



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

## INFORME FINANCIERO

# 4° TRIMESTRE

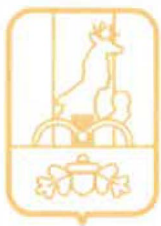


Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales

# EJERCICIO FISCAL 2025



FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)  
CARRETERA INTERNACIONAL KM. 6.5, PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES,  
C.P. 84094, HEROICA NOGALES, SONORA, MÉXICO



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# INFORME FINANCIERO EJERCICIO FISCAL 2025

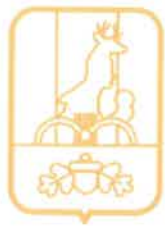


Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales

## 4º TRIMESTRE 2025

(OCTUBRE –DICIEMBRE)





H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (LGCG)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (LGCG)

# INFORMACIÓN CONTABLE



**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**  
CARRETERA INTERNACIONAL KM. 6.5, C.P. 84094, HEROICA NOGALES, SONORA, MÉXICO

| Concepto                                                      | 2025                 | 2024                 | Concepto                                                                            | 2025                 | 2024                 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                      |                      | <b>PASIVO</b>                                                                       |                      |                      |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 28,870,593           | 34,479,218           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 28,211,704           | 2,539,394            |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 60,606,752           | 30,933,878           | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                    | 0                    |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                    | 0                    | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                    | 0                    |
| Inventarios                                                   | 0                    | 0                    | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                    | 0                    |
| Almacenes                                                     | 0                    | 0                    | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                    | 0                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                    | 0                    | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                    | 0                    |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                    | 0                    | Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>89,477,345</b>    | <b>65,413,096</b>    | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                 | <b>28,211,704</b>    | <b>2,539,394</b>     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         |                      |                      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                    | 0                    | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                    | 0                    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                    | 0                    | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                    | 0                    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,132,601,078        | 2,071,955,922        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                    | 0                    |
| Bienes Muebles                                                | 5,248,210            | 4,933,513            | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                    | 0                    |
| Activos Intangibles                                           | 399,186              | 334,917              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 984,635              | 984,635              |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -7,468,957           | -5,108,414           | Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                    | 0                    |
| Activos Diferidos                                             | 8,180,400            | 0                    |                                                                                     |                      |                      |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                    | 0                    | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>984,635</b>       | <b>984,635</b>       |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                    | 0                    |                                                                                     |                      |                      |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>2,138,959,917</b> | <b>2,072,115,938</b> | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>29,196,339</b>    | <b>3,524,029</b>     |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>2,228,437,262</b> | <b>2,137,529,034</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  |                      |                      |
|                                                               |                      |                      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>65,544,605</b>    | <b>65,544,605</b>    |
|                                                               |                      |                      | Aportaciones                                                                        | 65,544,605           | 65,544,605           |
|                                                               |                      |                      | Donaciones de Capital                                                               | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                                    | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>2,133,696,318</b> | <b>2,068,460,400</b> |
|                                                               |                      |                      | Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                          | 62,727,348           | 23,663,926           |
|                                                               |                      |                      | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 93,056,442           | 66,883,947           |
|                                                               |                      |                      | Revalúos                                                                            | 1,977,912,528        | 1,977,912,528        |
|                                                               |                      |                      | Reservas                                                                            | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
|                                                               |                      |                      | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                    | 0                    |
|                                                               |                      |                      | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                            | <b>2,199,240,923</b> | <b>2,134,005,005</b> |
|                                                               |                      |                      | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                              | <b>2,228,437,262</b> | <b>2,137,529,034</b> |

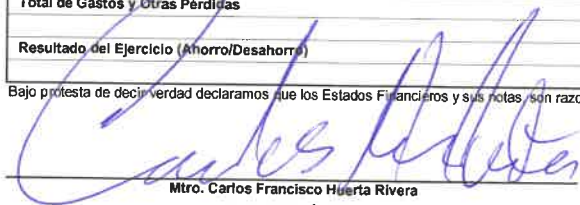
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera**  
**DIRECTOR TÉCNICO**

**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2025               | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                    |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                            |                    |                   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 106,139,753        | 67,458,876        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 30,000,000         | 0                 |
|                                                                                                                                                                                                                       | 76,139,753         | 67,458,876        |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | 0                  | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    |                    |                   |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 4,442,381          | 2,017,008         |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 1,793,579          | 1,154,070         |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0                  | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
|                                                                                                                                                                                                                       | 2,648,802          | 862,938           |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                           | <b>110,582,134</b> | <b>69,475,883</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       |                    |                   |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 37,233,853         | 34,007,458        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 1,004,411          | 1,004,410         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 426,818            | 498,995           |
|                                                                                                                                                                                                                       | 35,802,625         | 32,504,054        |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                         |                    |                   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 8,000,000          | 8,893,438         |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 8,000,000          | 8,893,438         |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 |                    |                   |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       |                    |                   |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0                  | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                        | 0                  | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                  | 0                  | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                        |                    |                   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                              | 2,620,932          | 2,911,061         |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                           | 2,360,543          | 2,797,423         |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                            | 0                  | 0                 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                          | 0                  | 0                 |
|                                                                                                                                                                                                                       | 260,389            | 113,638           |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                              |                    |                   |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
|                                                                                                                                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                               | <b>47,854,786</b>  | <b>45,811,957</b> |
| <b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                                     | <b>62,727,348</b>  | <b>23,663,926</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027

(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                       | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Generado de<br>Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Generado del<br>Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | TOTAL                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>                                                   | <b>65,544,605</b>                               |                                                                             |                                                               |                                                                                            | <b>65,544,605</b>    |
| Aportaciones                                                                                                   | 65,544,605                                      | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 65,544,605           |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>                                                       |                                                 | <b>2,044,796,474</b>                                                        | <b>23,663,926</b>                                             |                                                                                            | <b>2,068,460,400</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                     | 0                                               | 0                                                                           | 23,663,926                                                    | 0                                                                                          | 23,663,926           |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0                                               | 66,883,947                                                                  | 0                                                             | 0                                                                                          | 66,883,947           |
| Revalúos                                                                                                       | 0                                               | 1,977,912,528                                                               | 0                                                             | 0                                                                                          | 1,977,912,528        |
| Reservas                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>               |                                                 |                                                                             |                                                               | <b>0</b>                                                                                   | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>                                                          | <b>65,544,605</b>                               | <b>2,044,796,474</b>                                                        | <b>23,663,926</b>                                             | <b>0</b>                                                                                   | <b>2,134,005,005</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                      | <b>0</b>                                        |                                                                             |                                                               |                                                                                            | <b>0</b>             |
| Aportaciones                                                                                                   | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Donaciones de Capital                                                                                          | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                     |                                                 | <b>26,172,495</b>                                                           | <b>39,063,422</b>                                             |                                                                                            | <b>65,235,918</b>    |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                     | 0                                               | 0                                                                           | 62,727,348                                                    | 0                                                                                          | 62,727,348           |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                            | 0                                               | 26,172,495                                                                  | -23,663,926                                                   | 0                                                                                          | 2,508,569            |
| Revalúos                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Reservas                                                                                                       | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                         | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b> |                                                 |                                                                             |                                                               | <b>0</b>                                                                                   | <b>0</b>             |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                               | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                | 0                                               | 0                                                                           | 0                                                             | 0                                                                                          | 0                    |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                          | <b>65,544,605</b>                               | <b>2,070,968,969</b>                                                        | <b>62,727,348</b>                                             | <b>0</b>                                                                                   | <b>2,199,240,923</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

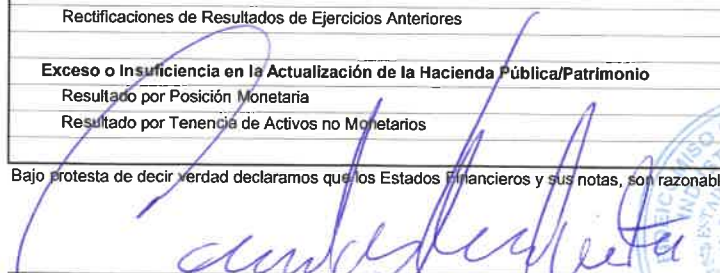
Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

| Concepto                                                                            | Origen            | Aplicación        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                       | <b>7,969,168</b>  | <b>98,877,396</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                            | <b>5,608,625</b>  | <b>29,672,874</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                             | 5,608,625         | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                          | 0                 | 29,672,874        |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                               | 0                 | 0                 |
| Inventarios                                                                         | 0                 | 0                 |
| Almacenes                                                                           | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                         | <b>2,360,543</b>  | <b>69,204,522</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                               | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0                 | 60,645,156        |
| Bienes Muebles                                                                      | 0                 | 314,697           |
| Activos Intangibles                                                                 | 0                 | 64,269            |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 2,360,543         | 0                 |
| Activos Diferidos                                                                   | 0                 | 8,180,400         |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0                 | 0                 |
| Otros Activos no Circulantes                                                        | 0                 | 0                 |
| <b>PASIVO</b>                                                                       | <b>25,672,310</b> | <b>0</b>          |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                            | <b>25,672,310</b> | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 25,672,310        | 0                 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                 | 0                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                 | 0                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                 | 0                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                 | 0                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                 | 0                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                 | 0                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                 | 0                 |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                  | <b>65,235,918</b> | <b>0</b>          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Aportaciones                                                                        | 0                 | 0                 |
| Donaciones de Capital                                                               | 0                 | 0                 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0                 | 0                 |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>65,235,918</b> | <b>0</b>          |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                          | 39,063,422        | 0                 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 26,172,495        | 0                 |
| Revalúos                                                                            | 0                 | 0                 |
| Reservas                                                                            | 0                 | 0                 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0                 | 0                 |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                 | 0                 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                 | 0                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera**  
**DIRECTOR TÉCNICO**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**





## 4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

## FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

## Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**

| Concepto                                                                                                                    | 2025               | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>110,493,446</b> | <b>70,262,498</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 30,000,000         | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 80,493,446         | 69,432,552        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>73,175,207</b>  | <b>42,900,896</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 1,004,411          | 1,004,410         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 426,818            | 498,995           |
| Servicios Generales                                                                                                         | 35,802,625         | 32,504,054        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 8,000,000          | 8,893,438         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                  | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                  | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                  | 0                 |
| Donativos                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                  | 0                 |
| Participaciones                                                                                                             | 0                  | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                  | 0                 |
| Convenios                                                                                                                   | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 27,941,354         | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>37,318,238</b>  | <b>27,361,602</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                  | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                  | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>42,926,863</b>  | <b>6,843,137</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 42,547,897         | 6,843,137         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 314,697            | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 64,269             | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>-42,926,863</b> | <b>-6,843,137</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                    |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                  | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                  | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                  | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                  | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                  | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>-5,608,625</b>  | <b>20,518,466</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>34,479,218</b>  | <b>13,960,753</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>28,870,593</b>  | <b>34,479,218</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES



Informe sobre Pasivos Contingentes  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



En cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 46, Fracción I, Inciso f) y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, Numeral II, Inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, el Ente Público informa lo siguiente:

| Cuenta              | Concepto | Importe |
|---------------------|----------|---------|
| NADA QUE MANIFESTAR |          |         |
| TOTAL               |          |         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



ISAF-611585b9-8210-626a-d87e-a9aa9bcffbd8

2/13/2026 2:09:14 PM



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
MUNICIPIO DE NOGALES, SONORA  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Fecha 13/02/2026  
Hora de impresión 09:56 p. m.



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
SONORA

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, ubicado en Sonora, proveen de información financiera que reflejan los saldos y movimientos al 31 de diciembre de 2025, a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

a) Fecha de creación del ente público.

La fecha de creación es del 31 de marzo de 1999, misma en donde se adquieren los poderes nominales para la dirección general.

b) Principales cambios en su estructura.

El organismo mantiene una estructura que considera necesaria para la realización de las operaciones básicas. Desde su creación, la figura del director general permanece.

2. Panorama Económico y Financiero

El Municipio de Nogales, Sonora y sus órganos económico-administrativos en los que se localizan las Paramunicipales, juegan un papel muy importante en el desarrollo de las actividades locales y regionales. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) pertenece a un brazo administrativo del gobierno municipal y por lo mismo obtiene una participación económica para solventar las operaciones diarias del mismo.

Durante el Ejercicio Fiscal 2025 este Ente provee una certeza para las compañías manufactureras al proporcionar un espacio con buenas opciones en cuanto a infraestructura para realizar las operaciones diarias.

El panorama financiero se vislumbra positivo, lo anterior siempre y cuando la capacidad instalada se mantenga con un alto porcentaje.

3. Organización y Objeto Social

a) Objeto social.

Es la administración de fondos que produzca el arrendamiento de los inmuebles que conforman y que en el futuro lleguen a formar el patrimonio del parque industrial.

Promover la realización de obras y mantenimiento y conservación de los edificios actuales del parque industrial.

b) Principal actividad.

Sin duda, la principal actividad es la del arrendamiento de los bienes inmuebles denominado naves industriales.

c) Ejercicio fiscal.

El Ejercicio Fiscal 2025 comprende las operaciones del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales del 01 de Enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico.

El régimen fiscal es la de Persona Moral del Régimen General de Ley

e) Consideraciones fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener.

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales tiene la responsabilidad de retener el ISR por concepto de asimilables a salarios, así como el pago de honorarios por prestación de servicios profesionales y arrendamientos; y el Impuesto al Valor Agregado. Debido a que hablamos de un Fideicomiso sin Estructura Orgánica, los prestadores de servicios no cuentan con servicio médico, por lo que las retenciones de ISSSTESON no se están realizando, ni de ningún otro tipo en relación a la seguridad social.

f) Estructura organizacional básica.

El organismo no cuenta con fideicomisos, mandatos y análogos de ninguna especie.

g) Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte.

De hecho el FOPIN es el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales.

*Carla Beltrán*





#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

La base de la preparación de los estados financieros se realizó con base a la normatividad emitida por CONAC y las disposiciones legales aplicables. En los mismos se reconoce la valoración, valuación y revela los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros.

Los costos utilizados en las operaciones son a valor histórico, mismos que son comprobados por las facturas y/o evidencia necesaria para el registro correspondiente.

Así mismo, los asientos contables registrados y la información financiera se realizaron bajo los postulados básicos de contabilidad gubernamental.

La contabilidad del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales es en base a lo devengado, de acuerdo a la Ley de Contabilidad manifestando las siguientes políticas de registro:

Los registros contables son con costos históricos.

Las pólizas utilizadas para la afectación del devengado son: Ingresos (I) así como los Pagos Directos (P) en donde se crean los momentos contables.

#### 5. Políticas de Contabilidad Significativas

a) Actualización: El valor de los activos, pasivos y capital/patrimonio es valor histórico, el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) no Re-expresa sus estados financieros.

b) El FOPIN tiene relaciones con operaciones con moneda extranjera.

c) El FOPIN no cuenta con inversiones financieras ni maneja ningún título de valor en la bolsa mexicana de valores.

d) al 31 de diciembre de 2025, el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales cuenta con inventarios de bienes patrimoniales, para llevar un registro de Bienes Muebles e Inmuebles pertenecientes al Ente.

e) Beneficios a empleados: al tratarse de un Fideicomiso que carece de estructura Orgánica, solamente se cuenta con Prestadores de Servicios, por lo cual no existe algún tipo de relación obrero-patronal.

f) Provisiones: Las provisiones se realizan de acuerdo a las necesidades de registro. Para el FOPIN, las provisiones se realizan por: deuda de pasivos con proveedores y laudos laborales para servidores públicos con afectación a cuentas de orden, así como las establecidas por la Ley de Disciplinas Financieras (Aplicables al Capítulo 1000). Sin embargo, es importante mencionar que el FOPIN no cuenta con empleados, por lo que los montos de dichas provisiones se designan con el propósito de dar cumplimiento a las observaciones del Instituto Superior de Auditoría y Fiscalización (ISAF), de acuerdo al artículo 10, fracción II, inciso b) de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; en las cuales, se sugiere a este Ente contar con partidas presupuestales para cubrir las provisiones salariales y económicas de índole laboral.

g) Reservas: el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con reservas.

h) Reclasificaciones: Al inicio del Ejercicio Fiscal 2025, dentro de la contabilidad del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) se elaboró una póliza con motivo de reclasificación y corrección de saldos del Ejercicio Fiscal 2024, las cuales son:  
Póliza D00001 (01/01/2025) Reclasificación de Saldos del Ejercicio Anterior (2024) por -\$13,614.53 con abono a la cuenta 2255-007, y \$13,614.53 con abono a la cuenta 1122-028.

i) Las depuraciones y cancelaciones de saldos son autorizados por el Comité Técnico del FOPIN.

#### 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) cuenta con operaciones en moneda extranjera y se asumen las pérdidas y ganancias cambiarias debido a la fluctuación por tipo de cambio.

El FOPIN cuenta con una cuenta bancaria en dólares en el Banco Mercantil del Norte S.A. Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte (Cta. No.0136036939) que cuenta con un saldo al 31 de diciembre de 2025 de \$847,859.57 USD (Ochocientos cuarenta y siete mil ochocientos cincuenta y nueve 57/100 dólares).

Los registros contables en los que se contemple las operaciones con moneda extranjera, estos comprobantes serán traducidos a valor de moneda nacional de acuerdo al Tipo de Cambio publicado en el Diario Oficial de la Federación.

#### 7. Reporte Analítico del Activo

Las depreciaciones de los equipos son de acuerdo a los estipulados en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Se cuenta con un nivel positivo de equilibrio financiero en la administración de los recursos, lo cual da solvencia al Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales para cumplir con sus compromisos a corto y largo plazo.

#### 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

De hecho, el FOPIN es el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, Sonora.

#### 9. Reporte de la Recaudación

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales manifiesta que al 31 de diciembre de 2025 no tiene datos que compartir, lo anterior, derivado de que recibe Ingresos del Sector Privado y no Transferencias Locales ni Federales.



#### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con créditos ni deuda alguna.

#### 11. Calificaciones otorgadas

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales al 31 de diciembre de 2025 no cuenta con créditos ni deuda alguna.

#### 12. Proceso de Mejora

En lo que respecta a medidas de evaluación al desempeño de entes públicos, actualmente el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales participa activamente en las evaluaciones del Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (SEvAC) con resultados favorables, así mismo, informa que durante el proceso de Auditorías al Ejercicio 2025 que realiza el Instituto Superior de Auditoría Y Fiscalización (ISAF), derivado de las revisiones y fiscalización se obtuvieron tres observaciones en Pre Cierre de la Auditoría No. 2025AM0109020065, las cuales, este Ente se encuentra en proceso de solventación de dos de ella, tratándose únicamente de la forma en que se presentan los Ingresos Financieros Presupuestarios y Contables, sin tratarse más allá de una corrección en su presentación y no en sus montos; la tercera se considera resultado favorable, en virtud de que se trata de una observación no aplicable al FOPIN por tratarse de un tema de Previsiones Salariales y Económicas de índole laboral en el Presupuesto de Egresos 2025; el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, es un fideicomiso sin estructura orgánica, por lo cual no tiene trabajadores.

