de trabajo, las actividades de inversión y por último las de financiamiento.
- c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo.
El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.
- d) Derechos a Recibir en Efectivo o Equivalentes.
Se reconocen en el momento en que se genera legalmente el derecho de cobro, principalmente se genera por actividades del Organismo y de los derechos a recibir en efectivo provenientes del presupuesto. El posible quebranto, la Junta de Gobierno resuelve en su momento el cancelar la cuenta y reconocerla en resultados o crear la reserva para cuentas incobrables.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

- e) Derechos a Recibir Bienes o Servicios.
Este rubro representa todas las entregas a proveedores, principalmente en efectivo, por el concepto de suministros futuros.
- f) Estimación para Cuentas Incobrables.
Se trabajará para la creación de una estimación para cuentas de cobro dudoso actualizada, la cual se determina considerando la antigüedad de los saldos de las cuentas por cobrar de deudores por servicio de agua potable y alcantarillado, así como documentos por cobrar a compañías fraccionadoras con antigüedad mayor a 5 años, en litigio y/o con problemas de recuperación.
- g) Control Presupuestal.
El Organismo formulará presupuestos para cada año, con el fin de cumplir con sus objetivos y metas y ejerce control de sus ingresos y egresos del ejercicio a través de sus sistemas contables, examinando sus variaciones con respecto al presupuesto autorizado y sus principales consideraciones son:
- Las operaciones derivadas de los ingresos son registradas de acuerdo con las bases y conceptos establecidos por el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, siendo el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en las etapas del presupuesto de los entes públicos se efectuará en las cuentas contables las cuales reflejan lo relativo a ingresos estimados, modificado, devengado y recaudado.
 - Las operaciones derivadas de los egresos son registradas de acuerdo a las bases de conceptos establecidos por el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, siendo el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el registro de las etapas del presupuesto de los entes públicos se efectúan en las cuentas contables que, para tal efecto establece el consejo, las cuales deben reflejar en lo relativo al: gasto, aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercicio y pagado.
 - Excepcionalmente, cuando por la naturaleza de las operaciones no sea posible el registro consecutivo de todos los momentos contables de los gastos, se registran simultáneamente de acuerdo con lineamientos previamente definidos por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental.
- h) Almacén.
Está integrado por las existencias de materiales y refacciones utilizadas por el mantenimiento y reparación de las obras de agua potable y alcantarillado principalmente se registran a costo de adquisición, sin que este exceda su valor de realización, utilizando el método de costo promedio.
- i) Bienes Muebles e Inmuebles.
Se registran al costo de adquisición, incluyendo el impuesto al valor agregado que le es trasladado. Estas inversiones se cargan al activo en la fecha de adquisición. La depreciación de los activos fijos se calcula conforme al método de línea recta con base en la vida útil de los activos.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Las obras en proceso se registran con base en las estimaciones convenidas en contrato de obra y se traspasan al rubro de Inversión en Infraestructura una vez que concluya, a través del acta de entrega-recepción.

- j) Reconocimientos de Ingresos.
Los ingresos se reconocen cuando se realizan y cuando existe jurídicamente el derecho de cobro.
- k) Reconocimiento de Egresos.
Los gastos de operación se registran cuando se devengan.

6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

NO APLICA porque no se efectúan transacciones en moneda extranjera.

7.- Reporte Analítico del Activo

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

CONCEPTO	SALDO INICIAL	CARGOS DEL PERIODO	ABONOS DEL PERIODO	SALDO FINAL	VARIACIÓN DEL PERIODO
	1	2	3	4 = (1+2-3)	
ACTIVO	1,161,512,418.54	1,786,908,440.32	1,721,808,014.87	1,226,612,843.99	65,100,425.45
Activo Circulante	326,417,989.49	1,750,796,748.25	1,700,419,288.79	376,795,448.95	50,377,459.46
Efectivo y Equivalentes	9,770,403.70	1,008,355,796.72	1,010,250,062.43	7,876,137.99	-1,894,265.71
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	310,911,274.64	722,654,426.04	670,381,530.92	363,184,169.76	52,272,895.12
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	79,771.77	9,689,174.48	9,739,174.57	29,771.68	-50,000.09
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	5,656,539.38	10,097,351.01	10,048,520.87	5,705,369.52	48,830.14
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	835,094,429.05	36,111,692.07	21,388,726.08	849,817,395.04	14,722,965.99
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,134,294.69	396,568.32	185,816.40	3,345,046.61	210,751.92
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	782,044,158.90	18,541,977.12	13,312,493.27	787,273,642.75	5,229,483.85
Bienes Muebles	67,923,499.42	17,173,146.63	0.00	85,096,646.05	17,173,146.63
Activos Intangibles	8,308,446.25	0.00	0.00	8,308,446.25	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-26,315,970.21	0.00	7,890,416.41	-34,206,386.62	-7,890,416.41
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CONSEJO MUNICIPAL PARA CONCERTACION DE OBRA PUBLICA (CMCOP)

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas. "Sin Información que revelar"
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro. 3.3 % para Bienes informáticos 3 años de vida útil y 10% mobiliario y equipos 10 años de vida útil
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. "Sin Información que revelar"
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. "Sin Información que revelar"
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. "Sin Información que revelar"
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. "Sin Información que revelar"
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. "Sin Información que revelar"
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. "Sin Información que revelar"

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valor: "Sin Información que revelar"
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. "Sin Información que revelar"
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. "Sin Información que revelar"
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. "Sin Información que revelar"
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda. "Sin Información que revelar"

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

- a) Depreciación \$48,637.24
- b) El Instituto Municipal del Deporte Para el Municipio de Nogales, Sonora no cuenta con gastos capitalizados

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

Las depreciaciones de los equipos son de acuerdo con los estipulados en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Se cuenta con un nivel positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos, lo cual da solvencia al Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales para cumplir con sus compromisos a corto y largo plazo.

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

En la cuenta 1263-54101 DEPRECIACION ACUMULADA DE VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE se deprecia tomando en cuenta 5 años de vida útil con % de depreciación anual del 20 para los bienes adquiridos en 2020 y 2023.

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

En la cuenta 1261-58901 DEPRECIACION ACUMULADA DE OTRO BIENES INMUEBLES se deprecio tomando en cuenta 20 años de vital útil con % de depreciación anual del 5 para los bienes adquiridos en 2020.

En la cuenta 1263-51101 DEPRECIACION ACUMULADA DE MOBILIARIO Y EQUIPO se deprecio tomando en cuenta 10 años de vital útil con % de depreciación anual del 10 para los bienes adquiridos en el transcurso de 2020 a 2025.

INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del	Abonos del	Saldo Final	Variación
ACTIVO	10,646,196.83	51,934,656.46	51,544,198.05	11,036,655.24	390,458.41
Activo Circulante	5,775,078.27	47,960,118.77	47,578,407.62	6,156,789.42	381,711.15
Efectivo y Equivalentes	747,090.93	21,720,735.28	21,322,375.70	1,145,450.51	398,359.58
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,027,987.34	26,239,383.49	26,256,031.92	5,011,338.91	-16,648.43
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	4,871,118.56	3,974,537.69	3,965,790.43	4,879,865.82	8,747.26
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	0.00	2,672,093.47	2,672,093.47	0.00	0.00
Bienes Muebles	9,593,072.92	1,302,444.22	0.00	10,895,517.14	1,302,444.22
Activos Intangibles	39,024.00	0.00	0.00	39,024.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Activos	-4,760,978.36	0.00	1,293,696.96	-6,054,675.32	-1,293,696.96
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

El Activo Fijo o Activo No Circulante, ha sido una de las principales debilidades de este ejercicio, ya que por diversas situaciones no se ha logrado actualizar los valores en libros de los mismos, no se ha aplicado depreciación en ningún momento, y su valor contable es el que se registró como valor de compra en la fecha de la misma, además de no contar con información de activos que están en comodato. Actualmente se trabaja en conjunto con el personal, para llevar a cabo una valuación de todo el Activo Fijo y hacer el correcto registro contable.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PROMOTORA INMOBILIARIA DEL MUNICIPIO DE NOGALES

Estado Analítico del Activo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Período	Abonos del Período	Saldo Final	Variación del Período
ACTIVO	103,472,030	23,435,454	27,063,689	99,843,795	-3,628,235
Activo Circulante	6,371,273	20,214,256	25,854,372	731,157	-5,640,116
Efectivo y Equivalentes	611,740	16,149,951	16,225,418	536,273	-75,487
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	5,759,533	4,064,305	9,628,954	194,884	-5,564,649
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	97,100,757	3,221,198	1,209,317	99,112,638	2,011,881
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	16,722,082	3,194,414	1,206,414	18,710,082	1,987,999
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	80,042,519	0	0	80,042,519	0
Bienes Muebles	1,338,731	26,784	0	1,365,515	26,784
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,000,574	0	2,903	-1,003,477	-2,903
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

8.- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

a) Por ramo administrativo que los reporta.