#### 13. Información por Segmentos

No se considera aplicable la segmentación en los estados financieros del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales.

#### 14. Eventos Posteriores al Cierre

Para este Ejercicio Fiscal, se deja Comprometido el monto de dos proyectos de Obra que están aún en proceso y autorizados con cargo al Presupuesto 2025, dentro de la partida 62201 denominada "Edificación No Habitacional" por un total de \$10,701,316.33 pesos (son Diez millones setecientos un mil trescientos dieciséis 33/100 m.n.) y en la partida 63201 denominada "Proyectos Productivos No Incluidos en Conceptos Anteriores de este Capítulo" un total de \$15,576,342.35 pesos (son Quince millones quinientos setenta y seis mil trescientos cuarenta y dos 35/100 m.n.); los cuales quedaron registrados en las Pólizas de Diario D00994 (31/12/2025) y D00995 (31/12/2025) respectivamente.

#### 15. Partes Relacionadas

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales al 31 de diciembre de 2025, informa que el día 10 de diciembre de 2025 quedó registrado en el sistema INDETEC un movimiento automático en Póliza Presupuesta P00006 "FACTURA ADQUISICIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA. GD Compra : 0 Factura: NOG872, 7 MAS PARA OFICINAS" el cual se origina de movimientos a prueba y error del módulo de Compras, al intentar registrar la Factura de compra de los bienes adquiridos y registrados en Contabilidad por medio de la Póliza E0008 de fecha 09/01/2025. Por cuestiones del sistema, no es permitido modificar y/o cancelar pólizas presupuestales ya que se generan en automático por medio del sistema; reconociendo este Ente que es por un error humano no intencional, se hace mención de que al 31 de Diciembre existe una diferencia de \$42,725.00 pesos que se originan de el movimiento antes mencionado, y afecta a la cuenta 1241-1-51101 MOBILIARIO, teniendo impacto directo en los importes que arroja el Sistema SAACG.Net en el Estado de Situación de Situación Financiera por \$5,205,485.20 y el de la Balanza de Comprobación para la misma cuenta 1241 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN por \$5,248,210.20, siendo así plenamente identificable el monto de diferencia de \$42,725.00 pesos antes mencionado. Cabe destacar que mediante la Póliza D00993 (31/12/2025) se registra la CANCELACIÓN DE PÓLIZA PRESUPUESTAL P00006 (09/01/2025) - ELABORADA POR PRUEBA EN MÓDULO DE BIENES PATRIMONIALES. Así mismo se informa que, dentro del Módulo Bienes Patrimoniales quedó registrada la eliminación de los cuatro bienes dados de alta por el sistema con los siguientes números de inventario: 5150100001-27, 51101000097-1, 51101000097-2, 51101000098-1; todos ellos identificables ya que el sistema menciona la nota "\*\*PRUEBA DEL SISTEMA DESDE MÓDULO DE COMPRAS Fecha de Eliminación 09/01/2025".

#### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales al 31 de diciembre de 2025, presenta información contable firmada en cada página de la misma e incluye al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no es aplicable para la información contable consolidada.

### b) NOTAS DE DESGLOSE

#### I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

##### Ingresos y Otros Beneficios

- Los ingresos generados por el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) del Municipio de Nogales, Sonora, durante el periodo de Enero a Diciembre de 2025, se derivan del cobro de los Ingresos por Arrendamiento de Naves Industriales, Ganancia Cambiaria por fluctuaciones en el tipo de cambio y de Intereses a favor por el manejo de las cuentas bancarias en pesos y dólares.

Durante el periodo en mención la entidad obtuvo los siguientes ingresos:

| Concepto                                                             | Importe        |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|
| IMPUESTOS                                                            | \$0.00         |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA | \$0.00         |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                   | \$2,648,801.94 |
| Suma                                                                 | \$2,648,801.94 |

| Concepto                           | Importe         | %     |
|------------------------------------|-----------------|-------|
| IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS       | \$ .00          | 0.00% |
| PARTICIPACIONES                    | \$ .00          | 0.00% |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS | \$ 2,648,801.94 | 6.53% |

#### Ingresos de Gestión

| Concepto                                                            | Importe                 | %              |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
| 5000 Productos de tipo Corriente (Intereses Ganados)                | \$ 1,793,579.04         | 1.62%          |
| 6000 Aprovechamientos no Comprendidos en la Ley de Ingresos Vigente | \$ 30,000,000.00        | 27.15%         |
| 7000 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios (Paramunicipales)     | \$ 76,051,064.74        | 68.83%         |
| 9000 Otros Ingresos (Ganancia Cambiaria)                            | \$ 2,648,801.94         | 2.40%          |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                            | <b>\$110,493,445.72</b> | <b>100.00%</b> |

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial no omite hacer mención de que las finanzas del FOPIN son extremadamente sensibles a las fluctuaciones del tipo de cambio, lo anterior con la intención de estar preparados para hacer frente a una caída de los ingresos corrientes del FOPIN en tanto no se cierre la brecha entre el tipo de cambio de los criterios generales de política económica, el publicado en el Diario Oficial de la Federación y el utilizado como referencia en las operaciones privadas en el mercado.

#### Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, no cuenta con Transferencias ya que es un Ente con Ingresos Propios que provienen del Sector Privado principalmente por concepto de Arrendamiento de Naves Industriales.

#### Otros Ingresos y Beneficios

| Concepto           | Importe               |
|--------------------|-----------------------|
| Ganancia Cambiaria | \$1,353,027.74        |
| <b>Suma</b>        | <b>\$1,353,027.74</b> |

#### Gastos y Otras Pérdidas:

- Este rubro engloba todas aquellas partidas que fueron erogadas durante el periodo de Enero a Diciembre 2025, relacionadas con la administración del Fideicomiso Operador del parque Industrial del Municipio de Nogales, Sonora, en sus diferentes áreas. La suma total de los gastos y otras pérdidas fue por un monto de \$47,854,785.81 pesos (son Cuarenta y siete millones ochocientos cincuenta y cuatro mil setecientos ochenta y cinco 81/100 m.n.) y se reflejan de la siguiente manera:

| Concepto                                                                 | Importe                |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| SERVICIOS PERSONALES                                                     | \$1,004,410.61         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO                 | \$8,000,000.00         |
| PARTICIPACIONES                                                          | \$0.00                 |
| INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA                                            | \$0.00                 |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES | \$2,360,542.98         |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE                                       | \$0.00                 |
| <b>Suma</b>                                                              | <b>\$11,364,953.59</b> |

| Concepto                                                              | Importe        | %     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-------|
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE                     | \$1,004,410.61 | 2.68% |
| ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO                                        | \$0.00         | 0.00% |
| PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS | \$0.00         | 0.00% |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                                 | \$0.00         | 0.00% |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES                                        | \$275,840.15   | 0.74% |
| CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE                               | \$0.00         | 0.00% |

| EGRESOS:                 |                                         |                        |                |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------------------|----------------|
| Clave                    | Capítulo                                | Ejercido               | %              |
| 10000                    | Servicios Personales                    | \$1,004,410.61         | 1.14%          |
| 20000                    | Materiales y Suministros                | \$426,817.71           | 0.48%          |
| 30000                    | Servicios Generales                     | \$35,802,625.09        | 40.61%         |
| 40000                    | Transfer., Asignac., Subsidios y Ayudas | \$8,000,000.00         | 9.07%          |
| 50000                    | Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | \$378,966.13           | 0.43%          |
| 60000                    | Inversión Pública                       | \$42,547,897.16        | 48.26%         |
| 90000                    | Deuda Pública                           | \$0.00                 | 0.00%          |
| <b>TOTAL DE EGRESOS:</b> |                                         | <b>\$88,160,716.70</b> | <b>100.00%</b> |

#### Gastos de Funcionamiento

| Concepto                 | Importe                |
|--------------------------|------------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$37,233,853.41        |
| <b>Suma</b>              | <b>\$37,233,853.41</b> |

#### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

| Concepto                                               | Importe               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | \$8,000,000.00        |
| <b>Suma</b>                                            | <b>\$8,000,000.00</b> |



**Participaciones y Aportaciones**

| Concepto                       | Importe |
|--------------------------------|---------|
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES | \$0.00  |
| Suma                           | \$0.00  |

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

| Concepto                                                 | Importe |
|----------------------------------------------------------|---------|
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA | \$0.00  |
| Suma                                                     | \$0.00  |

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

| Concepto                                | Importe        |
|-----------------------------------------|----------------|
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS | \$2,620,932.40 |
| Suma                                    | \$2,620,932.40 |

**Inversión Pública**

| Concepto          | Importe |
|-------------------|---------|
| INVERSIÓN PÚBLICA | \$0.00  |
| Suma              | \$0.00  |

al 31 de diciembre de 2025, el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) cuenta con la apertura del capítulo 4000 "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas", así como las partidas presupuestales 41501 "Transferencias Internas Otorgadas a Entidades Paraestatales No Empresariales y No Financieras" por un monto de \$8,000,000.00 (son: Ocho millones de pesos 00/100 moneda nacional), y 42401 "Transferencias Otorgadas a Entidades Federativas y Municipios" por un monto de \$22,000,000.00 (son: Veintidós millones 00/100 moneda nacional) en el Presupuesto de Egresos del Ejercicio Fiscal 2025 del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, mismos que fueron aprobados en el Acuerdo Número Cuatro del Acta No.8 correspondiente a la Sesión Extraordinaria del FOPIN, celebrada el día primero de abril del año dos mil veinticinco. Dentro del Acta antes mencionada, en su Acuerdo Número Seis, se aprueba por unanimidad de votos destinar \$8,000,000.00 (son: ocho millones 00/100 moneda nacional) con cargo al Capítulo 4000 dentro de la partida 41501 del Presupuesto de Egresos 2025 del FOPIN, para el Tercer Módulo de la Planta Tratadora de Aguas Residuales "Los Alisos" y transferir dichos recursos a la Comisión Estatal del Agua (CEA) para la ejecución de la inversión pública productiva en dicha obra de beneficio colectivo para la ciudad de Nogales, Sonora; los cuales se ejecutaron el día veintiocho de mayo de dos mil veinticinco de acuerdo a Póliza de Egresos E00318.

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

- al 31 de diciembre de 2025, este rubro de cuentas lo integran los saldos de diversas cuentas de cheques de las siguientes Instituciones Bancarias que reflejan el efectivo y equivalentes en posesión de la Entidad, derivados de los ingresos propios por un importe de \$28,870,593.44 pesos (son Veintiocho millones ochocientos setenta mil quinientos noventa y tres 44/100 m.n.)

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

| Concepto                                                       | 2025            | 2024            |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| EFFECTIVO                                                      | \$0.00          | \$0.00          |
| BANCOS/TESORERÍA                                               | \$28,870,593.44 | \$34,479,218.28 |
| INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)                         | \$0.00          | \$0.00          |
| FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA                               | \$0.00          | \$0.00          |
| DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | \$984,634.63    | \$984,634.63    |
| OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES                                 | \$0.00          | \$0.00          |
| Suma                                                           | \$28,870,593.44 | \$34,479,218.28 |

**Efectivo**

al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) no cuenta con caja chica a su cuidado y/o administración.

| Concepto | Importe |
|----------|---------|
|          | \$0.00  |
| Suma     | \$0.00  |

**Bancos/Tesorería**

al 31 de diciembre de 2025 el monto de efectivo disponible propiedad del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN), en instituciones bancarias, su importe se integra por:

| Banco                                                               | Importe         |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|
| BANORTE - Fideicomiso Cuenta Pesos No. 0322060885 - Contrato 640188 | \$13,064,977.32 |
| BANORTE - Fideicomiso Cuenta Dólares No. 0136036939                 | \$15,805,616.12 |
| Suma                                                                | \$28,870,593.44 |





#### Inversiones Temporales

al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con Inversiones Temporales:

| Banco       | Importe       |
|-------------|---------------|
|             | \$0.00        |
| <b>Suma</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Fondos con Afectación Específica

al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no con Fondos de Afectación Específica:

| Banco       | Importe       |
|-------------|---------------|
|             | \$0.00        |
| <b>Suma</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

2. Representadas principalmente por Cuentas por Cobrar a Corto Plazo, Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo y Otros Derechos a Recibir Efectivos y Equivalentes. al 31 de diciembre de 2025 este rubro cerró con un importe de \$60,606,751.58 pesos (son Sesenta millones seiscientos seis mil setecientos cincuenta y un 58/100 m.n.)

| Concepto                                                       | 2025                   | 2024                   |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO                               | \$59,740,046.28        | \$30,080,559.57        |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                     | \$773,499.23           | \$766,226.69           |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | \$93,206.07            | \$87,091.47            |
| <b>Suma</b>                                                    | <b>\$60,606,751.58</b> | <b>\$30,933,877.73</b> |

#### Cuentas por Cobrar a Corto Plazo

El monto de los derechos de cobro a favor del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales al 31 de diciembre de 2025, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses, es por un total de \$59,740,046.28 pesos (son Cincuenta y nueve millones setecientos cuarenta mil cuarenta y seis 28/100 m.n.)

| Concepto                                                                                                                           | 2025                   | 2024                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS | \$59,740,046.28        | \$30,080,559.57        |
| <b>Suma</b>                                                                                                                        | <b>\$59,740,046.28</b> | <b>\$30,080,559.57</b> |

#### Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

El monto total de los derechos de cobro a favor del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales por gastos por comprobar al 31 de diciembre de 2025, principalmente relacionados con viáticos, es por el importe de \$773,499.23 pesos (son Setecientos setenta y tres mil cuatrocientos noventa y nueve 23/100 m.n.)

| Concepto                                   | 2025                | 2024                |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo | \$773,499.23        | \$766,226.69        |
| <b>Suma</b>                                | <b>\$773,499.23</b> | <b>\$766,226.69</b> |

#### Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

El monto que representa los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores, por un total de \$93,206.07 pesos (son Noventa y tres mil doscientos seis 07/100 m.n.) al 31 de diciembre de 2025.

| Concepto                                                       | 2025               | 2024               |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Otros Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo | \$93,206.07        | \$87,091.47        |
| <b>Suma</b>                                                    | <b>\$93,206.07</b> | <b>\$87,091.47</b> |

#### Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo

al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no ha ejecutado anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios a corto plazo.

#### Inventarios

4. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes, por lo cual no aplica esta Nota.

#### Almacenes

5. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con Almacén, por lo cual no aplica esta nota.



• Inversiones Financieras

6. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con recursos asignados en inversiones financieras.
7. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo ni Títulos ni Valores a Largo Plazo.

• Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

8. Este Activo No Circulante comprende los Edificios No Habitacionales y Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público, por un monto de \$2,138,959,916.61 (son Dos mil ciento treinta y ocho millones novecientos cincuenta y nueve mil novecientos dieciséis 61/100 m.n.), saldo que se origina de una actualización en los valores Bienes Inmuebles del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales que se derivan de un Reavalúo realizado al Parque Industrial de Nogales, mismo que fué provado por el Comité Técnico durante la Sesión Extraordinaria del día 14 de mayo de 2024 en su Acta No.21, Acuerdo Número Tres.

Se integra de la siguiente manera:

**Bienes Muebles**

| Concepto                                 | 2025                  | 2024                  |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN    | \$5,290,935.20        | \$2,524,407.94        |
| VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE         | \$1,115,504.63        | \$1,115,504.63        |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS | \$1,280,160.70        | \$1,273,006.39        |
| ACTIVOS BIOLÓGICOS (ARBOLES Y PLANTAS)   | \$20,594.04           | \$20,594.04           |
| <b>Total BIENES MUEBLES</b>              | <b>\$7,707,194.57</b> | <b>\$4,933,513.00</b> |

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN) hace la aclaración dentro de este rubro de una diferencia de \$42,725.00 pesos que se origina de un error humano no intencional; al 31 de Diciembre existe una diferencia que se originan de un movimiento presupuestal automático del Sistema SACCG.NET, el movimiento antes mencionado afecta a la cuenta 1241-1-51101 MOBILIARIO, teniendo impacto directo en los importes que arroja el Sistema SAACG.Net en el Estado de Situación de Situación Financiera por \$5,205,485.20 y el de la Balanza de Comprobación para la misma cuenta 1241 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN por \$5,248,210.20, siendo así plenamente identificable el monto de diferencia de \$42,725.00 pesos antes mencionado. Cabe destacar que mediante la Póliza D00993 (31/12/2025) se registra la CANCELACIÓN DE PÓLIZA PRESUPUESTAL P00006 (09/01/2025) - ELABORADA POR PRUEBA EN MÓDULO DE BIENES PATRIMONIALES. Así mismo se informa que, dentro del Módulo Bienes Patrimoniales quedó registrada la eliminación de los cuatro bienes dados de alta por el sistema con los siguientes números de inventario: 5150100001-27, 5110100097-1, 5110100097-2, 5110100098-1; todos ellos identificables ya que el sistema menciona la nota "PRUEBA DEL SISTEMA DESDE MÓDULO DE COMPRAS Fecha de Eliminación 09/01/2025".

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

| Concepto                                                                   | 2025                      | 2024                      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| TERRENOS                                                                   | \$1,055,768,755.97        | \$1,055,768,755.97        |
| EDIFICIOS NO HABITACIONALES                                                | \$987,688,376.56          | \$987,688,376.56          |
| CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS                                | \$89,143,945.03           | \$28,498,789.05           |
| <b>Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b> | <b>\$2,132,601,077.56</b> | <b>\$2,071,955,921.58</b> |

**Depreciaciones**

| Concepto                                                                | 2025                  | 2024                  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES                              | \$3,686,440.03        | \$1,275,794.96        |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES                                | \$3,421,532.24        | \$3,458,203.44        |
| DETERIORO ACUMULADO DE BIENES                                           | \$20,168.39           | \$18,108.95           |
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES                           | \$340,816.02          | \$356,306.35          |
| <b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b> | <b>\$7,468,956.68</b> | <b>\$5,108,413.70</b> |

9. al 31 de diciembre de 2025 en lo que respecta a los rubros de activos intangibles, diferidos y amortizaciones, se integran de la siguiente forma:

**Activos Intangibles**

| Concepto                         | 2025                | 2024                |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| SOFTWARE                         | \$232,905.80        | \$232,905.80        |
| LICENCIAS                        | \$166,279.87        | \$102,010.94        |
| <b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b> | <b>\$399,185.67</b> | <b>\$334,916.74</b> |

#### Activo Diferido

| Concepto                       | 2025          | 2024          |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| OTROS ACTIVOS DIFERIDOS        | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b> | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Amortizaciones

| Concepto                                                                | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES                           | \$340,816.02        | \$356,306.35        |
| <b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b> | <b>\$340,816.02</b> | <b>\$356,306.35</b> |

#### • Estimaciones y Deterioros

10. En lo que respecta a estimaciones de deterioro de Activos Biológicos (Árboles y Plantas); al 31 de diciembre de 2025 se integran de la siguiente manera:

| Concepto                                   | 2025               | 2024               |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| DETERIORO ACUMULADO DE BIENES              | \$20,168.39        | \$18,108.95        |
| <b>Total DETERIORO ACUMULADO DE BIENES</b> | <b>\$20,168.39</b> | <b>\$18,108.95</b> |

#### • Otros Activos

11. al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no cuenta con Otros Activos Circulantes y Otros Activos No Circulantes:

#### Otros Activos Circulantes

| Concepto                  | 2025          | 2024          |
|---------------------------|---------------|---------------|
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Total</b>              | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Otros Activos No Circulantes

| Concepto                     | 2025          | 2024          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Total</b>                 | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Pasivo

al 31 de diciembre de 2025, este rubro comprende Pasivo Circulante y Pasivo No Circulante por un monto de \$29,196,339.12 (son Veintinueve millones ciento noventa y seis mil trescientos treinta y nueve 12/100 m.n.), que se deintegran de la siguiente manera:

| Concepto             | 2025                   | 2024                  |
|----------------------|------------------------|-----------------------|
| PASIVO CIRCULANTE    | \$28,211,704.49        | \$2,539,394.00        |
| PASIVO NO CIRCULANTE | \$984,634.63           | \$984,634.63          |
| <b>Total PASIVO</b>  | <b>\$29,196,339.12</b> | <b>\$3,524,028.63</b> |

#### • Cuentas y Documentos por pagar

1. al 31 de diciembre de 2025, para el rubro de Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo, El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales manifiesta no tener datos que informar.