Crédito COFIDAN SN0404, se tiene este préstamo con COFIDAN por \$100,000,000 de pesos, plazo del crédito de 216 meses, a Tasa Nominal Anual de 6.59%.

Crédito COFIDAN SN6180, se tiene este préstamo con COFIDAN por \$40,000,000 de pesos, plazo del crédito de 216 meses, a Tasa Nominal Anual de 9.25%.

b) Enlistar de Mayor monto de disponibilidad, relacionado aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades.

			CARGOS	SALDOS
2233-91102	AMORTIZACIÓN CAPITAL CORTO PLAZO SN0404	\$13,140,3146.07	\$2,105,612.18	\$11,034,733.89
31/10/2025	REG. AMORTIZACIÓN OCTUBRE COFIDAN 2025		\$697,529.82	\$12,442,816.25
30/11/2025	REG. AMORTIZACIÓN NOVIEMBRE COFIDAN 2025		\$703,254.84	\$11,739,561.41
31/12/2025	REG. AMORTIZACIÓN DICIEMBRE COFIDAN 2025		\$704,827.52	\$11,034,733.89
			CARGOS	SALDOS
2233-91103	AMORTIZACIÓN CAPITAL CORTO PLAZO SN6180	\$20,417,999.40	\$730,160.00	\$19,687,839.40
31/10/2025	REG. AMORTIZACIÓN OCTUBRE COFIDAN 2025		\$243,240.00	\$20,174,759.40
30/11/2025	REG. AMORTIZACIÓN NOVIEMBRE COFIDAN 2025		\$239,280.00	\$19,935,479.40
31/12/2025	REG. AMORTIZACIÓN DICIEMBRE COFIDAN 2025		\$247,640.00	\$19,687,839.40

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

El FOPIN es el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, Sonora.

9.- Reporte de Recaudación

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada de los ingresos locales de los federales.

Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024
Derechos	\$ 0.00	\$ 0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 567'322,234.48	\$ 414'536,116.59
Total	\$ 567'322,234.48	\$ 414'536,116.59

Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones.

Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024
SUBSIDIO MUNICIPAL	\$ 14,079,398.17	\$ 14,098,670.50
INGRESOS SUBSIDIOS FOPIN	\$ 0.00	\$ 8,893,437.67
SUBSIDIO CNA PRODDER 2024	\$ 0.00	\$ 2,000,000.00
DEVOLUCION IMPUESTOS SOBRE ISR	\$ 6,000,000.00	\$ 37,275,836.76
SUBSIDIO COFIDAN BEIF N.SN6280 BDAN	\$ 568,982.75	\$ 1,581,995.94
INGRESOS SUBSIDIOS FOPIN	\$ 0.00	\$ 776,285.58
SUBSIDIO CNA PRODDER 2023	\$ 0.00	\$ 3,198,849.00
INGRESOS FORTALECER LAS FINANZAS	\$ 0.00	\$ 10,000,000.00
SUBSIDIO CNA PROSANEAR 2024	\$ 0.00	\$ 792,303.00
APORTACION DE MEJORAS	\$ 500,000.00	\$ 716,661.00
Total	\$ 21,148,380.92	\$ 79,334,039.45

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024
Derechos	\$ 0.00	\$ 0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 567'322,234.48	\$ 414'536,116.59
Total	\$ 567'322,234.48	\$ 414'536,116.59

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

El Instituto Municipal del Deporte Para el Municipio de Nogales, Sonora obtendrá recursos propios por Prestación de Servicios por la cantidad de \$1,942,040.00 y de Transferencias por la cantidad de \$20,660,000.00.

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales manifiesta que al 31 de diciembre de 2025 no tiene datos que compartir, lo anterior, derivado de que recibe Ingresos del Sector Privado y no Transferencias Locales ni Federales.

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN

El Instituto Municipal de Investigación y Planeación de Nogales, obtendrá recurso propio por Prestación de servicios la cantidad de \$7,250 pesos y por Transferencias, Asignaciones por parte del H. Ayuntamiento de Nogales de \$4,841,682.36 pesos, SE APROBO EN LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL ORGANO DE GOBIERNO IMIP EL DÍA 25 OCTUBRE DEL 2024, EN EL PUNTO DE ACUERDO NÚMERO SIETE.

Se enviaron oficios para ofrecer los servicios de IMIP, a instituciones como colegio de ingenieros, colegio de arquitectos, Instituciones educativas como Tecnológico de Nogales, Universidad Durango Santander, Universidad Tecnológica de Nogales por mencionar algunas. Con el fin de dar a conocer los servicios y productos con los que contamos y así incrementar nuestro recurso propio, al 31 de diciembre de 2025, se ha recaudado \$139,802 pesos.

PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

Clave	Denominación	Presupuesto anual
1	Inscripción	
8	Constancia	\$ 5,545,600.00
9	Fotografía	\$ 51,000.00
10	Kardex	\$ 1,318.00
11	Fotocopias	\$ 33,000.00
12	Tramite de certificado	\$ 266,000.00
13	Exámenes Extraordinarios, Regularización o Pasantías	\$ 179,100.00
14	Pago de credencial	\$ 77,500.00
15	Recargos	\$ 19,600.00
17	Arrendamientos de bienes inmuebles	\$ 168,000.00
20	Aportación Municipal	\$ 11,817,520.00
21	Otros Ingresos	\$ 1,000.00

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

El Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), obtendrá recursos propios por Prestación de servicios la cantidad de \$3,696,137.00 pesos y por Transferencias, Asignadas por H. Ayuntamiento.

10.- Informe sobre la Deuda y Reporte Analítico de la Deuda

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
DEUDA PÚBLICA CORTO PLAZO				
DEUDA INTERNA			30,183,471.00	0.00
INSTITUCIONES DE CRÉDITO			30,183,471.00	0.00
TÍTULOS Y VALORES				
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS				
DEUDA EXTERNA				
ORGANISMOS FINANCIEROS				
INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES				
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS				
SUBTOTAL CORTO PLAZO			30,183,471.00	0.00
LARGO PLAZO				
DEUDA INTERNA				
INSTITUCIONES DE CRÉDITO			19'274,597.62	11'034,733.89
SN0404 100,000,000				
SN6180 40,000,000			22'483,879.40	19'687,839.40
TÍTULOS Y VALORES				
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS				
DEUDA EXTERNA				
ORGANISMOS FINANCIEROS				
INTERNACIONALES				
DEUDA BILATERAL				
TÍTULOS Y VALORES				
ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS				
SUBTOTAL LARGO PLAZO			41'758,477.02	30'722,573.29
OTROS PASIVOS				
OTROS PASIVOS			399'255,353.13	397'086,290.03
TOTAL, DEUDA Y OTROS PASIVOS			471'197,301.15	427'808,863.32



11.- Calificaciones Otorgadas

Durante el periodo en cuestión no se recurrió a ningún crédito, por lo cual no se solicitó evaluación crediticia alguna.

12.- Proceso de Mejora

- a) Principales Políticas de Control Interno.
 - Control de Activo Fijo.
 - Revisión de los documentos probatorios del ejercicio del gasto.
 - Control de requisiciones de compra para adquisiciones de materiales y servicios.
 - Bitácoras de consumo de combustibles y uso de vehículos oficiales.
 - Control de correspondencia enviada y recibida.
 - Registro de Ingresos y Egresos.

13.- Información por Segmentos

No se considera aplicable la segmentación en nuestros estados financieros.

14.- Eventos Posteriores al Cierre

No aplica.

15.- Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras operativas.

16.- Responsabilidad sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

B) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

- Ingresos

Los montos por ingresos que reportan los 10 Organismos conforman los totales que pueden apreciarse en la siguiente tabla. De donde se desprende un incremento del 21% respecto al 2024, siendo el FOPIN y el OOMAPAS los que repuntan durante este ejercicio.

	2025	2024
INGRESOS TOTALES	\$841,837,870.25	694,931,234.88



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Sin embargo, en apego a las normas de consolidación se eliminan las transacciones generadas por una relación de Ingreso-Gasto, tanto en el ejercicio 2025 como en el 2024, resulta el siguiente ingreso consolidado:

	2025	2024
INGRESOS TOTALES	\$841,837,870.25	694,931,234.88
MENOS TRANSACCIONES QUE SE CORRESPONDEN INGRESO-GASTO	\$150,990.72	8,893,437.67
INGRESOS CONSOLIDADOS	\$841,686,879.53	686,037,797.21

Se aprecia un incremento general en los Ingresos Consolidados de aproximadamente un 23% respecto al ejercicio 2024. El Organismo Operador del Agua es que más ingresos propios genera, sin embargo, aun así recibe subsidio por parte del Municipio para el pago de su Deuda. El siguiente con mayor cuantía en ingresos propios es el Fideicomiso Operador del Parque Industrial que es totalmente autosuficiente en términos financieros. Además de FOPIN la Promotora Inmobiliaria es el otro organismo paramunicipal que no recibe subsidio de parte de la Administración Directa.

Durante 2025 se clasificaron Ingresos por Contribuciones de Mejoras en el Consejo Municipal para la Concertación de la Obra Pública provenientes de las aportaciones que hace la ciudadanía para llevar a cabo las diferentes obras objeto del organismo. Así mismo, en Derechos y Productos es la Promotora Inmobiliaria de Nogales la única que recauda estos ingresos derivados de los trámites de regularización de terrenos.

Es en las Contribuciones de Mejoras que reporta el Consejo Municipal para la Concertación de la Obra Pública, de donde habrán de disminuirse los importes correspondientes a las aportaciones que la Preparatoria Municipal "Omar Osvaldo Romo Covarrubias" (53,928.79) y el Instituto Municipal de Fomento a la Cultura y las Artes (\$97,061.93) hicieron como contribución del 15% correspondiente a los beneficiarios para efectuar Obras en sus respectivas instalaciones. Dando un total consolidado de ingreso por contribuciones de \$904,702.89.

DERECHOS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	0.00
DIF	0.00
FOPIN	0.00
IMFOCULTA	0.00
CMCOP	0.00
PROMOTORA	131,846.19
IMIP	0.00
PREPA	0.00
IMDEP	0.00
INM	0.00
	131,846.19

PRODUCTOS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	59,886.79
DIF	0.00
FOPIN	0.00
IMFOCULTA	0.00
CMCOP	0.00
PROMOTORA	789,493.54
IMIP	0.00
PREPA	0.00
IMDEP	0.00
INM	0.00
	849,380.33

CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	0.00
DIF	0.00
FOPIN	0.00
IMFOCULTA	0.00
CMCOP	\$ 904,702.89
PROMOTORA	0.00
IMIP	0.00
PREPA	0.00
IMDEP	0.00
INM	0.00
	904,702.89

Los únicos organismos que reportan haber recibido recursos Directos del estado u Organismo descentralizados el ámbito estatal y federal son CMCOP e IMIP. Así mismo se obtuvieron otros ingresos menores en su mayoría a excepción de FOPIN, cuya cuantía es relevante.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PARTICIPACIONES	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	0.00
DIF	
FOPIN	
IMFOCULTA	
CMCOP	5,514,235.88
PROMOTORA	
IMIP	128,814.00
PREPA	
IMDEP	
INM	
	5,643,049.88

OTROS INGRESOS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	97,977.61
DIF	39.26
FOPIN	4,442,380.98
IMFOCULTA	2.70
CMCOP	689.87
PROMOTORA	0.00
IMIP	0.00
PREPA	5.13
IMDEP	58.17
INM	\$ 41.43
	4,541,195.15

El Municipio de Nogales a través de la Tesorería Municipal transfiere recursos para la Operación de 8 de sus 10 Organismos paramunicipales, que representan el 17% del Total de Ingresos Paramunicipales.

El principal generador de ingresos propios en los Organismos Paramunicipales es el OOMAPAS, esto debido a los servicios de agua que proporciona a la ciudadanía. Seguido del FOPIN que se encarga del arrendamiento de naves industriales.

APROVECHAMIENTOS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	\$ -
DIF	\$ -
FOPIN	30,000,000.00
IMFOCULTA	\$ -
CMCOP	\$ -
PROMOTORA	\$ -
IMIP	\$ -
PREPA	\$ -
IMDEP	\$ -
INM	\$ -
	30,000,000.00

TRANSFERENCIAS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	21,148,380.92
DIF	46,786,959.17
FOPIN	\$ -
IMFOCULTA	23,379,029.57
CMCOP	2,980,372.86
PROMOTORA	\$ -
IMIP	4,828,110.52
PREPA	\$ 11,799,715.70
IMDEP	21,640,694.68
INM	7,526,536.88
	140,089,800.30

INGRESOS POR VTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	
ORGANISMO	IMPORTE
OOMAPAS	567,262,347.69
DIF	4,228,502.01
FOPIN	76,139,753.19
IMFOCULTA	1,082,600.24
CMCOP	\$ -
PROMOTORA	2,893,087.93
IMIP	139,802.02
PREPA	5,027,339.39
IMDEP	2,753,472.32
INM	\$ -
	659,526,904.79

	2025	2024
--	-------------	-------------



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

GASTO	\$ 687,378,714	\$ 584,577,678
--------------	-----------------------	-----------------------

El monto total del gasto registrado es por un importe de seiscientos ochenta y siete millones cuatrocientos cuarenta y cinco mil setecientos setenta y tres pesos, lo que representa un incremento de casi un 18% respecto al ejercicio 2024. Del monto total del gasto el 73% corresponde a OOMAPAS, el 7% a FOPIN, 8% a DIF, mientras tanto, IMFOCULTA, el Instituto del Deporte y la Preparatoria Municipal suman el 9% del gasto total y el 3% restante se reparte entre los 4 organismos paramunicipales restantes (Promotora Inmobiliaria, Instituto Municipal de Investigación y Planeación, Instituto Nogalense de las Mujeres y CMCOP).

Es importante mencionar que los gastos de funcionamiento representan el 93% del gasto total, seguido por las transferencias asignaciones y subsidios.

De igual manera, como en el apartado de ingresos durante el proceso de consolidación se eliminaron las transacciones entre unidades institucionales a consolidar. Específicamente dentro del gasto por Transferencias, Asignaciones y subsidios (Preparatoria Municipal) y en el rubro 3000 por Mantenimiento de Inmuebles (IMFOCULTA) se eliminó un importe de \$53,928.79 y \$97,061.93 respectivamente, dando un total eliminado del gasto por \$150,990.72 (son ciento cincuenta mil novecientos noventa pesos 72/100 mn). Quedando el Gasto Consolidado como sigue:

	2025	2024
GASTO CONSOLIDADO	\$ 687,227,724	\$ 575,684,241

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	
Concepto	2025
OOMAPAS	\$ 485,945,545.56
PROMOTORA	\$ 3,366,933.00
CMCOP	\$ 2,920,013.26
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 15,677,642.99
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 6,302,416.48
DIF	\$ 43,762,669.17
IMFOCULTA	\$ 22,545,676.78
IMIP	\$ 4,350,146.66
IMDEP	\$ 20,442,160.76
FOPIN	\$ 37,233,853.41
CONSOLIDADO	\$ 642,547,058.07

TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES Y SUBSIDIOS	
Concepto	2025
OOMAPAS	\$ -
PROMOTORA	\$ -
CMCOP	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 1,160,120.93
DIF	\$ 7,241,196.00
IMFOCULTA	\$ 185,435.58
IMIP	\$ -
IMDEP	\$ 2,639,072.09
FOPIN	\$ 8,000,000.00
CONSOLIDADO	\$ 19,225,824.60

El único organismo paramunicipal que tiene contratada Deuda Pública a Largo Plazo es el Organismo Operador Municipal de Agua Potable Alcantarillado y Saneamiento. Mientras CMCOP y OOMAPAS son los organismos que reportan haber concluido obra pública no capitalizable durante el ejercicio 2025.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INTERESES Y COMISIONES DE LA DEUDA	
Concepto	2025
OOMAPAS	3,225,572.06
PROMOTORA	
CMCOP	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	
DIF	
IMFOCULTA	
IMIP	\$ -
IMDEP	\$ -
FOPIN	
CONSOLIDADO	\$ 3,225,572.06

INVERSION PUBLICA	
Concepto	2025
OOMAPAS	2,871,657.29
PROMOTORA	
CMCOP	\$ 6,091,713.45
PREPARATORIA MUNICIPAL	
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	
DIF	
IMFOCULTA	
IMIP	\$ -
IMDEP	\$ -
FOPIN	
CONSOLIDADO	\$ 8,963,370.74

Dentro del Grupo de Otros Gastos los importes se refieren en un 95% a la Depreciación de activos fijos.

OTROS GASTOS

Concepto	2025
OOMAPAS	\$ 7,900,043.55
PROMOTORA	\$ 2,902.83
CMCOP	\$ 8,619.48
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 96,558.44
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 112,698.62
DIF	\$ 716,005.82
IMFOCULTA	\$ 1,287,726.30
IMIP	\$ 342,280.03
IMDEP	\$ 178,130.79
FOPIN	\$ 2,620,932.40
CONSOLIDADO	\$ 13,265,898.26

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO CIRCULANTE

- **Efectivo y Equivalentes**



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Este rubro sufre una reducción de aproximadamente el 14% respecto al cierre del 2024, lo cual se refleja principalmente en el Fideicomiso Operador del Parque Industrial Nogales, que cierra con 5.6 millones menos en bancos respecto al cierre del ejercicio 2024. En la misma forma, OOMAPAS y la Preparatoria Municipal disminuyeron su efectivo en bancos en poco más de un millón de pesos cada uno. La Promotora Inmobiliaria, el Instituto Nogalense de la Mujer, DIF y el Instituto de Deporte se mantuvieron casi estables con mínima tendencia a la baja. Mientras tanto CMCOP, IMFOCULTA e IMIP vieron incrementado su efectivo al cierre de 2025 respecto al ejercicio anterior.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	2025	2024
TOTAL CONSOLIDADO	\$ 47,130,024.37	\$ 54,877,220.96