En lo que respecta a Proveedores por pagar, se derivan de saldos que se remontan a Administraciones anteriores.

En lo que respecta al rubro denominado Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo, el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que se encuentra conformado por obligaciones dadas de alta en el Servicio de Administración Tributaria y son las siguientes: Retenciones del Impuesto Sobre la Renta por Sueldos y Salarios y en General por la Prestación de un Servicio Personal Subordinado, y Asimilados a Salarios, Retenciones por proveedores de bienes y servicios que tributan bajo el Régimen Simplificado de Confianza, Retenciones del Impuesto al Valor Agregado a los prestadores de servicios y el Impuesto al Valor Agregado por el arrendamientos de los bienes inmuebles. Por un total de \$344,696.24 pesos (son Trescientos cuarenta y cuatro mil seiscientos noventa y seis 24/100 m.n.)

El rubro Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo está conformado por importes de IVA Causado y e IVA por Causar que se derivan de la expedición de CFDI en versión 4.0 para registrar Ingresos del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales.

#### Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

| Concepto                                     | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Suma</b>                                  | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

#### Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

| Concepto                                             | 2025                | 2024                  |
|------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$344,696.24        | \$1,176,892.66        |
| <b>Suma</b>                                          | <b>\$344,696.24</b> | <b>\$1,176,892.66</b> |



Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo

| Concepto                              | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO | \$1,582,044.93 | \$1,355,196.70 |
| Suma                                  | \$1,582,044.93 | \$1,355,196.70 |

Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

| Concepto                 | Importe    |
|--------------------------|------------|
| LUCIANO ROSAS CASTRO     | \$1,608.00 |
| ESTHELA VARELA HERNANDEZ | \$36.00    |
| JUAN ANTONIO DÍAZ VEGA   | \$5,660.64 |
| Suma                     | \$7,304.64 |

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

2. al 31 de diciembre de 2025, los Fondos de Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a corto y largo plazo, se integran de la siguiente manera:

| Concepto                         | 2025          | 2024          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| XXTRA GAS SA DE CV               | \$ 43,071.92  | \$ 43,071.92  |
| MARIA ANGELICA PINEDA PARRA      | \$ 425,175.31 | \$ 425,175.31 |
| SISTEMAS TEXTILES SA DE CV       | \$ 196,536.35 | \$ 196,536.35 |
| ESTAFETA SA DE CV                | \$ 103,872.00 | \$ 103,872.00 |
| G3 NOGALES S DE RL DE CV         | \$ 50,259.50  | \$ 50,259.50  |
| ALQUILADORA DE CASAS SA DE CV    | \$ 19,375.98  | \$ 19,375.98  |
| GERMAN ANTONIO RODRIGUEZ LOPEZ   | \$ 3,754.22   | \$ 3,754.22   |
| ALEJANDRA SANCHEZ HERNANDEZ      | \$ 18,251.58  | \$ 18,251.58  |
| ANDRES VEGA ROMERO               | \$ 23,818.96  | \$ 23,818.96  |
| EBYS FOODS                       | \$ 92,639.95  | \$ 92,639.95  |
| TERESITA DE JESUS GONZALEZ TERAN | \$ 7,878.86   | \$ 7,878.86   |
| Suma                             | \$984,634.63  | \$984,634.63  |

El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que al inicio del Ejercicio Fiscal 2025, se elaboró una póliza con motivo de reclasificación y corrección de saldos del Ejercicio Fiscal 2024 en la Póliza de Diario (01/01/2025) con afectación por -\$13,614.53 con abono a la cuenta 2255-007, y \$13,614.53 con abono a la cuenta 1122-028.

Pasivos Diferidos

3. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que no cuenta con Pasivos Diferidos.

Pasivos Diferidos a Corto Plazo

| Concepto                        | 2025   | 2024   |
|---------------------------------|--------|--------|
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 |
| Total                           | \$0.00 | \$0.00 |

Pasivos Diferidos a Largo Plazo

| Concepto                        | 2025   | 2024   |
|---------------------------------|--------|--------|
| PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 |
| Total                           | \$0.00 | \$0.00 |

Provisiones

4. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que no cuenta con Provisiones.

Provisiones a Corto Plazo

| Concepto                  | 2025   | 2024   |
|---------------------------|--------|--------|
| PROVISIONES A CORTO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 |
| Total                     | \$0.00 | \$0.00 |

Provisiones a Largo Plazo

| Concepto                  | 2025   | 2024   |
|---------------------------|--------|--------|
| PROVISIONES A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 |
| Total                     | \$0.00 | \$0.00 |

Otros Pasivos

5. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que no cuenta con Otros Pasivos.

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. El Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales informa que cuenta con un reavalúo de Bienes Inmuebles que se origina de una actualización en los valores Bienes Inmuebles del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales que se derivan de un Reavalúo realizado al Parque Industrial de Nogales, mismo que fué provado por el Comité Técnico durante la Sesión Extraordinaria del día 14 de mayo de 2024 en su Acta No.21, Acuerdo Número Tres.

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

1. El presente análisis muestra las cifras del periodo actual del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y periodo anterior al 31 de diciembre de 2024 del Efectivo y Equivalentes al Efectivo:

| Efectivo y Equivalentes                                        |      |                        |                        |
|----------------------------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|
| Concepto                                                       | 2025 |                        | 2024                   |
| Efectivo                                                       |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Bancos/Tesorería                                               |      | \$28,870,593.44        | \$34,479,218.28        |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Fondos con Afectación Específica                               |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 |      | \$0.00                 | \$0.00                 |
| <b>Total</b>                                                   |      | <b>\$28,870,593.44</b> | <b>\$34,479,218.28</b> |

2. al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no tiene datos que compartir respecto a Actividades de Inversión efectivamente pagadas.

| Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas      |      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Concepto                                                             | 2025 |               | 2024          |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Terrenos                                                             |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Viviendas                                                            |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Edificios no Habitacionales                                          |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Infraestructura                                                      |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Otros Bienes Inmuebles                                               |      | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                           |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                        |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Activos Biológicos                                                   |      | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Otras Inversiones</b>                                             |      | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Total</b>                                                         |      | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

3. al 31 de diciembre de 2025 el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales no tiene datos que compartir respecto a Flujos de Efectivo Netos.

| CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS                             |      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Concepto                                                             | 2025 |               | 2024          |
| Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro                            |      | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b> |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Depreciación                                                         |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Amortización                                                         |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Incrementos en las provisiones                                       |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Incremento en inversiones producido por revaluación                  |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e             |      | \$0.00        | \$0.00        |
| Incremento en cuentas por cobrar                                     |      | \$0.00        | \$0.00        |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>      |      | <b>\$0.00</b> | <b>\$0.00</b> |

## V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

Los ingresos presupuestarios la 31 de diciembre de 2025 no sufrieron diferencias de los ingresos.

|                                                                                    |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>                                        | <b>106,139,753.19</b> |
| <b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>                                | <b>4,442,381</b>      |
| 2.1 Ingresos Financieros                                                           | 1,793,579             |
| 2.2 Incremento por Variación de Inventarios                                        | 0                     |
| 2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                     |
| 2.4 Disminución del Exceso de Provisiones                                          | 0                     |
| 2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios                                             | 2,648,802             |
| 2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                    | 0                     |
| <b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>                              | <b>0</b>              |
| 3.1 Aprovechamientos Patrimoniales                                                 | 0                     |
| 3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos                                          | 0                     |
| 3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                    | 0                     |
| <b>4. Total de Ingresos Contables</b>                                              | <b>110,582,134.17</b> |

Los egresos se representan de la siguiente manera:

|                                                                              |                         |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>                                   | <b>\$114,438,375.38</b> |
| <b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                         | <b>\$69,631,339.68</b>  |
| 2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización            | \$0.00                  |
| 2.2 Materiales y Suministros                                                 | \$426,817.71            |
| 2.3 Mobiliario y Equipo de Administración                                    | \$307,542.89            |
| 2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                             | \$0.00                  |
| 2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                            | \$0.00                  |
| 2.6 Vehículos y Equipo de Transporte                                         | \$0.00                  |
| 2.7 Equipo de Defensa y Seguridad                                            | \$0.00                  |
| 2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                 | \$7,154.31              |
| 2.9 Activos Biológicos                                                       | \$0.00                  |
| 2.10 Bienes Inmuebles                                                        | \$0.00                  |
| 2.11 Activos Intangibles                                                     | \$64,268.93             |
| 2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público                               | \$0.00                  |
| 2.13 Obra Pública en Bienes Propios                                          | \$45,068,813.63         |
| 2.14 Acciones y Participaciones de Capital                                   | \$0.00                  |
| 2.15 Compra de Títulos y Valores                                             | \$0.00                  |
| 2.16 Concesión de Préstamos                                                  | \$0.00                  |
| 2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | \$0.00                  |
| 2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales           | \$0.00                  |
| 2.19 Amortización de la Deuda Pública                                        | \$0.00                  |
| 2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                      | \$0.00                  |
| 2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables                               | \$23,756,742.21         |
| <b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>                            | <b>\$3,047,750.11</b>   |
| 3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | \$2,360,542.98          |
| 3.2 Provisiones                                                              | \$0.00                  |
| 3.3 Disminución de Inventarios                                               | \$0.00                  |
| 3.4 Otros Gastos                                                             | \$260,389.42            |
| 3.5 Inversión Pública no Capitalizable                                       | \$0.00                  |
| 3.6 Materiales y Suministros (Consumos)                                      | \$426,817.71            |
| 3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales                                 | \$0.00                  |
| <b>4. Total de Gasto Contable</b>                                            | <b>\$47,854,785.81</b>  |






Cuentas de Orden Contables

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

|                                                                                                |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>VALORES</b>                                                                                 | <b>\$0.00</b> |
| VALORES EN CUSTODIA                                                                            | \$0.00        |
| CUSTODIA DE VALORES                                                                            | \$0.00        |
| INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO                                      | \$0.00        |
| PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA                      | \$0.00        |
| INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO                     | \$0.00        |
| GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO                                    | \$0.00        |
| <b>EMISIÓN DE OBLIGACIONES</b>                                                                 | <b>\$0.00</b> |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA           | \$0.00        |
| AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA           | \$0.00        |
| EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA                                    | \$0.00        |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA         | \$0.00        |
| SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA         | \$0.00        |
| CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA              | \$0.00        |
| <b>AVALES Y GARANTÍAS</b>                                                                      | <b>\$0.00</b> |
| AVALES AUTORIZADOS                                                                             | \$0.00        |
| AVALES FIRMADOS                                                                                | \$0.00        |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR                                              | \$0.00        |
| FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS                                                                  | \$0.00        |
| FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO                         | \$0.00        |
| FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES                         | \$0.00        |
| <b>JUICIOS</b>                                                                                 | <b>\$0.00</b> |
| DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN                                                   | \$0.00        |
| RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL                                                     | \$0.00        |
| <b>INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>             | <b>\$0.00</b> |
| CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES     | \$0.00        |
| INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES | \$0.00        |
| <b>BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>                                                      | <b>\$0.00</b> |
| BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN                                                              | \$0.00        |
| CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES                                                               | \$0.00        |
| BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO                                                               | \$0.00        |

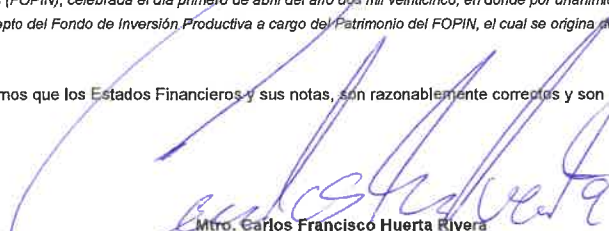
Cuentas de Orden Presupuestario

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos |                  |
|----------------------------------------------|------------------|
| Concepto                                     | 2025             |
| Ley de Ingresos Estimada                     | \$86,999,444.00  |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | \$6,417,309.83   |
| Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada | \$30,000,000.00  |
| Ley de Ingresos Devengada                    | \$110,582,134.17 |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | \$110,493,445.72 |

| Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos       |                  |
|---------------------------------------------------|------------------|
| Concepto                                          | 2025             |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | \$86,999,444.00  |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | \$2,561,068.62   |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | \$30,000,000.00  |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | \$114,438,375.38 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | \$114,438,375.38 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | \$88,160,716.70  |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | \$88,160,716.70  |

al 31 de diciembre de 2025, se puede observar dentro de las Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales, Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada por un total de \$30,000,000.00 (son: treinta millones 00/100 moneda nacional); y dentro de las Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos, Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado por un total de \$30,000,000.00 (son: treinta millones 00/100 moneda nacional). Dichas modificaciones se derivan del Acuerdo Número Tres del Acta No. 8 correspondiente a la Sesión Extraordinaria del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN), celebrada el día primero de abril del año dos mil veinticinco, en donde por unanimidad de votos de los integrantes del Comité Técnico del FOPIN se aprueba la ampliación líquida de ingresos por concepto del Fondo de Inversión Productiva a cargo del Patrimonio del FOPIN, el cual se origina el Saldo Neto de los Ingresos de Libre Disposición del Remanente de Ejercicios Fiscales Anteriores.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES





**4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES**

**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**



**H. AYUNTAMIENTO DE NOGALES**  
1924 - 2024

**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial        | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final          | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>2,137,529,034</b> | <b>353,975,309</b> | <b>263,067,081</b> | <b>2,228,437,262</b> | <b>90,908,228</b>     |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>65,413,096</b>    | <b>284,384,740</b> | <b>260,320,491</b> | <b>89,477,345</b>    | <b>24,064,249</b>     |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 34,479,218           | 125,625,439        | 131,234,064        | 28,870,593           | -5,608,625            |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 30,933,878           | 158,759,301        | 129,086,427        | 60,606,752           | 29,672,874            |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Inventarios                                                   | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Almacenes                                                     | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>2,072,115,938</b> | <b>69,590,569</b>  | <b>2,746,590</b>   | <b>2,138,959,917</b> | <b>66,843,979</b>     |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 2,071,955,922        | 60,645,156         | 0                  | 2,132,601,078        | 60,645,156            |
| Bienes Muebles                                                | 4,933,513            | 314,697            | 0                  | 5,248,210            | 314,697               |
| Activos Intangibles                                           | 334,917              | 64,269             | 0                  | 399,186              | 64,269                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -5,108,414           | 386,047            | 2,746,590          | -7,468,957           | -2,360,543            |
| Activos Diferidos                                             | 0                    | 8,180,400          | 0                  | 8,180,400            | 8,180,400             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    | 0                     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera**  
**DIRECTOR TÉCNICO**

**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**



4º TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



M. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2014 2027

(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Corto Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Largo Plazo</b>                             |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito                       | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales         | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                                | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                              | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros                     | Peso                   | México                      | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | 0                         | 0                       |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  | Peso                   | México                      | 3,524,029                 | 29,196,339              |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | 3,524,029                 | 29,196,339              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (LGCG)

# INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA



| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento                                                                                | Ingreso           |                              |                    |                    |                    | Diferencia        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                             | Estimado          | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                 | 30,000,000                   | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000        |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                      | 86,999,444        | 0                            | 86,999,444         | 80,582,134         | 80,493,446         | -6,505,998        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                       | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>            | <b>116,999,444</b> | <b>110,582,134</b> | <b>110,493,446</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                  |                   |                              |                    |                    |                    | <b>23,494,002</b> |

| Rubro de Ingresos / Fuente de Financiamiento                                                                                                                                                 | Ingreso           |                              |                    |                    |                    | Diferencia        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                              | Estimado          | Ampliaciones / (Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
| <b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>                                                                                                                    | <b>0</b>          | <b>30,000,000</b>            | <b>30,000,000</b>  | <b>30,000,000</b>  | <b>30,000,000</b>  | <b>30,000,000</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                             | 0                 | 30,000,000                   | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                  | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                           | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Públicas del Estado</b> | <b>86,999,444</b> | <b>0</b>                     | <b>86,999,444</b>  | <b>80,582,134</b>  | <b>80,493,446</b>  | <b>-6,505,998</b> |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                       | 86,999,444        | 0                            | 86,999,444         | 80,582,134         | 80,493,446         | -6,505,998        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                           | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                                                                                                                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                     | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                        | 0                 | 0                            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                 | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>            | <b>116,999,444</b> | <b>110,582,134</b> | <b>110,493,446</b> |                   |
| <b>Ingresos excedentes</b>                                                                                                                                                                   |                   |                              |                    |                    |                    | <b>23,494,002</b> |



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                  | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio   |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                                                                           | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>1,047,420</b>  | <b>0</b>                       | <b>1,047,420</b>  | <b>1,004,411</b>  | <b>1,004,411</b>  | <b>43,009</b>  |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 910,788           | 0                              | 910,788           | 877,148           | 877,148           | 33,640         |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 136,620           | 0                              | 136,620           | 127,262           | 127,262           | 9,358          |
| Seguridad Social                                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Previsiones                                                               | 12                | 0                              | 12                | 0                 | 0                 | 12             |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>1,706,000</b>  | <b>-314,494</b>                | <b>1,391,506</b>  | <b>426,818</b>    | <b>426,818</b>    | <b>964,689</b> |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 205,000           | 0                              | 205,000           | 100,996           | 100,996           | 104,004        |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 50,000            | 0                              | 50,000            | 47,375            | 47,375            | 2,625          |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 1,069,000         | -328,413                       | 740,587           | 115,975           | 115,975           | 624,612        |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 102,000           | 0                              | 102,000           | 10,989            | 10,989            | 91,011         |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 100,000           | 13,919                         | 113,919           | 113,079           | 113,079           | 841            |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 10,000            | 0                              | 10,000            | 9,430             | 9,430             | 570            |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 170,000           | 0                              | 170,000           | 28,974            | 28,974            | 141,026        |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>37,854,253</b> | <b>-1,442,249</b>              | <b>36,412,004</b> | <b>35,802,625</b> | <b>35,802,625</b> | <b>609,379</b> |
| Servicios Básicos                                                         | 907,000           | 288,000                        | 1,195,000         | 1,192,381         | 1,192,381         | 2,619          |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 2,000,000         | -289,985                       | 1,710,015         | 1,658,523         | 1,658,523         | 51,492         |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 11,164,000        | 398,751                        | 11,562,751        | 11,519,467        | 11,519,467        | 43,284         |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 925,000           | 0                              | 925,000           | 775,303           | 775,303           | 149,697        |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 19,808,253        | -1,451,249                     | 18,357,004        | 18,319,383        | 18,319,383        | 37,622         |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 2,000,000         | 0                              | 2,000,000         | 1,894,000         | 1,894,000         | 106,000        |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 670,000           | -227,660                       | 442,340           | 281,007           | 281,007           | 161,333        |
| Servicios Oficiales                                                       | 350,000           | -160,106                       | 189,894           | 158,870           | 158,870           | 31,024         |
| Otros Servicios Generales                                                 | 30,000            | 0                              | 30,000            | 3,692             | 3,692             | 26,308         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>0</b>          | <b>8,000,000</b>               | <b>8,000,000</b>  | <b>8,000,000</b>  | <b>8,000,000</b>  | <b>0</b>       |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0                 | 8,000,000                      | 8,000,000         | 8,000,000         | 8,000,000         | 0              |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Ayudas Sociales                                                           | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>640,036</b>    | <b>0</b>                       | <b>640,036</b>    | <b>378,966</b>    | <b>378,966</b>    | <b>261,070</b> |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 450,000           | 0                              | 450,000           | 307,543           | 307,543           | 142,457        |

ISAF-f5678876-1039-2531-8f87-eff969220493

2/13/2026 10:35:41 PM



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Egresos           |                                |                    |                    |                   | Subejercicio     |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                                               | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado            |                  |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                              | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                      | 120,036           | 0                              | 120,036            | 7,154              | 7,154             | 112,882          |
| Activos Biológicos                                            | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Bienes Inmuebles                                              | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Activos Intangibles                                           | 70,000            | 0                              | 70,000             | 64,269             | 64,269            | 5,731            |
| <b>Inversión Pública</b>                                      | <b>45,751,735</b> | <b>23,756,742</b>              | <b>69,508,477</b>  | <b>68,825,556</b>  | <b>42,547,897</b> | <b>682,921</b>   |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                     | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Obra Pública en Bienes Propios                                | 45,751,735        | 0                              | 45,751,735         | 45,068,814         | 34,367,497        | 682,921          |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                   | 0                 | 23,756,742                     | 23,756,742         | 23,756,742         | 8,180,400         | 0                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas        | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Compra de Títulos y Valores                                   | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Concesión de Préstamos                                        | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Otras Inversiones Financieras                                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones                                               | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Aportaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Convenios                                                     | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Deuda Pública</b>                                          | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Costo por Coberturas                                          | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Apoyos Financieros                                            | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Total del Egreso</b>                                       | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>114,438,375</b> | <b>88,160,717</b> | <b>2,561,069</b> |



Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



| Concepto             | Egresos    |                                |             |             |            | Subejercicio |
|----------------------|------------|--------------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|
|                      | Aprobado   | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |              |
| Sin Ramo/Dependencia | 86,999,444 | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |
| FOPIN                | 86,999,444 | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |
| Total del Egreso     | 86,999,444 | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |

  
Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**

| Concepto                                          | Egresos    |                             |             |             |            | Subejercicio |
|---------------------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|
|                                                   | Aprobado   | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |              |
| Gasto Corriente                                   | 40,607,673 | 6,243,258                   | 46,850,931  | 45,233,853  | 45,233,853 | 1,617,077    |
| Gasto de Capital                                  | 46,391,771 | 23,756,742                  | 70,148,513  | 69,204,522  | 42,926,863 | 943,991      |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Participaciones                                   | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Total del Egreso                                  | 86,999,444 | 30,000,000                  | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)



| Concepto                                                                                      | Egresos    |                             |             |             |            | Subejercicio |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|
|                                                                                               | Aprobado   | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |              |
| <b>Gobierno</b>                                                                               | 86,999,444 | 30,000,000                  | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |
| Legislación                                                                                   | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Justicia                                                                                      | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                                       | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Relaciones Exteriores                                                                         | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Seguridad Nacional                                                                            | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Otros Servicios Generales                                                                     | 86,999,444 | 30,000,000                  | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                                      | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Protección Ambiental                                                                          | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Salud                                                                                         | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Educación                                                                                     | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Protección Social                                                                             | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Otros Asuntos Sociales                                                                        | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| <b>Desarrollo Económico</b>                                                                   | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Combustibles y Energía                                                                        | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                                          | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Transporte                                                                                    | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Comunicaciones                                                                                | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Turismo                                                                                       | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                                          | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda                              | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Saneamiento del Sistema Financiero                                                            | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     | 0          | 0                           | 0           | 0           | 0          | 0            |
| <b>Total del Egreso</b>                                                                       | 86,999,444 | 30,000,000                  | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069    |



Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Endeudamiento Neto

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 2025

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación / Colocación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|-----------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------------|
|                                         | A                         | B            | C = A - B          |
| Créditos Bancarios                      |                           |              |                    |
| NADA QUE MANIFESTAR                     |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
| Total Créditos Bancarios                | 0                         | 0            | 0                  |
| Otros Instrumentos de Deuda             |                           |              |                    |
| NADA QUE MANIFESTAR                     |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
|                                         |                           |              | 0                  |
| Total Otros Instrumentos de Deuda       | 0                         | 0            | 0                  |
| TOTAL                                   | 0                         | 0            | 0                  |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

Intereses de la Deuda

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



M. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024-2027

| Identificación de Crédito o Instrumento           | Devengado | Pagado |
|---------------------------------------------------|-----------|--------|
| Créditos Bancarios                                |           |        |
| NADA QUE MANIFESTAR                               |           |        |
| Total de intereses de Créditos Bancarios          | 0         | 0      |
| Otros Instrumentos de Deuda                       |           |        |
| NADA QUE MANIFESTAR                               |           |        |
| Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda | 0         | 0      |
| TOTAL                                             | 0         | 0      |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (LGCG)

# INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA



**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**  
CARRETERA INTERNACIONAL KM. 6.5, C.P. 84094, HEROICA NOGALES, SONORA, MÉXICO

**4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                       | Egresos           |                                |                    |                    |                   | Subejercicio     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado            |                  |
| <b>Programas</b>                                                               | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>114,438,375</b> | <b>88,160,717</b> | <b>2,561,069</b> |
| <b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Subsidios sujetos a Reglas de Operación                                        | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Subsidios sujetos a Lineamientos de Operación                                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Bienes, Servicios e Infraestructura Pública</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Provisión de Bienes Públicos                                                   | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Prestación de Servicios Públicos                                               | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Proyectos de Inversión en Infraestructura y Obra Pública                       | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Desempeño de las Funciones de Gobierno</b>                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Funciones de las Fuerzas Armadas                                               | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Fomento, Promoción y Servicios para el Desarrollo Económico y Social           | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Regulación y supervisión                                                       | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Atención a desastres por eventos naturales                                     | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Articulación, coordinación e instrumentación de políticas públicas             | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Investigación y desarrollo                                                     | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Servicios de protección y conservación ambiental                               | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Administrativos y de Apoyo a la Gestión Presupuestaria</b>                  | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>114,438,375</b> | <b>88,160,717</b> | <b>2,561,069</b> |
| Apoyo para el desarrollo de las funciones de gobierno                          | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Apoyo al buen gobierno y mejoramiento de la gestión                            | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Provisiones y reasignaciones presupuestarias específicos                       | 86,999,444        | 30,000,000                     | 116,999,444        | 114,438,375        | 88,160,717        | 2,561,069        |
| Operaciones ajenas                                                             | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Compromisos, Cumplimiento de Obligaciones y otras Aportaciones</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                           | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca          | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                             | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Aportaciones Federales                                                         | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Pensiones y jubilaciones                                                       | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                      | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Aportaciones a la seguridad social                                             | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                        | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                 | 0                |
| <b>Total del Egreso</b>                                                        | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>114,438,375</b> | <b>88,160,717</b> | <b>2,561,069</b> |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
 DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
INDICADORES DE RESULTADOS - PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
1844 2025

Dependencia: Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales  
Municipio: H. Nogales, Sonora  
Eje Estratégico: 6.1. Economía para el bienestar  
Objetivo Prioritario: 6.1.2 Industria

Formato:

| Programa PMD                                                                    | Líneas de Acción                                                      | Indicadores de Resultados |                                                                                                              |            |          |     |     |          |     |          |          |     |     |          |      |         |                                   |         |                                                               |                                                               |              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-----|-----|----------|-----|----------|----------|-----|-----|----------|------|---------|-----------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                                                                 |                                                                       | Indicador                 | Descripción del Indicador                                                                                    | Meta Anual | 1er trim |     |     | 2do trim |     |          | 3er trim |     |     | 4to trim |      |         | Avance respecto a la meta anual % | Avances | Presupuesto Destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 | Presupuesto Devengado para el cumplimiento de la Meta en 2025 |              |               |
|                                                                                 |                                                                       |                           |                                                                                                              |            | ENE      | FEB | MAR | ABR      | MAY | JUN      | JUL      | AGO | SEP | OCT      | NOV  | DIC     |                                   |         |                                                               |                                                               |              |               |
| 6.1.2.2.1 Lograr un mayor crecimiento del sector industrial del municipio       | 1.- Atraer más inversiones para generar mayores empleos en el sector. | 6.1.2.2.1.1               | Nuevas Empresas en Nogales con Inversión Extranjera Directa (IED)                                            | 3          | 0        | 0   | 0   | 0        | 3   | 0        | 0        | 0   | 0   | 0        | 0    | 100.00% | 3                                 | \$      | 2,188,614.11                                                  | \$                                                            | 2,042,658.97 |               |
|                                                                                 | 1.- Atraer más inversiones para generar mayores empleos en el sector. | 6.1.2.2.1.3               | Viajes de Promoción de Inversiones con el Objetivo de Promover al FOPIN y a Nogales                          | 5          | 1        | 0   | 1   | 3        | 0   | 1        | 0        | 0   | 0   | 1        | 1    | 0       | 160.00%                           | 8       | \$                                                            | 1,890,043.01                                                  | \$           | 1,735,531.90  |
| 6.1.2.2.2 Mejorar la infraestructura para la industria y apoyar a las empresas. | 1.- Promover inversiones en infraestructura.                          | 6.1.2.2.2.2               | Número de labores de mejora de la infraestructura del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales. | 100        | 23       | 21  | 27  | 3        | 2   | 1        | 10       | 7   | 5   | 8        | 15   | 19      | 141.00%                           | 141     | \$                                                            | 29,321,077.24                                                 | \$           | 26,967,969.02 |
|                                                                                 |                                                                       | 6.1.2.2.2.3               | Metros Cuadrados de Techumbres Completas que se hacen completamente nuevas                                   | 15000      | 15       | 26  | 0   | 0        | 0   | 16805.61 | 15941.29 | 0   | 0   | 5500     | 4500 | 7500    | 335.25%                           | 50288   | \$                                                            | 32,026,214.50                                                 | \$           | 24,057,248.11 |
| Objetivo Prioritario:                                                           | 6.1.3 Comercio y Servicios                                            |                           |                                                                                                              |            |          |     |     |          |     |          |          |     |     |          |      |         |                                   |         |                                                               |                                                               |              |               |

Objetivo Prioritario: 6.1.3 Comercio y Servicios

| Programa PMD                                                                      | Líneas de Acción                                                                 | Indicadores de Resultados |                                                                                                    |      |          |       |       |          |       |       |          |       |       |          |       |       |                                   |         |                                                               |                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|-------|-------|-----------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                   |                                                                                  | Indicador                 | Descripción del indicador                                                                          | Meta | 1er trim |       |       | 2do trim |       |       | 3er trim |       |       | 4to trim |       |       | Avance respecto a la meta anual % | Avances | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 |
|                                                                                   |                                                                                  |                           |                                                                                                    |      | ENE      | FEB   | MAR   | ABR      | MAY   | JUN   | JUL      | AGO   | SEP   | OCT      | NOV   | DIC   |                                   |         |                                                               |                                                               |
| 6.1.3.2.1. Recuperar la capacidad de crecimiento del sector comercio y servicios. | 1.- Impulsar inversiones para la apertura de más unidades económicas del sector. | 6.1.3.2.1.1.              | Contratos de Arrendamiento del FOPIN Firmados                                                      | 4    | 1        | 0     | 0     | 0        | 0     | 0     | 0        | 0     | 0     | 0        | 0     | 24    | 625.00%                           | 25      | \$ 2,969,192.50                                               | \$ 2,831,610.79                                               |
|                                                                                   |                                                                                  | 6.1.3.2.1.2.              | Incremento de Porcentaje de Ocupación del Parque Industrial de Nogales, respecto al cierre de 2025 | 7%   | 1.5%     | 1.5%  | 1.5%  | 1.5%     | 1.5%  | 1.5%  | 1.50%    | 1.50% | 1.50% | 1.50%    | 1.50% | 1.85% | 26.43%                            | 0       | \$ 5,679,320.00                                               | \$ 5,558,264.68                                               |
|                                                                                   |                                                                                  | 6.1.3.2.1.3.              | Eventos de Promoción de Proveeduría Local y Regional                                               | 2    | 0        | 0     | 0     | 0        | 1     | 0     | 0        | 0     | 0     | 2        | 0     | 0     | 150.00%                           | 3       | \$ 172,005.18                                                 | \$ 143,295.77                                                 |
|                                                                                   |                                                                                  | 6.1.3.2.1.4.              | Aumento de Valor Agregado Nogalense Incorporado en la Cadena Global de Suministro                  | 5%   | 5.90%    | 1.40% | 5.00% | 4.10%    | 4.10% | 7.74% | -2.17%   | 4.70% | 2.98% | 6.46%    | 1.78% | 4.60% | 77.66%                            | 3.88%   | \$ 338,408.02                                                 | \$ 308,920.17                                                 |

Objetivo Prioritario: 6.1.5 Infraestructura para el Desarrollo Económico Inclusivo

| Programa PMD                                                                                                                                  | Líneas de Acción                | Indicadores de Resultados |                                                                             |      |          |     |     |          |     |     |   |   |   |   |   |   |                                   |         |                                                               |                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|----------|-----|-----|----------|-----|-----|---|---|---|---|---|---|-----------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                               |                                 | Indicador                 | Descripción del Indicador                                                   | Meta | 1er trim |     |     | 2do trim |     |     |   |   |   |   |   |   | Avance respecto a la meta anual % | Avances | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 |
|                                                                                                                                               |                                 |                           |                                                                             |      | ENE      | FEB | MAR | ABR      | MAY | JUN |   |   |   |   |   |   |                                   |         |                                                               |                                                               |
| 6.1.5.2. Disponer de una infraestructura mejorada y modernizada de comunicaciones y transportes para el desarrollo de una economía inclusiva. | 1.- Modernizar y rehabilitar la | 6.1.5.2.1.1.              | Obras de modernización, creación y rehabilitación de Naves dentro del FOPIN | 2    | 0        | 0   | 1   | 10       | 8   | 6   | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1950%                             | 39      | \$ 9,150,347.00                                               | \$ 6,873,499.46                                               |



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
INDICADORES DE RESULTADOS - PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**

|                                                                                                                                               |                 |              |                                                                                                |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |      |   |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|------------------|------------------|
| 6.1.5.2. Disponer de una infraestructura mejorada y modernizada de comunicaciones y transportes para el desarrollo de una economía inclusiva. | Infraestructura | 6.1.5.2.1.2. | Obras de beneficio colectivo para la Ciudad de Nogales, Sonora aprobadas por el Comité Técnico | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 150% | 3 | \$ 31,756,742.21 | \$ 16,180,399.86 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|------------------|------------------|

**Municipio:** H. Nogales, Sonora  
**Eje Transversal:** 7.1 - Garantizar honradez y honestidad en el uso de los recursos públicos y una administración pública municipal eficiente mediante reingeniería administrativa.  
**Objetivo Prioritario:** 7.1.1.2 Garantizar transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio del gasto público municipal

| Programa PMD                                                                                            | Líneas de Acción | Indicador   | Descripción del Indicador                                                                                 | Meta | Indicadores de Resultados |      |      |          |      |      |          |      |      |          |      |      |      |      | Avance respecto a la meta anual % | Avances       | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|------|------|----------|------|------|----------|------|------|----------|------|------|------|------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         |                  |             |                                                                                                           |      | 1er trim                  |      |      | 2do trim |      |      | 3er trim |      |      | 4to trim |      |      |      |      |                                   |               |                                                               |                                                               |
|                                                                                                         |                  |             |                                                                                                           |      | ENE                       | FEB  | MAR  | ABR      | MAY  | JUN  | JUL      | AGO  | SEP  | OCT      | NOV  | DIC  |      |      |                                   |               |                                                               |                                                               |
| 7.1.1.1.2. Garantizar transparencia y rendición de cuentas en el ejercicio del gasto público municipal. |                  | 7.1.1.1.2.3 | Porcentaje de respuestas proporcionadas en tiempo y forma, por la Unidad de Enlace para la Transparencia. | 100% | 100%                      | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100% | 100% | \$ 774,574.64                     | \$ 739,014.99 |                                                               |                                                               |

**Municipio:** H. Nogales, Sonora  
**Eje Transversal:** 7.2. Erradicar la Corrupción  
**Objetivo Prioritario:** 7.2.1.1.1 Garantizar la no incidencia de actos de corrupción en la administración pública municipal

| Programa PMD                                                                                                             | Líneas de Acción                                                                             | Indicador   | Descripción del indicador                                              | Meta | Indicadores de Resultados |      |      |          |      |      |          |      |      |          |      |      |      |      | Avance respecto a la meta anual % | Avances       | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 | Presupuesto destinado para el cumplimiento de la Meta en 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|------|------|----------|------|------|----------|------|------|----------|------|------|------|------|-----------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                          |                                                                                              |             |                                                                        |      | 1er trim                  |      |      | 2do trim |      |      | 3er trim |      |      | 4to trim |      |      |      |      |                                   |               |                                                               |                                                               |
|                                                                                                                          |                                                                                              |             |                                                                        |      | ENE                       | FEB  | MAR  | ABR      | MAY  | JUN  | JUL      | AGO  | SEP  | OCT      | NOV  | DIC  |      |      |                                   |               |                                                               |                                                               |
| 7.2.1.1.1 Fortalecer los mecanismos de control del gasto público que permitan identificar presuntos actos de corrupción. | 1.- Atender en tiempo y formas las observaciones de auditorías solventándolas correctamente. | 7.2.1.1.1.6 | Porcentaje de observaciones de auditorías atendidas en tiempo y forma. | 100% | 100%                      | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100%     | 100% | 100% | 100% | 100% | \$ 732,905.60                     | \$ 722,302.98 |                                                               |                                                               |

TOTAL PRESUPUESTO DESTINADO Y DEVENGADO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LA META EN 2025 \$ 116,999,444.00 \$ 88,160,716.70