FONDOS FIJOS 1111

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00
CMCOP	\$ 5,000.57	\$ 5,000.00
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 194,158.37	\$ 194,158.37
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	-\$ 4,690.16	-\$ 4,690.16
OOMAPAS	\$ 173,000.00	\$ 167,000.00
DIF	\$ 4,999.10	\$ 4,193.72
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
IMDEP	-\$ 307.13	\$ 1,000.48
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 375,160.75	\$ 369,662.41

BANCOS 1112

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 517,865.43	\$ 593,332.42
CMCOP	\$ 2,350,809.41	\$ 1,959,765.08
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 1,896,973.61	\$ 3,173,397.75
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER (1113)	\$ 425,553.63	\$ 633,669.26

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

OOMAPAS	\$	7,703,137.99	\$	9,603,403.70
DIF	\$	1,919,067.50	\$	1,953,332.44
IMFOCULTA	\$	1,145,450.51	\$	747,090.93
IMIP	\$	1,242,157.78	\$	646,991.01
IMDEP	\$	667,846.66	\$	701,950.02
FOPIN	\$	28,870,593.44	\$	34,479,218.28
CONSOLIDADO	\$	46,739,455.96	\$	54,492,150.89

1116 DEPOSITOS EN GARANTIA

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 15,407.66	\$ 15,407.66
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
OOMAPAS	\$ -	
DIF	\$ -	
IMFOCULTA	\$ -	
IMIP	\$ -	\$ -
IMDEP	\$ -	
FOPIN	\$ -	
CONSOLIDADO	\$ 15,407.66	\$ 15,407.66

- **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

DERECHO A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	2025	2024
CONSOLIDADO	\$ 435,588,176.70	\$ 358,007,064.71

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Este rubro presenta un incremento aproximado del 22% respecto al cierre del ejercicio 2024, el grueso se lo lleva el Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento y le sigue el Fideicomiso Operador del Parque Industrial Nogales, aquí se denota que estos 2 organismos tienen importantes montos en cuentas por recuperar.

1122 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 109,829.75	\$ 109,829.75
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 316,924.40	\$ 316,924.40
OOMAPAS	\$ 355,613,326.94	\$ 306,269,915.60
DIF	\$ 2,074,463.16	\$ 2,074,463.16
IMFOCULTA	\$ 3,341,035.88	\$ 3,341,035.88
IMIP	\$ -	\$ 368,815.25
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 1,206,711.10	\$ 998,566.85
FOPIN	\$ 59,740,046.28	\$ 30,080,559.57
CONSOLIDADO	\$ 422,402,337.51	\$ 343,560,110.46

Estos montos corresponden a las cuentas pendientes por recuperar derivado de los servicios que ofrecen a la ciudadanía, OOMAPAS por el servicio de agua potable y alcantarillado mientras FOPIN derivado de arrendamiento de naves industriales.

1123 DEUDORES DIVERSOS

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 6,885.31	\$ 1,511,251.71
CMCOP	\$ 1.44	\$ 1.44
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 753,146.96	\$ 59,272.55
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 4,658.37	\$ 4,658.37
OOMAPAS	\$ 44,475,546.61	\$ 44,068,366.57
DIF	\$ 1,056,254.33	\$ 1,327,893.59
IMFOCULTA	\$ 1,670,303.03	\$ 1,686,951.46
IMIP	\$ 17,785.00	\$ 17,785.00
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 9,154.09	\$ 8,688.80
FOPIN	\$ 773,499.23	\$ 766,226.69
CONSOLIDADO	\$ 48,767,234.37	\$ 49,451,096.18

Los deudores diversos de los organismos paramunicipales se mantuvieron prácticamente constantes, fue solo Promotora Inmobiliaria quien disminuyó casi en su totalidad el monto de deudores diversos debido a la recuperación de un adeudo que la Administración directa tenía con ellos.

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025
1124 INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 954,615.05	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
OOMAPAS	-\$ 54,949,551.49	-\$ 54,949,551.49
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	-\$ 53,994,936.44	-\$ 54,949,551.49

El Organismo Operador Municipal de Agua Potable presenta un importante saldo que representa el 90% del rubro, sin embargo, cierra con saldo negativo en una de las cuentas, lo cual necesita un poco más de análisis para determinar la corrección necesaria y eliminar saldos no razonables.

1125 FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 197,136.00	\$ 197,136.00
OOMAPAS	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 197,136.00	\$ 197,136.00

Solo el Instituto Nogalense de las mujeres tiene saldo en esta cuenta y lo mantiene sin movimiento, por lo que se convierte a largo plazo.

1129 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ 568.39	\$ 568.39
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL	-\$ 169.28	-\$ 165.35

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
OOMAPAS	\$ 18,044,847.70	\$ 15,522,543.96
DIF	\$ 352.01	\$ 352.01
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ 93,206.07	\$ 87,091.47
CONSOLIDADO	\$ 18,138,804.89	\$ 15,610,390.48

Mientras el resto de las paramunicipales mantienen constantes esta cuenta, el Organismo Operador Municipal de Agua Potable Alcantarillado y Saneamiento prácticamente lo incrementa un 16% aproximadamente.

INVERSIONES FINANCIERAS 1121

CONCEPTO	2025	2024
OOMAPAS		
PROMOTORA (1121)	\$ 77,600.37	\$ 4,137,883.08
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL		
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ -	
CONSOLIDADO	\$ 77,600.37	\$ 4,137,883.08

- **Derechos a recibir Bienes o Servicios**

En lo que concierne a los Organismos Paramunicipales, este rubro se compone por los anticipos a Proveedores efectuados en el ejercicio, mismos que se han disminuido en un 92% derivado de la conclusión de procesos de adquisición de bienes y servicios y la conclusión de Obras en Proceso iniciadas y no culminadas en 2025.

1130 ANTICIPO A PROVEEDORES

Concepto	2025	2024
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP 1131		\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ 2,799.00
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
OOMAPAS (1131)	\$ 29,771.68	\$ 79,771.77



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

DIF	\$	2,593.29	\$	314,162.83
IMFOCULTA				
IMIP				
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES				
FOPIN				
CONSOLIDADO	\$	32,364.97	\$	\$396,733.60

- **Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo**

BIENES DISPONIBLES PARA SU TRANSFORMACION (ALMACEN)

CONCEPTO	2025	2024
OOMAPAS (1151)	\$ 5,705,369.52	\$ 5,656,539.38
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL (1150)	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP	\$ -	
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN		
CONSOLIDADO	\$ 5,705,369.52	\$ 5,656,539.38

Es OOMAPAS el Organismo que resalta en este rubro, debido a que tiene un stock de herramientas y accesorios, uniformes y útiles para realizar las reparaciones necesarias, y no parar la operatividad que constituye uno de los Servicios más demandantes en nuestro Municipio. Su método de valuación es Costo Promedio.

ACTIVO NO CIRCULANTE

- **Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo**

Concepto	2025	2024
OOMAPAS (1229)	\$ 3,345,046.61	\$ 3,134,294.69
PROMOTORA (1221)	\$ 18,710,081.95	\$ 16,722,082.49
CMCOP	\$ -	
PREPARATORIA MUNICIPAL		\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

DIF		
IMFOCULTA	\$ -	
IMIP	\$ -	
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ -	
CONSOLIDADO	\$ 22,055,128.56	\$ 19,856,377.18

La Promotora Inmobiliaria es quien lleva el importe más representativo y se refiere al registro de deudores por venta de Terrenos a largo plazo, ya que estamos hablando de financiamiento a varios años, mientras que OOMAPAS tiene registros de depósitos en garantía.

- **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2025	2024
CONSOLIDADO	\$3,017,738,798.50	\$2,951,864,158.67

El rubro de terrenos se ha mantenido sin movimientos respecto a 2024.

TERRENOS

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 48,871,234.76	\$ 48,871,234.76
PROMOTORA(1231)	\$ 80,042,518.81	\$ 80,042,518.81
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 15,649,200.00	\$ 15,649,200.00
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

FOPIN	\$ 1,055,768,755.97	\$ 1,055,768,755.97
CONSOLIDADO	\$1,200,331,709.54	\$1,200,331,709.54

OOMAPAS mantiene saldos importantes en Infraestructura debido al equipamiento que tiene en sus pozos y el resto de sus instalaciones.

INFRAESTRUCTURA

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 726,671,413.33	\$ 716,230,577.35
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL (1234)		
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN		
CONSOLIDADO	\$ 726,671,413.33	\$ 716,230,577.35

CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS (1235)	\$ 9,535,841.07	\$ 14,747,193.20
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	
PREPARATORIA MUNICIPAL (1235)	\$ 10,765.13	\$ 10,765.13
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 9,546,606.20	\$ 14,757,958.33

CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS

Concepto	2025	2024
OOMAPAS (1236)	\$ 751,134.48	\$ 751,134.48

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PROMOTORA	\$	-	
CMCOP	\$	-	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL (1236)			\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER			
DIF			
IMFOCULTA			
IMIP			
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES			
FOPIN (1236)	\$	89,143,945.03	\$ 28,498,789.05
CONSOLIDADO	\$	89,895,079.51	\$ 29,249,923.53

Mientras el OOMAPAS finiquita algunas obras en proceso en Bienes de dominio público, el FOPIN incrementa en forma importante las Construcciones en Proceso en Bienes Propios.

OTROS BIENES INMUEBLES

Concepto	2025	2024
OOMAPAS(1233)	\$ 1,444,019.11	\$ 1,444,019.11
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP		
PREPARATORIA MUNICIPAL(1233)	\$ 2,122,073.49	\$ 2,122,073.49
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 39,520.76	\$ 39,520.76
DIF		
IMFOCULTA (1239)		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ 987,688,376.56	\$ 987,688,376.56
CONSOLIDADO	\$991,293,989.92	\$991,293,989.92

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

BIENES MUEBLES	2025	2024
CONSOLIDADO	\$ 120,473,693.81	\$ 99,537,263.13

De los 20 millones de incremento respecto al cierre del ejercicio anterior, 13 corresponden a Maquinaria y Otros equipos y que adquirió OOMAPAS principalmente.

1241 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 11,891,424.27	\$ 10,807,851.40
PROMOTORA	\$ 611,065.99	\$ 611,065.99
CMCOP	\$ 88,114.34	\$ 51,621.05



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 2,126,815.80	\$ 1,975,584.33
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 892,536.11	\$ 849,629.47
DIF	\$ 5,288,589.98	\$ 5,188,070.49
IMFOCULTA	\$ 2,813,315.17	\$ 1,934,816.97
IMIP	\$ 1,807,311.84	\$ 1,549,219.87
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 221,387.35	\$ 102,480.76
FOPIN	\$ 2,831,950.83	\$ 2,524,407.94
CONSOLIDADO	\$ 28,572,511.68	\$ 25,594,748.27

1242 EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 925,084.45	\$ 280,364.28
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ 100.00	\$ 100.00
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 322,806.05	\$ 303,165.70
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 121,079.62	\$ 121,079.62
DIF	\$ 51,366.00	\$ 22,722.00
IMFOCULTA	\$ 564,102.95	\$ 476,616.93
IMIP		\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 17,998.00	\$ 17,998.00
FOPIN		
CONSOLIDADO	\$ 2,002,537.07	\$ 1,222,046.53

1243 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 608,245.51	\$ 464,890.85
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 15,084.49	\$ 3,440.00
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 28,143.07	\$ 28,143.07
DIF	\$ 20,559.00	\$ 20,559.00
IMFOCULTA		
IMIP		\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN		
CONSOLIDADO	\$ 672,032.07	\$ 517,032.92

1244 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 22,874,209.17	\$ 21,301,703.61
PROMOTORA	\$ 414,763.80	\$ 414,763.80
CMCOP	\$ -	



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PREPARATORIA MUNICIPAL	\$	347,280.00	\$	-
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$	632,000.00	\$	632,000.00
DIF	\$	2,631,870.52	\$	2,748,896.00
IMFOCULTA	\$	4,664,475.28	\$	4,357,755.28
IMIP	\$	610,250.00	\$	610,250.00
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$	1,282,799.99	\$	302,999.99
FOPIN	\$	1,115,504.63	\$	1,115,504.63
CONSOLIDADO	\$	34,573,153.39	\$	31,483,873.31

1245 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD

Concepto	2025	2024
OOMAPAS		
PROMOTORA	\$ -	
CMCOP	\$ -	
PREPARATORIA MUNICIPAL		
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 38,730.98	\$ 38,730.98
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN		
CONSOLIDADO	\$ 38,730.98	\$ 38,730.98

1246 MAQUINARIA Y OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 48,797,682.65	\$ 35,068,689.28
PROMOTORA	\$ 337,684.77	\$ 310,900.77
CMCOP		\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 622,451.05	\$ 564,059.77
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 123,220.07	\$ 123,220.07
DIF	\$ 496,484.16	\$ 486,678.06
IMFOCULTA	\$ 2,853,623.74	\$ 2,823,883.74
IMIP	\$ 9,799.00	\$ 9,799.00
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 73,028.44	
FOPIN	\$ 1,280,160.70	\$ 1,273,006.39
CONSOLIDADO	\$ 54,594,134.58	\$ 40,660,237.08

1248 ACTIVOS BIOLÓGICOS

Concepto	2025	2024
OOMAPAS		
PROMOTORA		\$ -
CMCOP	\$ -	



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

PREPARATORIA MUNICIPAL		
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ 20,594.04	\$ 20,594.04
CONSOLIDADO	\$ 20,594.04	\$ 20,594.04

1251 SOFTWARE

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 8,308,446.25	\$ 8,308,446.25
PROMOTORA	\$ -	
CMCOP	\$ -	
PREPARATORIA MUNICIPAL (1250)	\$ 258,583.17	\$ 216,083.17
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 102,693.97	\$ 97,021.57
DIF	\$ 13,914.20	\$ 13,914.20
IMFOCULTA (1250)	\$ 39,024.00	\$ 39,024.00
IMIP		
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN	\$ 399,185.67	\$ 334,916.74
CONSOLIDADO	\$ 9,121,847.26	\$ 9,009,405.93

El Organismo con mayor monto de depreciación es el OOMAPAS debido a su importe en activos así como la antigüedad de los mismos.

DEPRECIACION ACUMULADA

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	-\$ 34,206,386.62	-\$ 26,315,970.21
PROMOTORA	-\$ 1,003,477.28	-\$ 1,000,574.45
CMCOP	-\$ 32,041.79	-\$ 23,422.31
PREPARATORIA MUNICIPAL(1263)	-\$ 419,861.63	-\$ 323,303.19
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	-\$ 538,839.83	-\$ 117,501.65
DIF	-\$ 4,684,301.29	-\$ 4,113,324.93
IMFOCULTA (1260)	-\$ 6,054,675.32	-\$ 4,760,978.36
IMIP	-\$ 900,036.47	-\$ 589,443.77
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	-\$ 226,768.03	-\$ 48,637.24
FOPIN	-\$ 7,468,956.68	-\$ 5,108,413.70
CONSOLIDADO	-\$ 55,535,344.94	-\$ 42,401,569.81

Pasivos

- Pasivos Circulante

PASIVO CIRCULANTE	2025	2024
-------------------	------	------



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CONSOLIDADO	\$ 362,819,146.96	\$ 369,721,351.50
--------------------	--------------------------	--------------------------

Se observa una reducción del pasivo Circulante de aproximadamente un 2% respecto al cierre de 2024, el Organismo que mantiene los saldos más representativos en este rubro es el OOMAPAS, que se lleva 85% del total. Con lo cual, los movimientos de esta paramunicipal son los que mayormente repercuten en esta variación, seguido por FOPIN y la Promotora Inmobiliaria.

De las cuentas de este apartado, es Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo la que muestra una disminución más notoria respecto al cierre del 2024, y esto se da principalmente en el Organismo Operador Municipal de Agua Potable Alcantarillado quien mantiene un saldo importante en Cuotas por Servicio Médico y Seguro de Retiro a ISSSTESON.

2111 SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 118,387,960.80	\$ 123,430,051.66
PROMOTORA	\$ 10,662.64	\$ 71,362.64
CMCOP	\$ 84,220.41	\$ 72,942.08
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 109,088.00	\$ 391,231.97
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 327,736.67	\$ 192,730.12
DIF	\$ 881,266.87	\$ 756,648.36
IMFOCULTA	\$ 525,526.14	\$ 502,948.46
IMIP	\$ 85,839.60	\$ 78,619.26
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 2,285.43	\$ 316,321.32
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 120,414,586.56	\$ 125,812,855.87

Es en este mismo organismo (OOMAPAS) donde se genera el mayor crecimiento del Rubro 2112 Proveedores por pagar a Corto Plazo respecto al cierre de 2024.

2112 PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 66,154,611.84	\$ 68,986,829.39
PROMOTORA	\$ 18,856.96	\$ 18,856.96
CMCOP	\$ 48,753.43	\$ 45,871.43
PREPARATORIA MUNICIPAL	-\$ 3,360.00	-\$ 3,360.00
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 71,388.25	\$ 71,387.79
DIF	\$ 21,610.42	\$ 210,812.28
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ 30,542.00	\$ 299,225.02
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 108,399.99	\$ 20,081.01
FOPIN	\$ 7,304.64	\$ 7,304.64
CONSOLIDADO	\$ 66,458,107.53	\$ 69,657,008.52

Mientras que el FOPIN es la única paramunicipal que presenta adeudos a contratista de Obra Pública.

2113 CONTRATISTAS DE OBRA PUBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ -	\$ -
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ 26,277,658.68	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 26,277,658.68	\$ -

2114 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ -	\$ -
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ 93,775.57	\$ 93,775.57
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 50,527.47	\$ 72,284.85
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 144,303.04	\$ 166,060.42

2115 TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ -	\$ -
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ 13,713.95	\$ 13,713.95
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 26,389.98	\$ 5,268.78
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 40,103.93	\$ 18,982.73

En las retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo la mayor parte corresponde a Cuotas de ISSSTESON del Organismo Operador Municipal de Agua Potable Alcantarillado y Saneamiento.