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025



FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES  
JUSTIFICACIONES VARIACIONES DE INDICADORES DE RESULTADOS  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
SONORA

| # de Indicador | Justificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1.2.2.1.1    | En lo que respecta a nueva inversión extranjera en la rama aeroespacial y biomedica , el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales ha tenido un avance del 25.16 % respecto al tercer trimestre. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2025 en cuanto a la ejecución del presupuesto asignado, se ha tenido un avance total de 93.33%. Este indicador representan un sector de alto rendimiento y contribuye significativamente al crecimiento general de la economía de la ciudad de Nogales es por ello que el Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales reúne esfuerzos para que esto sea posible, consiguiendo establecerlas en un futuro y donde ya se esta en contacto con empresarios para lograrlo. |
| 6.1.2.2.1.3    | Respecto al indicador de resultados de viajes con el objetivo de promover al FOPIN Y Nogales, se ha tenido un avance del 30.87% respecto al tercer trimestre. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2025 en cuanto a la ejecución del presupuesto asignado, se ha tenido un avance de 91.82%. Este indicador tiene como propósito reflejar los esfuerzos que se hacen por promocionar el Parque Industrial de Nogales asi como la ciudad con futuros <u>clientes potenciales.</u>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.1.2.2.2.2    | En lo que respecta al número de labores de mejora en infraestructura del FOPIN, es importante mencionar que diariamente se llevan a cabo actividades de mejora para conservar la infraestructura de las naves industriales dentro del Parque Industrial de Nogales. Respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025 este indicador tuvo un avance del 26.71%. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2025 en cuanto a la ejecución del presupuesto asignado, se ha tenido un avance de 91.97%.                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.1.2.2.2.3    | Respecto a los metros cuadrados de techumbres renovadas comparado al Tercer Trimestre se ha tenido un avance del 22.41%, al cierre del Ejercicio Fiscal 2025 se ha ejecutado un 75.12% del presupuesto designado <u>para este indicador.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.1.3.2.1.1    | Este indicador representa los contratos por arrendamiento del FOPIN firmados, respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025, se ha tenido un avance del 20.81%. Al cierre del Ejercicio Fiscal se ha ejecutado un 95.37% del presupuesto destinado. Se esta en platicas con posibles candidatos interesados en ocupar los espacios disponibles dentro del parque Industrial de Nogales para arrendamiento de las naves.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1.3.2.1.2    | Respecto al Primer Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025, este indicador ha tenido un avance del 29.74%, siendo ejecutado un 97.87% del presupuesto destinado para el cierre del Ejercicio Fiscal 2025 destinado para labores de incremento del proncentajed de ocupación del Parque Industrial de Nogales.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1.3.2.1.3    | Respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025, este indicador ha tenido un avance del 38.37%. Al cierre del Ejercicio Fiscal 2025 se ha ejecutado el 83.31% del presupuesto destinado para organización de <u>eventos de proveeduría local y regional.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.1.3.2.1.4    | Respecto al aumento del Valor Agregado Nogalense incorporado a la Cadena Global de Suministro, el FOPIN informa que este indicador ha tenido un avance del 44.09% respecto al Tercer Trimestre, siendo ejecutado al cirre del Ejercicio Fiscal 2025 el 91.29 % del presupuesto destinado para ello.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.1.5.2.1.1    | En lo que respecta a obras de modernización, creación y rehabilitación de naves industriales dentro del FOPIN, respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025 este indicador tuvo un avance del 22.41% , y se <u>ha ejecutado un 75.12 % del total del presupuesto destinado para ello.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.1.5.2.1.2    | En lo que respecta a Obras de Beneficio Colectivo para la Ciudad de Nogales aprobadas por el Comité Técnico, respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025 se he tenido un avance del 24.28% y se ha <u>electado el 50.95% del Presupuesto en ello.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.1.1.1.2.3    | Respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025, este indicador ha tenido un avance del 15.60%. Al cierre del Ejercicio Fiscal se ha aplicado un 95.41% del presupuesto destinado para atención de respuestas <u>proporcionadas en tiempo y forma por la Unidad de Transparencia.</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7.2.1.1.1.6    | Respecto al Tercer Trimestre del Ejercicio Fiscal 2025, este indicador ha tenido un avance del 14.15% . Al cierre del Ejercicio Fiscal se ha tenido un avance del 98.55% a la ejecución del presupuesto destinado para atención de observaciones de Auditorias atendidas en tiempo y forma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

ISAF-1e81eb85-14f7-49ef-b3b6-335ab8d82784

2/13/2026 10:55:22 PM

**4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES**  
**PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN**  
**Periodo del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**



Clave y nombre de la partida: 6000 - INVERSIÓN PÚBLICA

Dependencia: FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

| No. Obra | Nombre y ubicación de la (s) obra (s)                                                                                                         | IMPORTE                            |                        |                 |                 | Avance   |           | Metas Reales |           |                       |           | Origen del Recurso | Modalidad de Ejecución                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|----------|-----------|--------------|-----------|-----------------------|-----------|--------------------|-------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                               | Presupuesto/ analítico de proyecto | Presupuesto Modificado | Devengado       | Por Devengar    | % Físico | % Financ. | Físicas      |           | Población Beneficiada |           |                    |                                           |
|          |                                                                                                                                               |                                    |                        |                 |                 |          |           | Cant.        | U. Medida | Cant.                 | U. Medida |                    |                                           |
| 62101-01 | 621 EDIFICACIÓN HABITACIONAL<br>61101 Remodelación y mejoramiento<br>Rehabilitación de viviendas                                              | \$0.00                             | \$0.00                 | \$0.00          | \$0.00          | -        | -         | -            | -         | -                     | -         | -                  | -                                         |
|          | Sub-Total                                                                                                                                     | \$0.00                             | \$0.00                 | \$0.00          | \$0.00          |          |           |              |           |                       |           |                    |                                           |
| 62201-01 | 622 EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL<br>62201 Construcción<br>Construcción de Edificios para fines industriales.                                   | \$45,751,735.00                    | \$45,751,735.00        | \$34,367,497.30 | \$11,384,237.70 | -        | -         | -            | -         | -                     | -         | Ingresos Propios   | Adjudicación Directa / Licitación Pública |
| 63201-01 | 632 PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE<br>63201<br>Ejecución de proyectos productivos no incluidos en conceptos anteriores de este capítulo. | \$0.00                             | \$23,756,742.21        | \$8,180,399.86  | \$15,576,342.35 | -        | -         | -            | -         | -                     | -         | Ingresos Propios   | Adjudicación Directa / Licitación Pública |
|          | Sub-Total                                                                                                                                     | \$45,751,735.00                    | \$69,508,477.21        | \$42,547,897.16 | \$26,960,580.05 |          |           |              |           |                       |           |                    |                                           |
|          | TOTALES:                                                                                                                                      | \$45,751,735.00                    | \$69,508,477.21        | \$42,547,897.16 | \$26,960,580.05 |          |           |              |           |                       |           |                    |                                           |

**NOTA:** El presente documento se emite con información del Fideicomiso Operador del Parque Industrial de Nogales (FOPIN), únicamente como dato informativo para efectos de presentación del Capítulo 6000. No omito resaltar que, este documento y su formulación está a cargo del Departamento de Obras Públicas del Municipio de Nogales Sonora, dicha información se señala en la página 21 del documento de intranet de ISAF denominado "Información Adicional Solicitada por el ISAF" dentro de los Manuales y Guías para la presentación de Información Financiera Trimestral del Ejercicio Fiscal 2025.

  
**MTRO. CARLOS FRANCISCO HUERTA RIVERA**  
**DIRECTOR TÉCNICO**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (LGCG)

## INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA Y ANEXOS





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES

MONTOS PAGADOS POR AYUDAS Y SUBSIDIOS

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**

| Concepto | Ayuda a | Subsidio | Sector (económico o social) | Beneficiario | CURP | RFC | Monto Pagado |
|----------|---------|----------|-----------------------------|--------------|------|-----|--------------|
|----------|---------|----------|-----------------------------|--------------|------|-----|--------------|

**" NADA QUE MANIFESTAR "**

MTRO. CARLOS FRANCISCO HUERTA RIVERA

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



**4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025**  
**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES**  
**INFORME DE TRANSFERENCIAS COMPENSADAS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

| Ejercicio del Presupuesto                                      | Egresos Aprobado      | Ampliaciones / (Reducciones) | Egresos Modificado    | Egresos Comprometido  | Egresos Devengado     | Egresos Ejercido      | Pagado                | Subejercicio        |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>10000 SERVICIOS PERSONALES</b>                              | <b>\$1,047,420.00</b> | <b>\$0.00</b>                | <b>\$1,047,420.00</b> | <b>\$1,004,410.61</b> | <b>\$1,004,410.61</b> | <b>\$1,004,410.61</b> | <b>\$1,004,410.61</b> | <b>\$43,009.39</b>  |
| <b>11000 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE</b> | <b>\$910,788.00</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>\$910,788.00</b>   | <b>\$877,148.19</b>   | <b>\$877,148.19</b>   | <b>\$877,148.19</b>   | <b>\$877,148.19</b>   | <b>\$33,639.81</b>  |
| 11300 SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE                      | \$910,788.00          | \$0.00                       | \$910,788.00          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$33,639.81         |
| 11301 SUELDOS                                                  | \$910,788.00          | \$0.00                       | \$910,788.00          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$877,148.19          | \$33,639.81         |
| <b>13000 REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIAL</b>             | <b>\$136,620.00</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>\$136,620.00</b>   | <b>\$127,262.42</b>   | <b>\$127,262.42</b>   | <b>\$127,262.42</b>   | <b>\$127,262.42</b>   | <b>\$9,357.58</b>   |
| 13200 PRIMAS DE VACACIONES, DOMINICAL Y GRAT                   | \$136,620.00          | \$0.00                       | \$136,620.00          | \$127,262.42          | \$127,262.42          | \$127,262.42          | \$127,262.42          | \$9,357.58          |
| 13201 PRIMA VACACIONAL                                         | \$22,770.00           | \$0.00                       | \$22,770.00           | \$14,972.05           | \$14,972.05           | \$14,972.05           | \$14,972.05           | \$7,797.95          |
| 13202 GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO                                 | \$113,850.00          | \$0.00                       | \$113,850.00          | \$112,290.37          | \$112,290.37          | \$112,290.37          | \$112,290.37          | \$1,559.63          |
| <b>16000 PREVISIONES</b>                                       | <b>\$12.00</b>        | <b>\$0.00</b>                | <b>\$12.00</b>        | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         | <b>\$12.00</b>      |
| 16100 PREVISIONES DE CARÁCTER LABORAL, ECON                    | \$12.00               | \$0.00                       | \$12.00               | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$12.00             |
| 16101 PREVISION PARA INCREMENTO DE SUELDOS                     | \$4.00                | \$0.00                       | \$4.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$4.00              |
| 16102 RESERVA PARA MOVIMIENTO DE LAS PLAZAS                    | \$4.00                | \$0.00                       | \$4.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$4.00              |
| 16103 PREVISIÓN PARA CREACIÓN DE PLAZAS Y OT                   | \$4.00                | \$0.00                       | \$4.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$4.00              |
| <b>20000 MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                          | <b>\$1,706,000.00</b> | <b>-\$314,493.52</b>         | <b>\$1,391,506.48</b> | <b>\$426,817.71</b>   | <b>\$426,817.71</b>   | <b>\$426,817.71</b>   | <b>\$426,817.71</b>   | <b>\$964,688.77</b> |
| <b>21000 MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN D</b>           | <b>\$205,000.00</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>\$205,000.00</b>   | <b>\$100,995.63</b>   | <b>\$100,995.63</b>   | <b>\$100,995.63</b>   | <b>\$100,995.63</b>   | <b>\$104,004.37</b> |
| 21100 MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES D                   | \$70,000.00           | \$0.00                       | \$70,000.00           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$19,831.43         |
| 21101 MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES D                   | \$70,000.00           | \$0.00                       | \$70,000.00           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$50,168.57           | \$19,831.43         |
| 21200 MATERIALES Y UTILES DE IMPRESIÓN Y REPF                  | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$42,347.21         |
| 21201 MATERIALES Y ÚTILES DE IMPRESIÓN Y REPF                  | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$7,652.79            | \$42,347.21         |
| 21400 MATERIALES, UTILES Y EQUIPOS MENORES D                   | \$30,000.00           | \$0.00                       | \$30,000.00           | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$21,673.24         |
| 21401 MATERIALES Y UTILES PARA EL PROCESAMIE                   | \$30,000.00           | \$0.00                       | \$30,000.00           | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$8,326.76            | \$21,673.24         |
| 21500 MATERIAL IMPRESO E INFORMACION DIGITAL                   | \$5,000.00            | \$0.00                       | \$5,000.00            | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$5,000.00          |
| 21501 MATERIAL PARA INFORMACION                                | \$5,000.00            | \$0.00                       | \$5,000.00            | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$0.00                | \$5,000.00          |
| 21600 MATERIAL DE LIMPIEZA                                     | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$15,152.49         |
| 21601 MATERIAL DE LIMPIEZA                                     | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$34,847.51           | \$15,152.49         |
| <b>22000 ALIMENTOS Y UTENSILIOS</b>                            | <b>\$50,000.00</b>    | <b>\$0.00</b>                | <b>\$50,000.00</b>    | <b>\$47,375.10</b>    | <b>\$47,375.10</b>    | <b>\$47,375.10</b>    | <b>\$47,375.10</b>    | <b>\$2,624.90</b>   |
| 22100 PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS                     | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$2,624.90          |
| 22101 PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA EL PERSON                    | \$50,000.00           | \$0.00                       | \$50,000.00           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$47,375.10           | \$2,624.90          |
| <b>24000 MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCIO</b>             | <b>\$1,069,000.00</b> | <b>-\$328,412.87</b>         | <b>\$740,587.13</b>   | <b>\$115,975.01</b>   | <b>\$115,975.01</b>   | <b>\$115,975.01</b>   | <b>\$115,975.01</b>   | <b>\$624,612.12</b> |
| 24100 PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS                         | \$37,000.00           | \$0.00                       | \$37,000.00           | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$32,915.36         |
| 24101 PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS                         | \$37,000.00           | \$0.00                       | \$37,000.00           | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$4,084.64            | \$32,915.36         |
| 24200 CEMENTO Y PRODUCTOS DE CONCRETO                          | \$230,000.00          | \$0.00                       | \$230,000.00          | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$206,646.21        |
| 24201 CEMENTO Y PRODUCTOS DE CONCRETO                          | \$230,000.00          | \$0.00                       | \$230,000.00          | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$23,353.79           | \$206,646.21        |



# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

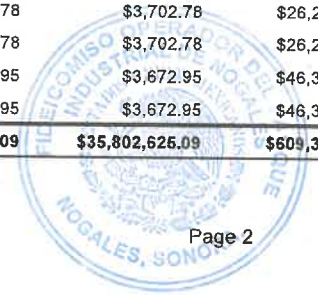
## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del Gasto Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Usu: Supervisor

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos

Fecha y hora de Impresión 13/feb./2026  
11:25 p. m.

| Ejercicio del Presupuesto |                                                           | Egresos Aprobado       | Ampliaciones / (Reducciones) | Egresos Modificado     | Egresos Comprometido   | Egresos Devengado      | Egresos Ejercido       | Pagado                 | Subejercicio        |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| 24400                     | MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA                              | \$50,000.00            | -\$13,919.35                 | \$36,080.65            | \$506.18               | \$506.18               | \$506.18               | \$506.18               | \$35,574.47         |
| 24401                     | MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA                              | \$50,000.00            | -\$13,919.35                 | \$36,080.65            | \$506.18               | \$506.18               | \$506.18               | \$506.18               | \$35,574.47         |
| 24500                     | VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO                              | \$20,000.00            | \$0.00                       | \$20,000.00            | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$20,000.00         |
| 24501                     | VIDRIO Y PRODUCTOS DE VIDRIO                              | \$20,000.00            | \$0.00                       | \$20,000.00            | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$20,000.00         |
| 24600                     | MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO                          | \$82,000.00            | \$0.00                       | \$82,000.00            | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$80,241.73         |
| 24601                     | MATERIAL ELECTRICO Y ELECTRONICO                          | \$82,000.00            | \$0.00                       | \$82,000.00            | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$1,758.27             | \$80,241.73         |
| 24700                     | ARTICULOS METALICOS PARA LA CONSTRUCCION                  | \$170,000.00           | -\$63,493.52                 | \$106,506.48           | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$99,156.09         |
| 24701                     | ARTICULOS METALICOS PARA LA CONSTRUCCION                  | \$170,000.00           | -\$63,493.52                 | \$106,506.48           | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$7,350.39             | \$99,156.09         |
| 24800                     | MATERIALES COMPLEMENTARIOS                                | \$150,000.00           | \$0.00                       | \$150,000.00           | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$150,000.00        |
| 24801                     | MATERIALES COMPLEMENTARIOS                                | \$150,000.00           | \$0.00                       | \$150,000.00           | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$0.00                 | \$150,000.00        |
| 24900                     | OTROS MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION              | \$330,000.00           | -\$251,000.00                | \$79,000.00            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78.26             |
| 24901                     | OTROS MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION              | \$330,000.00           | -\$251,000.00                | \$79,000.00            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78,921.74            | \$78.26             |
| <b>25000</b>              | <b>PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DROGAS</b>         | <b>\$102,000.00</b>    | <b>\$0.00</b>                | <b>\$102,000.00</b>    | <b>\$10,989.32</b>     | <b>\$10,989.32</b>     | <b>\$10,989.32</b>     | <b>\$10,989.32</b>     | <b>\$91,010.68</b>  |
| 25300                     | MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS                       | \$2,000.00             | \$0.00                       | \$2,000.00             | \$355.90               | \$355.90               | \$355.90               | \$355.90               | \$1,644.10          |
| 25301                     | MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACEUTICOS                       | \$2,000.00             | \$0.00                       | \$2,000.00             | \$355.90               | \$355.90               | \$355.90               | \$355.90               | \$1,644.10          |
| 25600                     | FIBRAS SINTETICAS, HULES, PLASTICOS Y DE OTROS MATERIALES | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00           | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$89,366.58         |
| 25601                     | FIBRAS SINTETICAS, HULES, PLASTICOS Y DE OTROS MATERIALES | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00           | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$10,633.42            | \$89,366.58         |
| <b>26000</b>              | <b>COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS</b>               | <b>\$100,000.00</b>    | <b>\$13,919.35</b>           | <b>\$113,919.35</b>    | <b>\$113,078.58</b>    | <b>\$113,078.58</b>    | <b>\$113,078.58</b>    | <b>\$113,078.58</b>    | <b>\$840.77</b>     |
| 26100                     | COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                      | \$100,000.00           | \$13,919.35                  | \$113,919.35           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$840.77            |
| 26101                     | COMBUSTIBLES                                              | \$100,000.00           | \$13,919.35                  | \$113,919.35           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$113,078.58           | \$840.77            |
| <b>27000</b>              | <b>VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y EQUIPO</b> | <b>\$10,000.00</b>     | <b>\$0.00</b>                | <b>\$10,000.00</b>     | <b>\$9,429.64</b>      | <b>\$9,429.64</b>      | <b>\$9,429.64</b>      | <b>\$9,429.64</b>      | <b>\$570.36</b>     |
| 27200                     | PRENDAS DE SEGURIDAD Y PROTECCION PERSONAL                | \$10,000.00            | \$0.00                       | \$10,000.00            | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$570.36            |
| 27201                     | PRENDAS DE SEGURIDAD Y PROTECCION PERSONAL                | \$10,000.00            | \$0.00                       | \$10,000.00            | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$9,429.64             | \$570.36            |
| <b>29000</b>              | <b>HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS</b>             | <b>\$170,000.00</b>    | <b>\$0.00</b>                | <b>\$170,000.00</b>    | <b>\$28,974.43</b>     | <b>\$28,974.43</b>     | <b>\$28,974.43</b>     | <b>\$28,974.43</b>     | <b>\$141,025.57</b> |
| 29100                     | HERRAMIENTAS MENORES                                      | \$40,000.00            | \$0.00                       | \$40,000.00            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$23,595.75         |
| 29101                     | HERRAMIENTAS MENORES                                      | \$40,000.00            | \$0.00                       | \$40,000.00            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$16,404.25            | \$23,595.75         |
| 29200                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$50,000.00            | \$0.00                       | \$50,000.00            | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$44,805.55         |
| 29201                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$50,000.00            | \$0.00                       | \$50,000.00            | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$5,194.45             | \$44,805.55         |
| 29600                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$30,000.00            | \$0.00                       | \$30,000.00            | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$26,297.22         |
| 29601                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$30,000.00            | \$0.00                       | \$30,000.00            | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$3,702.78             | \$26,297.22         |
| 29800                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$50,000.00            | \$0.00                       | \$50,000.00            | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$46,327.05         |
| 29801                     | REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO                | \$50,000.00            | \$0.00                       | \$50,000.00            | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$3,672.95             | \$46,327.05         |
| <b>30000</b>              | <b>SERVICIOS GENERALES</b>                                | <b>\$37,854,263.00</b> | <b>-\$1,442,248.69</b>       | <b>\$36,412,004.31</b> | <b>\$35,802,625.09</b> | <b>\$35,802,625.09</b> | <b>\$35,802,625.09</b> | <b>\$35,802,625.09</b> | <b>\$609,379.22</b> |



# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del Gasto Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Usu: Supervisor  
Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos

Fecha y 13/feb./2026  
hora de Impresión 11:25 p. m.

| Ejercicio del Presupuesto |                                          | Egresos Aprobado | Ampliaciones / (Reducciones) | Egresos Modificado | Egresos Comprometido | Egresos Devengado | Egresos Ejercido | Pagado          | Subejercicio |
|---------------------------|------------------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|-----------------|--------------|
| 31000                     | SERVICIOS BASICOS                        | \$907,000.00     | \$288,000.00                 | \$1,195,000.00     | \$1,192,380.57       | \$1,192,380.57    | \$1,192,380.57   | \$1,192,380.57  | \$2,619.43   |
| 31100                     | ENERGIA ELECTRICA                        | \$825,000.00     | \$361,190.27                 | \$1,186,190.27     | \$1,184,618.69       | \$1,184,618.69    | \$1,184,618.69   | \$1,184,618.69  | \$1,571.58   |
| 31101                     | ENERGIA ELECTRICA                        | \$825,000.00     | \$361,190.27                 | \$1,186,190.27     | \$1,184,618.69       | \$1,184,618.69    | \$1,184,618.69   | \$1,184,618.69  | \$1,571.58   |
| 31200                     | GAS                                      | \$10,000.00      | -\$9,000.00                  | \$1,000.00         | \$185.19             | \$185.19          | \$185.19         | \$185.19        | \$814.81     |
| 31201                     | GAS                                      | \$10,000.00      | -\$9,000.00                  | \$1,000.00         | \$185.19             | \$185.19          | \$185.19         | \$185.19        | \$814.81     |
| 31400                     | TELEFONIA TRADICIONAL                    | \$12,000.00      | -\$4,190.27                  | \$7,809.73         | \$7,576.69           | \$7,576.69        | \$7,576.69       | \$7,576.69      | \$233.04     |
| 31401                     | TELEFONIA TRADICIONAL                    | \$12,000.00      | -\$4,190.27                  | \$7,809.73         | \$7,576.69           | \$7,576.69        | \$7,576.69       | \$7,576.69      | \$233.04     |
| 31700                     | SERVICIOS DE ACCESO DE INTERNET, REDES   | \$60,000.00      | -\$60,000.00                 | \$0.00             | \$0.00               | \$0.00            | \$0.00           | \$0.00          | \$0.00       |
| 31701                     | SERVICIO DE ACCESO A INTERNET, REDES Y   | \$60,000.00      | -\$60,000.00                 | \$0.00             | \$0.00               | \$0.00            | \$0.00           | \$0.00          | \$0.00       |
| 32000                     | SERVICIO DE ARRENDAMIENTO                | \$2,000,000.00   | -\$289,985.00                | \$1,710,015.00     | \$1,658,523.20       | \$1,658,523.20    | \$1,658,523.20   | \$1,658,523.20  | \$51,491.80  |
| 32600                     | ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA, OTROS E     | \$2,000,000.00   | -\$289,985.00                | \$1,710,015.00     | \$1,658,523.20       | \$1,658,523.20    | \$1,658,523.20   | \$1,658,523.20  | \$51,491.80  |
| 32601                     | ARRENDAMIENTO DE MAQUINARIA, OTROS E     | \$2,000,000.00   | -\$289,985.00                | \$1,710,015.00     | \$1,658,523.20       | \$1,658,523.20    | \$1,658,523.20   | \$1,658,523.20  | \$51,491.80  |
| 33000                     | SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TE | \$11,164,000.00  | \$398,750.87                 | \$11,562,750.87    | \$11,519,466.89      | \$11,519,466.89   | \$11,519,466.89  | \$11,519,466.89 | \$43,283.98  |
| 33100                     | SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUC  | \$4,500,000.00   | \$289,985.00                 | \$4,789,985.00     | \$4,782,835.00       | \$4,782,835.00    | \$4,782,835.00   | \$4,782,835.00  | \$7,150.00   |
| 33101                     | SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUC  | \$4,500,000.00   | \$289,985.00                 | \$4,789,985.00     | \$4,782,835.00       | \$4,782,835.00    | \$4,782,835.00   | \$4,782,835.00  | \$7,150.00   |
| 33200                     | SERVICIOS DE DISEÑO, ARQUITECTURA, INGE  | \$2,200,000.00   | \$347,325.46                 | \$2,547,325.46     | \$2,544,745.88       | \$2,544,745.88    | \$2,544,745.88   | \$2,544,745.88  | \$2,579.58   |
| 33201                     | SERVICIOS DE DISEÑO, ARQUITECTURA, INGE  | \$2,200,000.00   | \$347,325.46                 | \$2,547,325.46     | \$2,544,745.88       | \$2,544,745.88    | \$2,544,745.88   | \$2,544,745.88  | \$2,579.58   |
| 33300                     | SERVICIOS DE CONSULTORIA ADMINISTRATIV   | \$50,000.00      | -\$3,309.59                  | \$46,690.41        | \$13,136.01          | \$13,136.01       | \$13,136.01      | \$13,136.01     | \$33,554.40  |
| 33301                     | SERVICIOS DE INFORMATICA                 | \$50,000.00      | -\$3,309.59                  | \$46,690.41        | \$13,136.01          | \$13,136.01       | \$13,136.01      | \$13,136.01     | \$33,554.40  |
| 33400                     | SERVICIOS DE CAPACITACION                | \$214,000.00     | -\$200,950.00                | \$13,050.00        | \$13,050.00          | \$13,050.00       | \$13,050.00      | \$13,050.00     | \$0.00       |
| 33401                     | SERVICIOS DE CAPACITACION                | \$214,000.00     | -\$200,950.00                | \$13,050.00        | \$13,050.00          | \$13,050.00       | \$13,050.00      | \$13,050.00     | \$0.00       |
| 33800                     | SERVICIOS DE VIGILANCIA                  | \$4,200,000.00   | -\$34,300.00                 | \$4,165,700.00     | \$4,165,700.00       | \$4,165,700.00    | \$4,165,700.00   | \$4,165,700.00  | \$0.00       |
| 33801                     | SERVICIOS DE VIGILANCIA                  | \$4,200,000.00   | -\$34,300.00                 | \$4,165,700.00     | \$4,165,700.00       | \$4,165,700.00    | \$4,165,700.00   | \$4,165,700.00  | \$0.00       |
| 34000                     | SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMI  | \$925,000.00     | \$0.00                       | \$925,000.00       | \$775,303.11         | \$775,303.11      | \$775,303.11     | \$775,303.11    | \$149,696.89 |
| 34100                     | SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS        | \$50,000.00      | \$0.00                       | \$50,000.00        | \$41,242.48          | \$41,242.48       | \$41,242.48      | \$41,242.48     | \$8,757.52   |
| 34101                     | SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS        | \$50,000.00      | \$0.00                       | \$50,000.00        | \$41,242.48          | \$41,242.48       | \$41,242.48      | \$41,242.48     | \$8,757.52   |
| 34500                     | SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES           | \$875,000.00     | \$0.00                       | \$875,000.00       | \$734,060.63         | \$734,060.63      | \$734,060.63     | \$734,060.63    | \$140,939.37 |
| 34501                     | SEGUROS DE BIENES PATRIMONIALES          | \$875,000.00     | \$0.00                       | \$875,000.00       | \$734,060.63         | \$734,060.63      | \$734,060.63     | \$734,060.63    | \$140,939.37 |
| 35000                     | SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, M  | \$19,808,253.00  | -\$1,451,248.69              | \$18,357,004.31    | \$18,319,382.77      | \$18,319,382.77   | \$18,319,382.77  | \$18,319,382.77 | \$37,621.54  |
| 35100                     | CONSERVACION Y MANTENIMIENTO MENOR I     | \$18,698,253.00  | -\$408,548.69                | \$18,289,704.31    | \$18,289,704.31      | \$18,289,704.31   | \$18,289,704.31  | \$18,289,704.31 | \$0.00       |
| 35101                     | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE INMUI    | \$18,698,253.00  | -\$408,548.69                | \$18,289,704.31    | \$18,289,704.31      | \$18,289,704.31   | \$18,289,704.31  | \$18,289,704.31 | \$0.00       |
| 35500                     | REPARACION Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO     | \$50,000.00      | \$0.00                       | \$50,000.00        | \$12,378.46          | \$12,378.46       | \$12,378.46      | \$12,378.46     | \$37,621.54  |
| 35501                     | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE EQUIP    | \$50,000.00      | \$0.00                       | \$50,000.00        | \$12,378.46          | \$12,378.46       | \$12,378.46      | \$12,378.46     | \$37,621.54  |



# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del Gasto Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Usr: Supervisor

Rep: rptEstadoAnalíticoPresupuestoEgresos

Fecha y 13/feb./2026  
hora de Impresión 11:25 p. m.

| Ejercicio del Presupuesto |                                                        | Egresos Aprobado      | Ampliaciones / (Reducciones) | Egresos Modificado    | Egresos Comprometido  | Egresos Devengado     | Egresos Ejercido      | Pagado                | Subejercicio        |
|---------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 35700                     | INSTALACION, REPARACION Y MANTENIMIENTO                | \$50,000.00           | -\$48,500.00                 | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$0.00              |
| 35701                     | MANTENIMIENTO Y CONSERVACION DE MAQUINARIA             | \$50,000.00           | -\$48,500.00                 | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$1,500.00            | \$0.00              |
| 35800                     | SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHO              | \$1,000,000.00        | -\$985,200.00                | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$0.00              |
| 35801                     | SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHO              | \$1,000,000.00        | -\$985,200.00                | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$14,800.00           | \$0.00              |
| 35900                     | SERVICIOS DE JARDINERIA Y FUMIGACION                   | \$10,000.00           | -\$9,000.00                  | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$0.00              |
| 35901                     | SERVICIOS DE JARDINERIA Y FUMIGACION                   | \$10,000.00           | -\$9,000.00                  | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$1,000.00            | \$0.00              |
| <b>36000</b>              | <b>SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD</b>   | <b>\$2,000,000.00</b> | <b>\$0.00</b>                | <b>\$2,000,000.00</b> | <b>\$1,894,000.00</b> | <b>\$1,894,000.00</b> | <b>\$1,894,000.00</b> | <b>\$1,894,000.00</b> | <b>\$106,000.00</b> |
| 36200                     | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS          | \$2,000,000.00        | \$0.00                       | \$2,000,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$106,000.00        |
| 36201                     | DIFUSION POR RADIO, TELEVISION Y OTROS MEDIOS          | \$2,000,000.00        | \$0.00                       | \$2,000,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$1,894,000.00        | \$106,000.00        |
| <b>37000</b>              | <b>SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS</b>                | <b>\$670,000.00</b>   | <b>-\$227,660.06</b>         | <b>\$442,339.94</b>   | <b>\$281,006.70</b>   | <b>\$281,006.70</b>   | <b>\$281,006.70</b>   | <b>\$281,006.70</b>   | <b>\$161,333.24</b> |
| 37100                     | PASAJES AEREOS                                         | \$300,000.00          | -\$227,660.06                | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$0.00              |
| 37101                     | PASAJES AEREOS                                         | \$300,000.00          | -\$227,660.06                | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$72,339.94           | \$0.00              |
| 37500                     | VIATICOS EN EL PAIS                                    | \$270,000.00          | -\$60,547.19                 | \$209,452.81          | \$92,547.94           | \$92,547.94           | \$92,547.94           | \$92,547.94           | \$116,904.87        |
| 37501                     | VIATICOS EN EL PAIS                                    | \$200,000.00          | -\$60,547.19                 | \$139,452.81          | \$79,124.61           | \$79,124.61           | \$79,124.61           | \$79,124.61           | \$60,328.20         |
| 37502                     | GASTOS DE CAMINO                                       | \$70,000.00           | \$0.00                       | \$70,000.00           | \$13,423.33           | \$13,423.33           | \$13,423.33           | \$13,423.33           | \$56,576.67         |
| 37600                     | VIATICOS EN EL EXTRANJERO                              | \$100,000.00          | \$60,547.19                  | \$160,547.19          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$44,428.37         |
| 37601                     | VIATICOS EN EL EXTRANJERO                              | \$100,000.00          | \$60,547.19                  | \$160,547.19          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$116,118.82          | \$44,428.37         |
| <b>38000</b>              | <b>SERVICIOS OFICIALES</b>                             | <b>\$350,000.00</b>   | <b>-\$160,105.81</b>         | <b>\$189,894.19</b>   | <b>\$158,869.85</b>   | <b>\$158,869.85</b>   | <b>\$158,869.85</b>   | <b>\$158,869.85</b>   | <b>\$31,024.34</b>  |
| 38200                     | GASTOS DE ORDEN SOCIAL Y CULTURAL                      | \$50,000.00           | -\$5,323.90                  | \$44,676.10           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$31,024.34         |
| 38201                     | GASTOS DE ORDEN SOCIAL Y CULTURAL                      | \$50,000.00           | -\$5,323.90                  | \$44,676.10           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$13,651.76           | \$31,024.34         |
| 38300                     | CONGRESOS Y CONVENCIONES                               | \$200,000.00          | -\$114,341.50                | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$0.00              |
| 38301                     | CONGRESOS Y CONVENCIONES                               | \$200,000.00          | -\$114,341.50                | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$85,658.50           | \$0.00              |
| 38500                     | GASTOS DE REPRESENTACION                               | \$100,000.00          | -\$40,440.41                 | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$0.00              |
| 38501                     | GASTOS DE ATENCION Y PROMOCION                         | \$100,000.00          | -\$40,440.41                 | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$59,559.59           | \$0.00              |
| <b>39000</b>              | <b>OTROS SERVICIOS GENERALES</b>                       | <b>\$30,000.00</b>    | <b>\$0.00</b>                | <b>\$30,000.00</b>    | <b>\$3,692.00</b>     | <b>\$3,692.00</b>     | <b>\$3,692.00</b>     | <b>\$3,692.00</b>     | <b>\$26,308.00</b>  |
| 39200                     | IMPUESTOS Y DERECHOS                                   | \$30,000.00           | \$0.00                       | \$30,000.00           | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$26,308.00         |
| 39201                     | IMPUESTOS Y DERECHOS                                   | \$30,000.00           | \$0.00                       | \$30,000.00           | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$3,692.00            | \$26,308.00         |
| <b>40000</b>              | <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTROS</b> | <b>\$0.00</b>         | <b>\$8,000,000.00</b>        | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$0.00</b>       |
| <b>42000</b>              | <b>TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO</b>      | <b>\$0.00</b>         | <b>\$8,000,000.00</b>        | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$8,000,000.00</b> | <b>\$0.00</b>       |
| 42100                     | TRANSFERENCIAS OTORGADAS A ENTIDADES FEDERALES         | \$0.00                | \$8,000,000.00               | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$0.00              |
| 42101                     | TRANSFERENCIAS OTORGADAS A ENTIDADES FEDERALES         | \$0.00                | \$8,000,000.00               | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$8,000,000.00        | \$0.00              |
| <b>50000</b>              | <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>         | <b>\$640,036.00</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>\$640,036.00</b>   | <b>\$378,966.13</b>   | <b>\$378,966.13</b>   | <b>\$378,966.13</b>   | <b>\$378,966.13</b>   | <b>\$261,069.87</b> |
| <b>51000</b>              | <b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION</b>           | <b>\$450,000.00</b>   | <b>\$0.00</b>                | <b>\$450,000.00</b>   | <b>\$307,542.89</b>   | <b>\$307,542.89</b>   | <b>\$307,542.89</b>   | <b>\$307,542.89</b>   | <b>\$142,457.11</b> |

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Capítulo del Gasto Del 01/ene./2025 Al 31/dic./2025

Utr: Supervisor

Rep: rptEstadoAnaliticoPresupuestoEgresos

Fecha y 13/feb./2026  
hora de Impresión 11:25 p. m.