2117 RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 74,636,757.30	\$ 77,155,174.17
PROMOTORA	\$ 38,470.43	\$ 38,599.07

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CMCOP	\$	126,821.74	\$	103,361.92
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$	324,922.42	\$	72,888.31
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$	177,905.49	\$	169,068.44
DIF	\$	433,700.58	\$	441,042.19
IMFOCULTA	\$	1,199,709.50	\$	1,164,292.30
IMIP	\$	74,625.45	\$	72,603.89
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$	1,031,668.12	\$	773,373.75
FOPIN	\$	344,696.24	\$	1,176,892.66
CONSOLIDADO	\$	78,389,277.27	\$	81,167,296.70

El saldo de la cuenta 2119 Otras Cuentas por pagar a corto plazo sufre un incremento respecto al ejercicio pasado en el OOMAPAS derivado de la recaudación del Servicio de Recolección de basura que no se ha transferido al Municipio.

2119 OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 43,191,023.74	\$ 35,017,267.52
PROMOTORA	\$ 18,816,815.59	\$ 18,816,813.71
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	-\$ 132,290.46	-\$ 61,211.86
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ 180.00	\$ 180.00
IMFOCULTA	\$ 384,662.27	\$ 384,662.27
IMIP	\$ 207.36	\$ 207.36
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ 44,223.79	\$ 44,223.79
FOPIN	\$ 1,582,044.93	\$ 1,355,196.70
CONSOLIDADO	\$ 63,886,867.22	\$ 55,557,339.49

2199 OTROS PASIVOS CIRCULANTES

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ -	\$ -
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ 27,906.53	\$ 27,906.53
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 27,906.53	\$ 27,906.53

• Pasivos No Circulante

PASIVO NO CIRCULANTE	2025	2024
CONSOLIDADO	\$ 147,376,436.90	\$ 164,154,624.01



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

La promotora Inmobiliaria de Nogales presenta gran avance en la disminución de Documentos por pagar a Largo Plazo.

(2221) DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 87,535,600.15	\$ 87,535,600.15
PROMOTORA	\$ 25,464,158.95	\$ 31,234,570.39
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 112,999,759.10	\$ 118,770,170.54

Mientras tanto el OOMAPAS es la única paramunicipal con Deuda Pública a Largo Plazo, misma que se encuentra al corriente y a la baja.

(2233) DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ 30,722,573.29	\$ 41,758,477.02
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF	\$ -	\$ -
IMFOCULTA	\$ -	\$ -
IMIP	\$ -	\$ -
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 30,722,573.29	\$ 41,758,477.02



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO

Concepto	2025	2024
OOMAPAS	\$ -	\$ -
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP	\$ -	\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	\$ -
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER	\$ -	\$ -
DIF (2260)	\$ 2,150,996.82	\$ 2,150,996.82
IMFOCULTA (2269)	\$ -	\$ -
IMIP	\$ 518,473.06	\$ 490,345.00
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES	\$ -	\$ -
FOPIN	\$ -	\$ -
CONSOLIDADO	\$ 2,669,469.88	\$ 2,641,341.82

FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O EN ADMINISTRACION A LARGO PLAZO

Concepto	2024	2023
OOMAPAS		
PROMOTORA	\$ -	\$ -
CMCOP		\$ -
PREPARATORIA MUNICIPAL	\$ -	
INSTITUTO NOGALENSE DE LA MUJER		
DIF		
IMFOCULTA		
IMIP	\$ -	
INSTITUTO DEL DEPORTE DE NOGALES		
FOPIN (2250)	\$ 984,634.63	\$ 984,634.63
CONSOLIDADO	\$ 984,634.63	\$ 984,634.63

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que cuenta con un reevalúo de Bienes Inmuebles que se origina de una actualización en los valores Bienes Inmuebles del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de nogales que se derivan de un Reevalúo realizado al Parque Industrial de Nogales, mismo que fue aprobado por el Comité Técnico durante la Sesión Extraordinaria del día 14 de mayo de 2024 en su Acta No.21, Acuerdo Número Tres.

PROMOTORA INMOBILIARIA DEL MUNICIPIO DE NOGALES

Se informa que en la Tercera Sesión Extra-Ordinaria del Consejo de 2025 se aprobó la modificación de la Clausula Segunda del contrato de Compraventa Escritura 39500 Volumen 391 celebrado entre Promotora Inmobiliaria del Municipio de Nogales Sonora y Gómez Briones Coherederos y Copropietarios; por ello se ve afectada la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores con una disminución de la cuenta por pagar por la cantidad de \$1,758,410.90.

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO
Y SANEAMIENTO**

El Estado de Variación en la Hacienda Pública tiene por finalidad mostrar los cambios que sufrieron los distintos elementos que componen la Hacienda Pública del Organismo Operador OOMAPAS Nogales. Como el resultado de sus actividades, las cuales se realizaron y valuaron con apego a prácticas sanas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Cada uno de los registros se sustentan en los Principios de Contabilidad, en las Normas de la Comisión Nacional de Armonización Contable (CONAC), en la Ley de Contabilidad Gubernamental y disposiciones aplicables.



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2024	158,068,525.51				158,068,525.51
Aportaciones	158,068,525.51	0.00	0.00	0.00	158,068,525.51
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024		452,316,368.81	79,930,223.07		532,246,591.88
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0.00	79,930,223.07	0.00	79,930,223.07
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	-210,831,321.54	0.00	0.00	-210,831,321.54
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	663,147,690.35	0.00	0.00	663,147,690.35
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2024	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	158,068,525.51	452,316,368.81	79,930,223.07	0.00	690,315,117.39
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0.00	79,930,223.07	28,558,640.21		108,488,863.28
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	0.00	88,625,774.55	0.00	88,625,774.55
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	79,930,223.07	-79,930,223.07	0.00	0.00
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	19,863,088.73	0.00	19,863,088.73
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2025	0.00				
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2025	158,068,525.51	532,246,591.88	108,488,863.28	0.00	798,803,980.67

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

Se realiza la Baja de Importes en las Cuentas 1123-03- MINISTRACIÓN AYUMTO y la 1132-1 Anticipo a Proveedores (reclasificada) por los importes, \$186,487.56 y \$311,569.54 respectivamente, ante la Junta de Gobierno, en la segunda sesión extraordinaria efectuada el día 25 de octubre del 2024, en el acuerdo 07-10-2024, modificando la Cuenta 3220-2020, por un Total de \$498,057.10, en el Deudor.

Se aprueba en la Primer Sesión Ordinaria, efectuada el día 11 de febrero del 2026, la bajo o cancelación de los siguientes movimientos: la baja del saldo de la cuenta 1111-2 Nicole Guadalupe Gurrola Gaxiola por el importe de -\$29.28 en el lado del deudor, ya que los saldos iban contra su naturaleza, y la empleada ya no labora en la institución, presentando el movimiento, en la póliza D00546. Así como también en la póliza D00562, se da la baja del saldo de cinco proveedores, ya que se presentaron cartas de NO ADEUDO de cada una de dichas instituciones. El importe de baja fue por la cantidad de \$152,344.28, modificando la cuenta 3220-2021 tanto en deudor, como en acreedor.

Se aprueba en la Primer Sesión Ordinaria, efectuada el día 11 de febrero del 2026, la bajo o cancelación de los siguientes movimientos: la baja del saldo de la cuenta 1111-6 Christian Allan

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Montiel Valle, por el importe de -\$813.00 en el lado del deudor, ya que el saldo iba contra su naturaleza, y el empleado ya no labora en la institución presentando el movimiento, en la póliza D00546. Así como también se aprueba ante junta de gobierno, en la póliza D00562, la baja del saldo de un proveedor por la cantidad de \$403.57, ya que no se adeuda ningún importe y se presentó las cartas de NO ADEUDO. Modificando la cuenta 3220-2023 tanto en el lado deudor como en el acreedor.

Se realiza la Devolución del Programa "Atención Alimentaria de Grupos Prioritarios" a DIF Sonora por la cantidad de \$27,534 identificado en la Póliza de E00134. Así como también, se realiza la póliza D00559 donde se revierte el movimiento contable de la depreciación del 2024 por la cantidad de \$481,023.01, ya que únicamente se deprecia contablemente, sin causar efecto en el reporte de Bienes Patrimoniales. Lo cual al corregirse se elaboran la póliza D00560 donde refleja la depreciación de años anteriores, para realizar la depreciación correcta en el 2025. Dicho movimiento causa un impacto en el Estado de Actividades aumentando el Gasto y causando modificación en la cuenta 3220-2024 tanto en el lado deudor, como en el acreedor.