| Ejercicio del Presupuesto |                                                 | Egresos Aprobado       | Ampliaciones / (Reducciones) | Egresos Modificado      | Egresos Comprometido    | Egresos Devengado       | Egresos Ejercido       | Pagado                 | Subejercicio          |
|---------------------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| 51100                     | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA                 | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00            | \$46,705.56             | \$46,705.56             | \$46,705.56            | \$46,705.56            | \$53,294.44           |
| 51101                     | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                 | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00            | \$46,705.56             | \$46,705.56             | \$46,705.56            | \$46,705.56            | \$53,294.44           |
| 51500                     | EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE           | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00            | \$93,887.33             | \$93,887.33             | \$93,887.33            | \$93,887.33            | \$6,112.67            |
| 51501                     | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE           | \$100,000.00           | \$0.00                       | \$100,000.00            | \$93,887.33             | \$93,887.33             | \$93,887.33            | \$93,887.33            | \$6,112.67            |
| 51900                     | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINIS'         | \$250,000.00           | \$0.00                       | \$250,000.00            | \$166,950.00            | \$166,950.00            | \$166,950.00           | \$166,950.00           | \$83,050.00           |
| 51901                     | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTI         | \$250,000.00           | \$0.00                       | \$250,000.00            | \$166,950.00            | \$166,950.00            | \$166,950.00           | \$166,950.00           | \$83,050.00           |
| <b>56000</b>              | <b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b> | <b>\$120,036.00</b>    | <b>\$0.00</b>                | <b>\$120,036.00</b>     | <b>\$7,154.31</b>       | <b>\$7,154.31</b>       | <b>\$7,154.31</b>      | <b>\$7,154.31</b>      | <b>\$112,881.69</b>   |
| 56200                     | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                  | \$40,000.00            | \$0.00                       | \$40,000.00             | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$40,000.00           |
| 56201                     | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                  | \$40,000.00            | \$0.00                       | \$40,000.00             | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$40,000.00           |
| 56300                     | MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCION             | \$80,000.00            | \$0.00                       | \$80,000.00             | \$7,154.31              | \$7,154.31              | \$7,154.31             | \$7,154.31             | \$72,845.69           |
| 56301                     | MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCION             | \$80,000.00            | \$0.00                       | \$80,000.00             | \$7,154.31              | \$7,154.31              | \$7,154.31             | \$7,154.31             | \$72,845.69           |
| 56400                     | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFA          | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| 56401                     | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFA          | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| 56500                     | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNIC.           | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| 56501                     | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNIC.           | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| 56600                     | EQUIPOS DE GENERACION ELECTRICA, APAR           | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| 56601                     | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APAR           | \$12.00                | \$0.00                       | \$12.00                 | \$0.00                  | \$0.00                  | \$0.00                 | \$0.00                 | \$12.00               |
| <b>59000</b>              | <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>                      | <b>\$70,000.00</b>     | <b>\$0.00</b>                | <b>\$70,000.00</b>      | <b>\$64,268.93</b>      | <b>\$64,268.93</b>      | <b>\$64,268.93</b>     | <b>\$64,268.93</b>     | <b>\$5,731.07</b>     |
| 59700                     | LICENCIAS INFORMATICAS E INTELECTUALES          | \$70,000.00            | \$0.00                       | \$70,000.00             | \$64,268.93             | \$64,268.93             | \$64,268.93            | \$64,268.93            | \$5,731.07            |
| 59701                     | LICENCIAS INFORMÁTICAS                          | \$70,000.00            | \$0.00                       | \$70,000.00             | \$64,268.93             | \$64,268.93             | \$64,268.93            | \$64,268.93            | \$5,731.07            |
| <b>60000</b>              | <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                        | <b>\$45,751,735.00</b> | <b>\$23,756,742.21</b>       | <b>\$69,508,477.21</b>  | <b>\$68,825,555.84</b>  | <b>\$68,825,555.84</b>  | <b>\$42,547,897.16</b> | <b>\$42,547,897.16</b> | <b>\$682,921.37</b>   |
| <b>62000</b>              | <b>OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS</b>           | <b>\$45,751,735.00</b> | <b>\$0.00</b>                | <b>\$45,751,735.00</b>  | <b>\$45,068,813.63</b>  | <b>\$45,068,813.63</b>  | <b>\$34,367,497.30</b> | <b>\$34,367,497.30</b> | <b>\$682,921.37</b>   |
| 62200                     | EDIFICACION NO HABITACIONAL                     | \$45,751,735.00        | \$0.00                       | \$45,751,735.00         | \$45,068,813.63         | \$45,068,813.63         | \$34,367,497.30        | \$34,367,497.30        | \$682,921.37          |
| 62201                     | CONSTRUCCION                                    | \$45,751,735.00        | \$0.00                       | \$45,751,735.00         | \$45,068,813.63         | \$45,068,813.63         | \$34,367,497.30        | \$34,367,497.30        | \$682,921.37          |
| <b>63000</b>              | <b>PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE F</b>    | <b>\$0.00</b>          | <b>\$23,756,742.21</b>       | <b>\$23,756,742.21</b>  | <b>\$23,756,742.21</b>  | <b>\$23,756,742.21</b>  | <b>\$8,180,399.86</b>  | <b>\$8,180,399.86</b>  | <b>\$0.00</b>         |
| 63201                     | EJECUCION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS N            | \$0.00                 | \$23,756,742.21              | \$23,756,742.21         | \$23,756,742.21         | \$23,756,742.21         | \$8,180,399.86         | \$8,180,399.86         | \$0.00                |
| <b>Total</b>              |                                                 | <b>\$86,999,444.00</b> | <b>\$30,000,000.00</b>       | <b>\$116,999,444.00</b> | <b>\$114,438,375.38</b> | <b>\$114,438,375.38</b> | <b>\$88,160,716.70</b> | <b>\$88,160,716.70</b> | <b>\$2,561,068.62</b> |



Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

# LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA (LDF)



**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**  
CARRETERA INTERNACIONAL KM. 6.5, C.P. 84094, HEROICA NOGALES, SONORA, MÉXICO

| Concepto (c)                                                                                 | 2025 (d)             | 31 de diciembre de 2024 (e) | Concepto (c)                                                                                         | 2025 (d)             | 31 de diciembre de 2024 (e) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                                                |                      |                             | <b>PASIVO</b>                                                                                        |                      |                             |
| <b>Activo Circulante</b>                                                                     |                      |                             | <b>Activo Circulante</b>                                                                             |                      |                             |
| a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)                                          | 28,870,593           | 34,479,218                  | a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)                                    | 28,211,704           | 2,539,394                   |
| a1) Efectivo                                                                                 | 0                    | 0                           | a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                                     | 0                    | 0                           |
| a2) Bancos/Tesorería                                                                         | 28,870,593           | 34,479,218                  | a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                                              | 7,305                | 7,305                       |
| a3) Bancos/Dependencias y Otros                                                              | 0                    | 0                           | a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                                          | 26,277,659           | 0                           |
| a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                                                   | 0                    | 0                           | a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                                           | 0                    | 0                           |
| a5) Fondos con Afectación Específica                                                         | 0                    | 0                           | a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo                                                 | 0                    | 0                           |
| a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0                    | 0                           | a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo                 | 0                    | 0                           |
| a7) Otros Efectivos y Equivalentes                                                           | 0                    | 0                           | a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                             | 344,696              | 1,176,893                   |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)                       | 60,606,752           | 30,933,878                  | a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                                       | 0                    | 0                           |
| b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 0                    | 0                           | a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                            | 1,582,045            | 1,355,197                   |
| b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 59,740,046           | 30,080,560                  | b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)                                                   | 0                    | 0                           |
| b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo                                               | 773,499              | 766,227                     | b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo                                                   | 0                    | 0                           |
| b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo                                                     | 0                    | 0                           | b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo                           | 0                    | 0                           |
| b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo                                     | 0                    | 0                           | b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                         | 0                    | 0                           |
| b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo                                                        | 0                    | 0                           | c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)                                 | 0                    | 0                           |
| b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo                           | 93,206               | 87,091                      | c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública                                                        | 0                    | 0                           |
| c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)                                  | 0                    | 0                           | c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero                                                | 0                    | 0                           |
| c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0                    | 0                           | d. Títulos y Valores a Corto Plazo                                                                   | 0                    | 0                           |
| c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo       | 0                    | 0                           | e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)                                                      | 0                    | 0                           |
| c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo               | 0                    | 0                           | e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                   | 0                    | 0                           |
| c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0                    | 0                           | e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                                  | 0                    | 0                           |
| c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo                                | 0                    | 0                           | e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                            | 0                    | 0                           |
| d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)                                                            | 0                    | 0                           | f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)    | 0                    | 0                           |
| d1) Inventario de Mercancías para Venta                                                      | 0                    | 0                           | f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo                                                                 | 0                    | 0                           |
| d2) Inventario de Mercancías Terminadas                                                      | 0                    | 0                           | f2) Fondos en Administración a Corto Plazo                                                           | 0                    | 0                           |
| d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración                                       | 0                    | 0                           | f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo                                                                | 0                    | 0                           |
| d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción                  | 0                    | 0                           | f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo                              | 0                    | 0                           |
| d5) Bienes en Tránsito                                                                       | 0                    | 0                           | f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                            | 0                    | 0                           |
| e. Almacenes                                                                                 | 0                    | 0                           | f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                                       | 0                    | 0                           |
| f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)                       | 0                    | 0                           | g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)                                                            | 0                    | 0                           |
| f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes     | 0                    | 0                           | g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo                                                  | 0                    | 0                           |
| f2) Estimación por Deterioro de Inventarios                                                  | 0                    | 0                           | g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo                                                       | 0                    | 0                           |
| g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)                                                 | 0                    | 0                           | g3) Otras Provisiones a Corto Plazo                                                                  | 0                    | 0                           |
| g1) Valores en Garantía                                                                      | 0                    | 0                           | h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)                                                          | 0                    | 0                           |
| g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)                                         | 0                    | 0                           | h1) Ingresos por Clasificar                                                                          | 0                    | 0                           |
| g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago                 | 0                    | 0                           | h2) Recaudación por Participar                                                                       | 0                    | 0                           |
| g4) Adquisición con Fondos de Terceros                                                       | 0                    | 0                           | h3) Otros Pasivos Circulantes                                                                        | 0                    | 0                           |
| <b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>                     | <b>89,477,345</b>    | <b>65,413,096</b>           | <b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>                       | <b>28,211,704</b>    | <b>2,539,394</b>            |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                                  |                      |                             | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                                          |                      |                             |
| a. Inversiones Financieras a Largo Plazo                                                     | 0                    | 0                           | a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                                   | 0                    | 0                           |
| b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                                  | 0                    | 0                           | b. Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                                | 0                    | 0                           |
| c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                             | 2,132,601,078        | 2,071,965,922               | c. Deuda Pública a Largo Plazo                                                                       | 0                    | 0                           |
| d. Bienes Muebles                                                                            | 5,248,210            | 4,933,513                   | d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                                   | 0                    | 0                           |
| e. Activos Intangibles                                                                       | 399,186              | 334,917                     | e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo                       | 984,635              | 984,635                     |
| f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                                | -7,468,957           | -5,108,414                  | f. Provisiones a Largo Plazo                                                                         | 0                    | 0                           |
| g. Activos Diferidos                                                                         | 8,180,400            | 0                           | <b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>                          | <b>984,635</b>       | <b>984,635</b>              |
| h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                              | 0                    | 0                           | <b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>                                                        | <b>29,196,339</b>    | <b>3,524,029</b>            |
| i. Otros Activos no Circulantes                                                              | 0                    | 0                           | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>                                                                   |                      |                             |
| <b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>          | <b>2,138,959,917</b> | <b>2,072,115,938</b>        | <b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>                              | <b>65,544,805</b>    | <b>65,544,805</b>           |
| <b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>                                                     | <b>2,228,437,262</b> | <b>2,137,529,034</b>        | a. Aportaciones                                                                                      | 65,544,805           | 65,544,805                  |
|                                                                                              |                      |                             | b. Donaciones de Capital                                                                             | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                   | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | <b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>                         | <b>2,133,896,318</b> | <b>2,068,460,400</b>        |
|                                                                                              |                      |                             | a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)                                                       | 62,727,348           | 23,663,926                  |
|                                                                                              |                      |                             | b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                               | 93,056,442           | 66,883,947                  |
|                                                                                              |                      |                             | c. Revalúos                                                                                          | 1,977,912,528        | 1,977,912,528               |
|                                                                                              |                      |                             | d. Reservas                                                                                          | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                            | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | <b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>                    |
|                                                                                              |                      |                             | a. Resultado por Posición Monetaria                                                                  | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                   | 0                    | 0                           |
|                                                                                              |                      |                             | <b>IIII. Total Hacienda Pública/Patrimonio (IIII = IIIA + IIIB + IIIC)</b>                           | <b>2,189,240,923</b> | <b>2,134,005,005</b>        |
|                                                                                              |                      |                             | <b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + IIII)</b>                           | <b>2,228,437,262</b> | <b>2,137,529,034</b>        |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

| <div> <div>  </div> <div> 4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025<br/> FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)<br/> Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF<br/> Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)<br/> (PESOS) </div> <div>  </div> </div> |                                      |                                  |                                   |                                                         |                                          |                                      |                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos<br>(c)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d) | Disposiciones del Periodo<br>(e) | Amortizaciones del Periodo<br>(f) | Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes<br>(g) | Saldo Final del Periodo (h)<br>h=d+e-f+g | Pago de Intereses del Periodo<br>(i) | Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo<br>(j) |
| 1. Deuda Pública (1=A+B)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| a1) Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| a2) Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| a3) Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| b1) Instituciones de Crédito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| b2) Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| b3) Arrendamientos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| 2. Otros Pasivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3,524,029                            |                                  |                                   |                                                         | 29,196,339                               |                                      |                                                                       |
| 3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3,524,029                            | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 29,196,339                               | 0                                    | 0                                                                     |
| 4. Deuda Contingente 1 (informativo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| A. Deuda Contingente 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |
| B. Deuda Contingente 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |
| C. Deuda Contingente XX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |
| 5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                                    | 0                                | 0                                 | 0                                                       | 0                                        | 0                                    | 0                                                                     |
| A. Instrumento Bono Cupón Cero 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |
| B. Instrumento Bono Cupón Cero 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |
| C. Instrumento Bono Cupón Cero XX                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                      |                                  |                                   |                                                         | 0                                        |                                      |                                                                       |

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

| Obligaciones a Corto Plazo (k)              | Monto Contratado (l) | Plazo Pactado (m) | Tasa de Interés<br>(n) | Comisiones y Costos Relacionados (o) | Tasa Efectiva<br>(p) |
|---------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| 6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo) | 0                    | 0                 | 0                      | 0                                    | 0                    |
| A. Crédito 1                                |                      |                   |                        |                                      |                      |
| B. Crédito 2                                |                      |                   |                        |                                      |                      |
| C. Crédito XX                               |                      |                   |                        |                                      |                      |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)



H. AYUNTAMIENTO DE  
NOGALES

| Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento        | Fecha del Contrato | Fecha de Inicio de operación del proyecto | Fecha de vencimiento | Monto de la inversión pactado | Plazo pactado | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación | Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión | Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2025 | Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre de 2025 | Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2025 |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| (c)                                                                  | (d)                | (e)                                       | (f)                  | (g)                           | (h)           | (i)                                                    | (j)                                                                                         | (k)                                                     | (l)                                                                 | (m = g - l)                                                          |
| <b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b>          | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                       | 0                                                                   | 0                                                                    |
| a) APP 1                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| b) APP 2                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| c) APP 3                                                             |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| d) APP XX                                                            |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                             | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                       | 0                                                                   | 0                                                                    |
| a) Otro Instrumento 1                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| b) Otro Instrumento 2                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| c) Otro Instrumento 3                                                |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| d) Otro Instrumento XX                                               |                    |                                           |                      |                               |               |                                                        |                                                                                             |                                                         |                                                                     | 0                                                                    |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b> | 0                  | 0                                         | 0                    | 0                             | 0             | 0                                                      | 0                                                                                           | 0                                                       | 0                                                                   | 0                                                                    |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera

DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
(PESOS)



| Concepto (c)                                                                                                      | Estimado/<br>Aprobado (d) | Devengado   | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|----------------------|
| <b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>                                                                         | 86,999,444                | 110,582,134 | 110,493,446          |
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                                 | 86,999,444                | 110,582,134 | 110,493,446          |
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                          |                           |             |                      |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                           | 0                         | 0           | 0                    |
| <b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>                                                         | 86,999,444                | 114,438,375 | 88,160,717           |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                            | 86,999,444                | 114,438,375 | 88,160,717           |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                               |                           |             |                      |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>                                                         | 0                         | 31,756,742  | 16,180,400           |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                                           | 0                         | 31,756,742  | 16,180,400           |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                                    |                           |             |                      |
| <b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>                                                                  | 0                         | 27,900,501  | 38,513,129           |
| <b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>                                           | 0                         | 27,900,501  | 38,513,129           |
| <b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b> | 0                         | -3,856,241  | 22,332,729           |

| Concepto                                                               | Aprobado | Devengado  | Pagado     |
|------------------------------------------------------------------------|----------|------------|------------|
| <b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>       | 0        | 0          | 0          |
| E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado |          |            |            |
| E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado    |          |            |            |
| <b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>                             | 0        | -3,856,241 | 22,332,729 |

| Concepto                                                                      | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|
| <b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>                                        | 0                  | 0         | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición        |                    |           |                      |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |                    |           |                      |
| <b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>                              | 0                  | 0         | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                  |                    |           |                      |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                     |                    |           |                      |
| <b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>                                   | 0                  | 0         | 0                    |

| Concepto                                                                                          | Estimado/<br>Aprobado | Devengado   | Recaudado/<br>Pagado |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|----------------------|
| A1. Ingresos de Libre Disposición                                                                 | 86,999,444            | 110,582,134 | 110,493,446          |
| A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)     | 0                     | 0           | 0                    |
| F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición                            | 0                     | 0           | 0                    |
| G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado                                      | 0                     | 0           | 0                    |
| B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                            | 86,999,444            | 114,438,375 | 88,160,717           |
| C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo                           |                       | 31,756,742  | 16,180,400           |
| <b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>                | 0                     | 27,900,501  | 38,513,129           |
| <b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b> | 0                     | 27,900,501  | 38,513,129           |





4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
(PESOS)



| Concepto                                                                                                 | Estimado/ Aprobado | Devengado | Recaudado/<br>Pagado |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|
| A2. Transferencias Federales Etiquetadas                                                                 | 0                  | 0         | 0                    |
| A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas ( $A3.2 = F2 - G2$ ) | 0                  | 0         | 0                    |
| F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas                            | 0                  | 0         | 0                    |
| G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado                                                | 0                  | 0         | 0                    |
| B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)                                      | 0                  | 0         | 0                    |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo                           |                    | 0         | 0                    |
| VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados ( $VII = A2 + A3.2 - B2 + C2$ )                      | 0                  | 0         | 0                    |
| VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto ( $VIII = VII - A3.2$ )     | 0                  | 0         | 0                    |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO  
FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)