Concepto	2025	2024
PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$ 6,736,895.26	\$ 6,736,895.26
PATRIMONIO GENERADO	-\$ 644,067.44	-\$ 254,662.34
Total	\$ 6,092,827.82	\$ 6,482,232.92

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que cuenta con un reevalúo de Bienes Inmuebles que se origina de una actualización en los valores Bienes Inmuebles del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de nogales que se derivan de un Reevalúo realizado al Parque Industrial de Nogales, mismo que fue aprobado por el Comité Técnico durante la Sesión

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo es el siguiente:

Efectivo y Equivalente		
Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024
Efectivo	173,000.00	167,000.00
Banco/Tesorería	7,703,137.99	9,603,403.70
Bancos/Dependencia y Otros	0.00	0.00
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con atención Especifica	0.00	0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en garantía y/o Administración	0.00	0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

TOTAL	7,876,137.99	9,770,403.70
--------------	---------------------	---------------------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

2. Detalle las Adquisiciones de las actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado del Organismo Operador Nogales.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	Dic. 2025	Dic. 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,629,920.32	5,211,352.00
Terrenos	0.00	0.00
Vivienda	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura de Agua Potable, Saneamiento	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Publico	2,629,920.32	5,211,352.13
Infraestructura eléctrica	0.00	0.00
Infraestructura y Equipamiento en Materia de Agua Potable	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	16,914,783.00	13,093,749.88
Mobiliario y Equipo de Administración	1,075,564.37	85,908.07
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	644,720.17	9,800.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	143,354.66	15,980.00
vehículos y Equipo de Transporte	1,572,505.56	9,049,333.38
Maquinaria Equipo, Otros Equipos y Herramientas	13,478,638.24	3,932,728.43
Colecciones, Obra de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Otras Inversiones		
TOTAL	19,544,703.32	18,305,101.88

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de rubros extraordinarios.

CONCILIACIÓN DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
CONCEPTO	Dic. 2025	Dic. 2024
Resultados del ejercicio Ahorro/Desahorro	88,625,774.55	79,930,223.07
Movimiento de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	7,890,416.41	6,646,571.02
Depreciación	7,890,416.41	6,646,571.02
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incrementos en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/Perdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar		
Flujo de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	96,516,190.96	86,576,794.09

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 4,999.10	\$ 4,193.72
Bancos/Tesorería	\$ 1,919,067.50	\$ 1,953,332.44
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 1,924,066.60	\$ 1,957,526.16

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos	\$ -	\$ -
Viviendas	\$ -	\$ -
Edificios no Habitacionales	\$ -	\$ -
Infraestructura	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ -	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 136,567.65	\$ 203,323.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 33,999.00	\$ 15,223.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -	\$ 20,559.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -	\$ 778,931.00
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 13,811.05	\$ 45,144.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ -	
Activos Biológicos	\$ -	
Otras Inversiones	\$ -	
Total	\$ 184,377.70	\$ 1,063,180.82

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ -	\$ -
Bancos/Tesorería	\$28,870,593.44	\$34,479,218.28
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$28,870,593.44	\$34,479,218.28

CONSEJO MUNICIPAL PARA LA CONCERTACIÓN DE LA OBRA PÚBLICA

Efectivo y Equivalentes

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 5,000.57	\$ 5,000.00
Bancos/Tesorería	\$ 2,350,809.41	\$ 1,959,765.08
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 2,355,809.98	\$ 1,964,765.08

INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	0	0
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 1,145,450.51	\$ 747,090.93
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
Total	\$1,145,450.51	\$747,090.93

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos	\$0.00	\$0.00
Viviendas	\$0.00	\$0.00
Edificios no Habitacionales	\$0.00	\$0.00
Infraestructura	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$0.00	\$0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$0.00	\$0.00
Otros Bienes Inmuebles	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$10,895,517.14	\$568,468.11
Mobiliario y Equipo de Administración	\$2,813,315.17	
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$564,102.95	\$0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00	
Vehículos y Equipo de Transporte	\$4,664,475.28	
Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00	



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$2,853,623.74	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$0.00	
Activos Biológicos	\$0.00	
Otras Inversiones	\$0.00	
Total	\$10,895,517.14	\$0.00

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro	345,732	-396,166
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>		
Depreciación	-6,054,675	-4,760,978
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	-5,708,943	-5,157,144

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACIÓN Y PLANEACIÓN

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2025	2024
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	\$ 1,242,157.78	\$ 646,991.01
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 1,242,157.78	\$ 646,991.01

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2025	2024
Efectivo	-\$ 4,690.16	-\$ 4,690.16
Bancos/Tesorería	\$ -	\$ -
Bancos/Dependencias y Otros	\$ 425,553.63	\$ 633,669.26
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Total	\$ 420,863.47	\$ 628,979.10
-------	---------------	---------------

PREPARATORIA MUNICIPAL

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 194,158.37	\$ 194,158.37
Bancos/Tesorería	\$ 1,896,973.61	\$ 3,173,397.75
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ -	\$ -
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 2,091,131.98	\$ 3,367,556.12

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos	\$ 15,649,200.00	\$ 15,649,200.00
Viviendas	\$ -	\$ -
Edificios no Habitacionales	\$ 2,122,073.49	\$ 2,122,073.49
Infraestructura	\$ -	\$ -
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 10,765.13	\$ 10,765.13
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$ -	\$ -
Otros Bienes Inmuebles	\$ -	\$ -
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 2,119,907.78	\$ 1,975,584.33
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 311,895.49	\$ 303,165.70
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 322,806.05	\$ 3,440.00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 347,280.00	\$ -
Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -	\$ -
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 619,388.05	\$ 564,059.77
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	\$ 622,451.05	\$ -
Activos Biológicos	\$ -	\$ -
Otras Inversiones		
Total	\$ 22,125,767.04	\$ 20,628,288.42



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro		
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>		
Depreciación	\$ 323,303.19	\$ 323,303.19
Amortización	\$ 96,558.00	\$ -
Incrementos en las provisiones	\$ -	\$ -
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ -	\$ -
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -
Incremento en cuentas por cobrar	\$ -	
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 2,970,412.93	\$ 3,367,556.12

PROMOTORA INMOBILIRARIA

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00
Bancos/Tesorería	\$ 517,865.43	\$ 593,332.42
Bancos/Dependencias y Otros	\$ -	\$ -
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ -	\$ -
Fondos con Afectación Específica	\$ -	\$ -
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$ 15,407.66	\$ 15,407.66
Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
Total	\$ 536,273.09	\$ 611,740.08

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y Contables.

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO
Y SANEAMIENTO**

OOMAPAS NOGALES		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Del 01 de enero al 31 de diciembre del 2025		
1. Ingresos Presupuestarios		\$ 558'470,615.40
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios		\$97,977.61
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00	
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Perdida	\$0.00	
2.4 Disminución del Exceso y Beneficios Varios	\$0.00	
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$97,977.61	
2.6 Otros Ingresos Contables no Presupuestarios	\$0	
3. Menos Ingresos Presupuestarios no Contables		\$0
3.1 Aprovechamiento Patrimoniales	\$0	
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento	\$0	
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios no Contables	\$0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$ 588'568,593.01

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios	532,158,980.63
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	91,317,822.10
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	10,097,351.01
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	1,083,572.87
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	644,720.17
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	143,354.66
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	1,572,505.56
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	13,728,993.37
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	2,629,920.32
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	11,035,903.73
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	12,148,892.33
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	38,232,608.08
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	59,101,659.93
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	7,890,416.41
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	9,627.14
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	2,871,657.29
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	48,329,959
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable	499,942,818

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$51,015,461.18
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$39.26
2.1 Ingresos Financieros	\$39.26
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
4. Total de Ingresos Contables	\$51,015,500.44

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$51,188,242.87
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$4,092,274.32
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$1,436,131.52
2.2 Materiales y Suministros	\$2,471,765.10
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$136,567.65
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$33,999.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$13,811.05
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$4,623,902.44
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$716,005.82
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$0.00
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$3,907,896.62
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0.00
4. Total de Gastos Contables	\$51,719,870.99



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	106,139,753.19
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	4,442,381
2.1 Ingresos Financieros	1,793,579
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,648,802
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	110,582,134.17

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$114,438,375.38
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$69,631,339.68
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$426,817.71
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$307,542.89
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$7,154.31
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$64,268.93
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$45,068,813.63
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$23,756,742.21
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$3,047,750.11
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$2,360,542.98
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$260,389.42
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	\$426,817.71
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00
4. Total de Gasto Contable	\$47,854,785.81



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

CONSEJO MUNICIPAL PARA CONCERTACION DE OBRA PUBLICA (CMCOP)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	9,550,992.22
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	9,550,992.22

1. Total de Egresos Presupuestarios	9,048,220.00
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	6,224,840.20
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	96,633.46
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	36,493.29
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	6,091,713.45
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	6,196,966.39
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	8,619.48
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	0.00
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	6,091,713.45
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	96,633.46
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable	9,020,346.19



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025
INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$24,461,632.51
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contable	\$24,461,632.51

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$24,130,618.51
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	2,221,820
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y	0
2.2 Materiales y Suministros	919,375
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	878,498
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	87,486
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	306,720
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	29,740
2.9 Activos Biológicos	
2.10 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	
2.15 Compra de Títulos y Valores	
2.16 Concesión de Préstamos	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	2,207,102
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia	1,287,726
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	919,375
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	
4. Total de Gasto Contable	24,115,901



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

CONCEPTO	2025
1. TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$ 7,526,578.31
2. MAS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$ -
2.1 INGRESOS FINANCIEROS	\$ -
2.2 INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS	\$ -
2.3 DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$ -
2.4 DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$ -
2.5 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ -
2.6 OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$ -
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$ -
3.1 APROVECHAMIENTO PATRIMONIALES	\$ -
3.2 INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	\$ -
3.3 OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIO NO CONTABLES	\$ -
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	\$ 7,526,578.31

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$ 7,511,116.45
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$ 239,834.19
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ -
2.2 Materiales y Suministros	\$ 191,255.15
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 42,906.64
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	\$ -
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ -
2.9 Activos Biológicos	\$ -
2.10 Bienes Inmuebles	\$ -
2.11 Activos Intangibles	\$ 5,672.40
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$ -
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ -
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$ -
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$ 303,954.00
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 112,698.62
3.2 Provisiones	\$ -
3.3 Disminución de Inventarios	\$ -
3.4 Otros Gastos	\$ -
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	\$ -
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	\$ 191,255.15
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -
4. Total de Gasto Contable	\$ 7,575,236.26



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025
PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

concepto	2025
1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$ 16,827,060.22
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	\$ 16,827,060.22
1. Total de Egresos Presupuestarios	16,356,609.37
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	1,048,657.65
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	423,620.06
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	146,731.47
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	19,640.36
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	11,644.49
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	347,250.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	59,241.28
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	
2.11 Activos Intangibles	42,600.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	520178.50
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	56568.44
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Otros Gastos	0.00
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0.00
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	423620.06
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0.00
4. Total de Gasto Contable	15,828,130.22



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025
PROMOTORA INMOBILIARIA

1. Total de Ingresos Presupuestarios	5,318,794
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	0
2.1 Ingresos Financieros	0
2.2 Incremento por Vanación de Inventarios	0
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0
4. Total de Ingresos Contables	5,318,794

1. Total de Egresos Presupuestarios	3,393,717
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	106,509
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	79,725
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	26,784
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	82,627
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	2,903
3.2 Provisiones	0
3.3 Disminución de Inventarios	0
3.4 Otros Gastos	0
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	0
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	79,725
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	3,369,836



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025
INSTITUTO MUNICIPL DE INVETSIGACION Y PLANEACION

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$5,096,726.54
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
4. Total de Ingresos Contables	\$5,096,726.54
1. Total de Egresos Presupuestarios	\$4,611,797.90
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$394,070.73
2.2 Materiales y Suministros	\$132,419.49
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$261,651.24
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$474,699.52
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$314,151.07
3.2 Provisiones	\$28,128.03
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$132,419.49
4. Total De Gastos Contables	\$4,692,426.69

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$24,394,167.00
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$58.17
2.1 Ingresos Financieros	\$58.17
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$ -
Deterioro u Obsolescencia	\$ -
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$ -
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$ -
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$ -
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$ -
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	\$ -
4. Total de Ingresos Contables	\$24,394,225.17



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$ 24,409,251.18
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$ 1,149,887.54
2.2 Materiales y Suministros	\$ -
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ -
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 97,059.10
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ -
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ -
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ -
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 979,800.00
2.9 Activos Biológicos	\$ -
2.10 Bienes Inmuebles	\$ 73,028.44
2.11 Activos Intangibles	\$ -
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ -
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$ -
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$ -
2.16 Concesión de Préstamos	\$ -
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$ -
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$ -
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ -
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$ -
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$ -
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ -
3.2 Provisiones	
3.3 Disminución de Inventarios	\$ 0.00
3.4 Otros Gastos	\$-
3.5 Inversión Pública no Capitalizable	
3.6 Materiales y Suministros (Consumos)	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	
4. Total de Gasto Contable	\$ 23,259,363.64

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

C) NOTAS DE MEMORIA

**ORGANISMO OPERADOR MUNICIPAL DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO
Y SANEAMIENTO**

Cuentas de Orden Contable

Valores en custodia	Saldo Inicial	Cargos	Saldo Final
Recolección Basura saldo por cobrar	75,805,287.64	18,282,986.18	94,088,273.82
Aportaciones	28,807,989.79	3,252,614.24	32,060,604.03
Aportaciones Bomberos	15,138,317.08	1,577,802.00	16,716,119.08
Aportaciones Cruz Roja	13,669,672.71	1,674,812.24	15,344,484.95
Total	104,613,277.43	21,535,600.42	126,148,877.85

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Concepto	2025
Ley de Ingresos	485,979,815.76
Ley de Ingresos por Ejecutar	- 49,547,489.47
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	52,943,310.17
Ley de Ingresos Devengada	588,470,615.40
Ley de Ingresos Recaudada	538,923,125.93

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos

Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	485,979,815.76
Presupuesto de Egresos por Ejercer	6,911,872.26
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	52,943,310.77
Presupuesto de Egresos Comprometido	532,011,253.67
Presupuesto de Egresos Devengado	532,011,253.67
Presupuesto de Egresos Ejercido	531,905,522.47
Presupuesto de Egresos Pagado	463,989,581.52



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INSTITUTO MUNICIPAL DEL DEPORTE

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Conceptos	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$22,602,040.00
Ley de Ingresos Por Ejecutar	\$-
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 1,792,127.00
Ley de Ingresos Devengada	\$24,394,167.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$24,394,167.00
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Conceptos	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$22,602,040.00
Presupuesto de Egresos Por Ejercer	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 1,792,128.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$24,231,120.39
Presupuesto de Egresos Devengado	\$24,231,120.39
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$24,230,858.45
Presupuesto de Egresos Pagado	\$24,101,814.99

SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (DIF)

Concepto	Importe
VALORES EN CUSTODIA	\$.00
CUSTODIA DE VALORES	\$.00
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$ 1,931,000.52
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$ 1,931,000.52
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ 3,862,001.04

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 51,256,573.02
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 241,111.84
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 51,015,461.18
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 51,015,461.18
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 51,256,273.02
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 338,330.15

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)

Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 270,300.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 51,188,242.87
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 51,188,242.87
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 51,188,242.87
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 50,347,019.42

PROMOTORA INMOBILIARIA DEL MUNICIPIO DE NOGALES

Concepto	Importe
VALORES EN CUSTODIA	\$ 2,265,475.21
CUSTODIA DE VALORES	\$ 2,265,475.21
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$.00
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$.00
CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	\$ 4,530,950.42

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 6,529,550.14
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 1,215,542.51
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 4,786.43
Ley de Ingresos Devengada	\$ 4,278,891.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 4,278,891.00
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 6,529,550.14
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 3,140,619.57
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 4,786.43
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 2,374,936.00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 2,374,936.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 2,374,936.00
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 2,374,936.00



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL NOGALES

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$86,999,444.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$6,417,309.83
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$30,000,000.00
Ley de Ingresos Devengada	\$110,582,134.17
Ley de Ingresos Recaudada	\$110,493,445.72
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$86,999,444.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$2,561,068.62
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$30,000,000.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$114,438,375.38
Presupuesto de Egresos Devengado	\$114,438,375.38
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$88,160,716.70
Presupuesto de Egresos Pagado	\$88,160,716.70

PREPARATORIA MUNICIPAL OMAR OSVALDO ROMO COVARRUBIAS

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 18,178,358.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 1,351,297.78
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 16,827,060.22
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 16,827,060.22
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 18,178,358.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 1,821,748.63
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 16,356,609.37
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 16,356,609.37
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 16,356,609.37
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 16,356,609.37

Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INSTITUTO MUNICIPAL DE FOMENTO A LA CULTURA Y LAS ARTES

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 24,323,231.53
Ley de Ingresos por Ejecutar	-\$ 138,400.98
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 24,461,632.51
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 24,461,632.51
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 24,323,231.53
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 192,613.02
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 24,130,618.51
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 24,130,618.51
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 24,117,219.76
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 24,117,219.76

INSTITUTO NOGALENSE DE LAS MUJERES

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 10,565,425.60
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 946,456.30
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	-\$ 2,092,390.99
Ley de Ingresos Devengada	\$ 7,526,578.31
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 7,526,578.31
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 10,565,425.60
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 961,918.16
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-\$ 2,092,390.99
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 7,511,116.45
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 7,511,116.45
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 7,376,109.90
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 7,376,109.90

ISAF-1d0faac0-41c5-f197-5cfd-2e334ff7235a

4/1/2026 10:20:17 AM



Municipio de Nogales Sonora (Administración Paramunicipal)
Notas a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2025

INSTITUTO MUNICIPAL DE INVESTIGACION Y PLANEACION

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 4,848,932.36
Ley de Ingresos por Ejecutar	-\$ 118,980.18
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 128,814.00
Ley de Ingresos Devengada	\$.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$.00
Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 4,848,932.36
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 365,948.46
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 128,814.00
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$.00
Presupuesto de Egresos Devengado	\$.00
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$.00
Presupuesto de Egresos Pagado	\$.00