## 4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

## FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)

## Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

M. AYUNTAMIENTO DE  
NOGALES

| Concepto<br>(c)                                                                                                               | Ingreso           |                                |                    |                    |                    | Diferencia (e)    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                               | Estimado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
| <b>Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                          |                   |                                |                    |                    |                    |                   |
| A. Impuestos                                                                                                                  |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                  |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| C. Contribuciones de Mejoras                                                                                                  |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| D. Derechos                                                                                                                   |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| E. Productos                                                                                                                  |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| F. Aprovechamientos                                                                                                           | 0                 | 30,000,000                     | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000         | 30,000,000        |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación Servicios                                                                       | 86,999,444        | 0                              | 86,999,444         | 80,582,134         | 80,493,446         | -6,505,998        |
| H. Participaciones<br>(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)                                                                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| h1) Fondo General de Participaciones                                                                                          |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h2) Fondo de Fomento Municipal                                                                                                |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación                                                                                      |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h4) Fondo de Compensación                                                                                                     |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos                                                                                      |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios                                                                            |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable                                                                             |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo                                                                                        |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h9) Gasolinas y Diésel                                                                                                        |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta                                                                                        |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas                                                     |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal<br>(I=i1+i2+i3+i4+i5)                                                       | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| i1) Tenencia o Uso de Vehículos                                                                                               |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| i2) Fondo de Compensación ISAN                                                                                                |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos                                                                                         |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios                                                                              |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| i5) Otros Incentivos Económicos                                                                                               |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| J. Transferencias y Asignaciones                                                                                              |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| K. Convenios                                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| k1) Otros Convenios y Subsidios                                                                                               |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)                                                                              | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| l1) Participaciones en Ingresos Locales                                                                                       |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| l2) Otros Ingresos de Libre Disposición                                                                                       |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición<br/>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>                                              | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>110,582,134</b> | <b>110,493,446</b> | <b>23,494,002</b> |
| <b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                   |                   |                                |                    |                    |                    | <b>23,494,002</b> |
| <b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>                                                                                   |                   |                                |                    |                    |                    |                   |
| A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)                                                                                   | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo                                                          |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud                                                                         |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social                                                                      |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a5) Fondo de Aportaciones Múltiples                                                                                           |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos                                                          |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal                                     |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas                                                |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)                                                                                                  | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |
| b1) Convenios de Protección Social en Salud                                                                                   |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b2) Convenios de Descentralización                                                                                            |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b3) Convenios de Reasignación                                                                                                 |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| b4) Otros Convenios y Subsidios                                                                                               |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)                                                                                 | 0                 | 0                              | 0                  | 0                  | 0                  | 0                 |





FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)  
Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
(PESOS)



| Concepto<br>(c)                                                                                        | Ingreso           |                                |                    |                    |                    | Diferencia (e)    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                        | Estimado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Recaudado          |                   |
| c1) Fondo para Entidades Federativas y<br>Municipios Productores de Hidrocarburos                      |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| c2) Fondo Minero                                                                                       |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y<br>Subvenciones,                                          |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| y Pensiones y Jubilaciones                                                                             |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas                                                          |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A<br/>+ B + C + D + E)</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>                                            | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| A. Ingresos Derivados de Financiamientos                                                               |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>                                                       | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>110,582,134</b> | <b>110,493,446</b> | <b>23,494,002</b> |
| <b>Datos Informativos</b>                                                                              |                   |                                |                    |                    |                    |                   |
| 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de<br>Pago de Ingresos de Libre Disposición        |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de<br>Pago de Transferencias Federales Etiquetadas |                   |                                | 0                  |                    |                    | 0                 |
| <b>3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)</b>                                            | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



| Concepto (c)                                                                                    | Egresos           |                                |                    |                    |                   | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|
|                                                                                                 | Aprobado (d)      | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado         | Devengado          | Pagado            |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                                             | <b>86,999,444</b> | <b>30,000,000</b>              | <b>116,999,444</b> | <b>114,438,375</b> | <b>88,160,717</b> | <b>2,581,069</b> |
| <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>                                         | <b>1,047,420</b>  | <b>0</b>                       | <b>1,047,420</b>   | <b>1,004,411</b>   | <b>1,004,411</b>  | <b>43,009</b>    |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                           | 910,788           | 0                              | 910,788            | 877,148            | 877,148           | 33,640           |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                          |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                     | 136,620           | 0                              | 136,620            | 127,262            | 127,262           | 9,358            |
| a4) Seguridad Social                                                                            |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                    |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| a6) Previsiones                                                                                 | 12                | 0                              | 12                 | 0                  | 0                 | 12               |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                     |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | <b>1,706,000</b>  | <b>-314,494</b>                | <b>1,391,506</b>   | <b>426,818</b>     | <b>426,818</b>    | <b>964,689</b>   |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                   | 205,000           | 0                              | 205,000            | 100,996            | 100,996           | 104,004          |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                      | 50,000            | 0                              | 50,000             | 47,375             | 47,375            | 2,625            |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                      | 1,069,000         | -328,413                       | 740,587            | 115,975            | 115,975           | 624,612          |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                          | 102,000           | 0                              | 102,000            | 10,989             | 10,989            | 91,011           |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                        | 100,000           | 13,919                         | 113,919            | 113,079            | 113,079           | 841              |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                            | 10,000            | 0                              | 10,000             | 9,430              | 9,430             | 570              |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                     |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                              | 170,000           | 0                              | 170,000            | 28,974             | 28,974            | 141,026          |
| <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | <b>37,854,253</b> | <b>-1,442,249</b>              | <b>36,412,004</b>  | <b>35,802,625</b>  | <b>35,802,625</b> | <b>609,379</b>   |
| c1) Servicios Básicos                                                                           | 907,000           | 288,000                        | 1,195,000          | 1,192,381          | 1,192,381         | 2,619            |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                  | 2,000,000         | -289,985                       | 1,710,015          | 1,658,523          | 1,658,523         | 51,492           |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                            | 11,164,000        | 398,751                        | 11,562,751         | 11,519,467         | 11,519,467        | 43,284           |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                              | 925,000           | 0                              | 925,000            | 775,303            | 775,303           | 149,697          |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                          | 19,808,253        | -1,451,249                     | 18,357,004         | 18,319,383         | 18,319,383        | 37,622           |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                               | 2,000,000         | 0                              | 2,000,000          | 1,894,000          | 1,894,000         | 106,000          |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                            | 670,000           | -227,660                       | 442,340            | 281,007            | 281,007           | 161,333          |
| c8) Servicios Oficiales                                                                         | 350,000           | -160,106                       | 189,894            | 158,870            | 158,870           | 31,024           |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                   | 30,000            | 0                              | 30,000             | 3,692              | 3,692             | 26,308           |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | <b>0</b>          | <b>8,000,000</b>               | <b>8,000,000</b>   | <b>8,000,000</b>   | <b>8,000,000</b>  | <b>0</b>         |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                    |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                  | 0                 | 8,000,000                      | 8,000,000          | 8,000,000          | 8,000,000         | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                    |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d4) Ayudas Sociales                                                                             |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                    |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                        |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d8) Donativos                                                                                   |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                  |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | <b>640,036</b>    | <b>0</b>                       | <b>640,036</b>     | <b>378,966</b>     | <b>378,966</b>    | <b>261,070</b>   |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                       | 450,000           | 0                              | 450,000            | 307,543            | 307,543           | 142,457          |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                  |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                            |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                    | 120,036           | 0                              | 120,036            | 7,154              | 7,154             | 112,882          |
| e7) Activos Biológicos                                                                          |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                            |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| e9) Activos Intangibles                                                                         | 70,000            | 0                              | 70,000             | 64,269             | 64,269            | 5,731            |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>                                                        | <b>45,751,735</b> | <b>23,756,742</b>              | <b>69,508,477</b>  | <b>68,825,556</b>  | <b>42,547,897</b> | <b>682,921</b>   |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                   |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                              | 45,751,735        | 0                              | 45,751,735         | 45,068,814         | 34,367,497        | 682,921          |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                 | 0                 | 23,756,742                     | 23,756,742         | 23,756,742         | 8,180,400         | 0                |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                      |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                       |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                                 |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                      |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                      |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                                |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>                                           | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| h1) Participaciones                                                                             |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| h2) Aportaciones                                                                                |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| h3) Convenios                                                                                   |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>                                                | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>         |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                            |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                               |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                              |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                  |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i5) Costo por Coberturas                                                                        |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i6) Apoyos Financieros                                                                          |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                          |                   | 0                              | 0                  |                    |                   | 0                |



| Concepto (c)                                                                                    | Egresos      |                                |             |             |            | Subejercicio (e) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|------------|------------------|
|                                                                                                 | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |                  |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>                                         | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                           | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a4) Seguridad Social                                                                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a6) Previsiones                                                                                 | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b2) Alimentos y Utensilios                                                                      | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                      | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b8) Materiales y Suministros Para Seguridad                                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c1) Servicios Básicos                                                                           | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c2) Servicios de Arrendamiento                                                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c7) Servicios de Traslado y Viáticos                                                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c8) Servicios Oficiales                                                                         | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c9) Otros Servicios Generales                                                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b> | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d2) Transferencias al Resto del Sector Público                                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d3) Subsidios y Subvenciones                                                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d4) Ayudas Sociales                                                                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d5) Pensiones y Jubilaciones                                                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d7) Transferencias a la Seguridad Social                                                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d8) Donativos                                                                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d9) Transferencias al Exterior                                                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>                | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e1) Mobiliario y Equipo de Administración                                                       | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e4) Vehículos y Equipo de Transporte                                                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e5) Equipo de Defensa y Seguridad                                                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e7) Activos Biológicos                                                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e8) Bienes Inmuebles                                                                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| e9) Activos Intangibles                                                                         | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>                                                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| f2) Obra Pública en Bienes Propios                                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                 | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas                                      | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g2) Acciones y Participaciones de Capital                                                       | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g3) Compra de Títulos y Valores                                                                 | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g4) Concesión de Préstamos                                                                      | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                                      | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)                                                | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g6) Otras Inversiones Financieras                                                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>                                           | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| h1) Participaciones                                                                             | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| h2) Aportaciones                                                                                | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| h3) Convenios                                                                                   | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>                                                | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i1) Amortización de la Deuda Pública                                                            | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i2) Intereses de la Deuda Pública                                                               | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i3) Comisiones de la Deuda Pública                                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i4) Gastos de la Deuda Pública                                                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i5) Costo por Coberturas                                                                        | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i6) Apoyos Financieros                                                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>                                                     | 86,999,444   | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069        |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

ISAF-a1d91147-5634-b10e-c13f-4ccb149ea4e7

2/13/2026 11:38:17 PM



4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
(PESOS)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
SONORA

| Concepto (c)                                        | Egresos                  |                                |                            |                            |                          | Subejercicio (e)                                          |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|
|                                                     | Aprobado (d)             | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado                 | Devengado                  | Pagado                   |                                                           |
| I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)<br>FOPIN | 86,999,444<br>86,999,444 | 30,000,000<br>30,000,000       | 116,999,444<br>116,999,444 | 114,438,375<br>114,438,375 | 88,160,717<br>88,160,717 | 2,561,069<br>2,561,069<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0 |
| II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)<br>FOPIN  | 0<br>0                   | 0<br>0                         | 0<br>0                     | 0<br>0                     | 0<br>0                   | 0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0<br>0                           |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                | 86,999,444               | 30,000,000                     | 116,999,444                | 114,438,375                | 88,160,717               | 2,561,069                                                 |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



## 4° TRIMESTRE 2025 - INFORMACIÓN FINANCIERA TRIMESTRAL DEL EJERCICIO FISCAL 2025

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)

(PESOS)

H. AYUNTAMIENTO DE  
NOGALES

| Concepto (c)                                                                                      | Egresos      |                                |             |             |            | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|------------|------------------|
|                                                                                                   | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>                                                         | 86,999,444   | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069        |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>                                                    | 86,999,444   | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069        |
| a1) Legislación                                                                                   |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a2) Justicia                                                                                      |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                       |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                         |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a6) Seguridad Nacional                                                                            |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                     | 86,999,444   | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069        |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b1) Protección Ambiental                                                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b3) Salud                                                                                         |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b5) Educación                                                                                     |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b6) Protección Social                                                                             |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c3) Combustibles y Energía                                                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c5) Transporte                                                                                    |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c6) Comunicaciones                                                                                |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c7) Turismo                                                                                       |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| <b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>                           | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                            |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>                                                          | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| <b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>                                                    | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| a1) Legislación                                                                                   |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a2) Justicia                                                                                      |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a3) Coordinación de la Política de Gobierno                                                       |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a4) Relaciones Exteriores                                                                         |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a5) Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a6) Seguridad Nacional                                                                            |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| a8) Otros Servicios Generales                                                                     |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| <b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>                                              | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| b1) Protección Ambiental                                                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b3) Salud                                                                                         |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b5) Educación                                                                                     |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b6) Protección Social                                                                             |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| b7) Otros Asuntos Sociales                                                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| <b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>                                     | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c3) Combustibles y Energía                                                                        |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c4) Minería, Manufacturas y Construcción                                                          |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c5) Transporte                                                                                    |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c6) Comunicaciones                                                                                |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c7) Turismo                                                                                       |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c8) Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   |              |                                | 0           |             |            | 0                |





FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (a)  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (b)  
(PESOS)



| Concepto (c)                                                                                      | Egresos      |                                |             |             |            | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------|-------------|------------|------------------|
|                                                                                                   | Aprobado (d) | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado   | Pagado     |                  |
| D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)                                  | 0            | 0                              | 0           | 0           | 0          | 0                |
| d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d3) Saneamiento del Sistema Financiero                                                            |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     |              |                                | 0           |             |            | 0                |
| III. Total de Egresos (III = I + II)                                                              | 86,999,444   | 30,000,000                     | 116,999,444 | 114,438,375 | 88,160,717 | 2,561,069        |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)

| Concepto (c)                                                                                            | Egresos          |                                |                  |                  |                  | Subejercicio (e) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                         | Aprobado (d)     | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado       | Devengado        | Pagado           |                  |
| <b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>                                                           | <b>1,047,420</b> | <b>0</b>                       | <b>1,047,420</b> | <b>1,004,411</b> | <b>1,004,411</b> | <b>43,009</b>    |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        | 1,047,420        | 0                              | 1,047,420        | 1,004,411        | 1,004,411        | 43,009           |
| B. Magisterio                                                                                           |                  |                                |                  |                  |                  |                  |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c1) Personal Administrativo                                                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| D. Seguridad Pública                                                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>                                                            | <b>0</b>         | <b>0</b>                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                        |                  |                                |                  |                  |                  |                  |
| B. Magisterio                                                                                           |                  |                                |                  |                  |                  |                  |
| C. Servicios de Salud (C=c1+c2)                                                                         | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| c1) Personal Administrativo                                                                             |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| c2) Personal Médico, Paramédico y afín                                                                  |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| D. Seguridad Pública                                                                                    |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) | 0                | 0                              | 0                | 0                | 0                | 0                |
| e1) Nombre del Programa o Ley 1                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| e2) Nombre del Programa o Ley 2                                                                         |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| F. Sentencias laborales definitivas                                                                     |                  |                                | 0                |                  |                  | 0                |
| <b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>                                      | <b>1,047,420</b> | <b>0</b>                       | <b>1,047,420</b> | <b>1,004,411</b> | <b>1,004,411</b> | <b>43,009</b>    |

Mtro. Carlos Francisco Huerta Rivera  
DIRECTOR TÉCNICO

FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**  
2024 - 2027



**FRONTERA  
DE TODOS**

## LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA (LDF)

# INFORMACIÓN ADICIONAL SOLICITADA POR EL INSTITUTO SUPERIOR DE AUDITORÍA Y FISCALIZACIÓN



**FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES (FOPIN)**  
CARRETERA INTERNACIONAL KM. 6.5, C.P. 84094, HEROICA NOGALES, SONORA, MÉXICO

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



| Código        | Descripción del Bien                                                | Valor en Libros  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| 5660100001-1  | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRÓNICOS | \$4,521.85       |
| 0301020202-2  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 2                                     | \$11,591,206.47  |
| 0301020202-3  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 1                                     | \$10,163,225.56  |
| 0301020202-4  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 3                                     | \$20,666,415.82  |
| 0301020202-5  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 4                                     | \$15,334,535.29  |
| 0301020202-6  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 5                                     | \$18,588,905.29  |
| 0301020202-7  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 6                                     | \$69,255,283.83  |
| 0301020202-8  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 7                                     | \$40,800,634.55  |
| 0301020202-9  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 8                                     | \$16,490,660.66  |
| 0301020202-10 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 9                                     | \$24,467,301.54  |
| 0301020202-11 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 10                                    | \$131,082,614.69 |
| 0301020202-12 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 11                                    | \$42,689,246.12  |
| 0301020202-13 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 12                                    | \$83,861,742.54  |
| 0301020202-14 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 13                                    | \$63,437,414.17  |
| 0301020202-15 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 14                                    | \$16,878,648.40  |
| 0301020202-16 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 15                                    | \$33,523,794.02  |
| 0301020202-17 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 16                                    | \$30,625,864.01  |
| 0301020202-18 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 17                                    | \$71,418,157.79  |
| 0301020202-19 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 18                                    | \$44,169,274.69  |
| 0301020202-20 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 19                                    | \$35,983,245.92  |
| 0301020202-21 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 20                                    | \$23,846,882.73  |
| 0301020202-22 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 21                                    | \$32,654,755.69  |
| 0301020202-23 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 22                                    | \$67,308,763.56  |
| 0301020202-24 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 23                                    | \$14,834,610.04  |
| 0301020202-25 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 24                                    | \$16,446,217.22  |
| 0301020202-26 | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 25                                    | \$34,644,069.22  |



*Celia...*

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|                |                                                                     |                    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 0301020202-27  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 26                                    | \$15,449,058.98    |
| 0301020202-28  | NAVES INDUSTRIALES – EDIFICIO 27                                    | \$1,475,847.76     |
| 0101000001-1   | TERRENOS URBANOS                                                    | \$1,055,768,755.97 |
| 5670100035-1   | ESCALERA DE ALUMINIO VERTICAL EXTENSIBLE                            | \$17,812.50        |
| 5660100001-2   | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELECTRÓNICOS | \$3,310.19         |
| 5110100001-10  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$2,650.50         |
| 5110100001-100 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$6,970.00         |
| 5110100001-101 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$6,970.00         |
| 5110100001-102 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$6,970.00         |
| 5110100001-103 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$6,970.00         |
| 5110100001-104 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$6,896.12         |
| 5110100001-105 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$1,071.40         |
| 5110100001-106 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$688.97           |
| 5110100001-107 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$827.41           |
| 5110100001-108 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-109 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-11  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$2,697.00         |
| 5110100001-110 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-111 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-112 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-113 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-114 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-115 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,576.67         |
| 5110100001-116 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$77,999.50        |
| 5110100001-117 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$5,999.50         |
| 5110100001-118 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,100.00         |
| 5110100001-119 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$3,100.00         |
| 5110100001-12  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                     | \$2,697.00         |




# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio  
Cuenta Pública de 2025  
Al 31/12/2025



|                |                                 |            |
|----------------|---------------------------------|------------|
| 5110100001-120 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,199.00 |
| 5110100001-121 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,344.23 |
| 5110100001-122 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,344.23 |

| Código         | Descripción del Bien            | Valor en Libros |
|----------------|---------------------------------|-----------------|
| 5110100001-123 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,344.23      |
| 5110100001-124 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,344.23      |
| 5110100001-125 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,464.64      |
| 5110100001-126 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$6,813.85      |
| 5110100001-127 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$10,421.61     |
| 5110100001-128 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,576.67      |
| 5110100001-129 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,576.67      |
| 5110100001-13  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,767.00      |
| 5110100001-130 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$7,895.00      |
| 5110100001-131 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$7,895.00      |
| 5110100001-132 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$7,895.00      |
| 5110100001-133 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$18,315.00     |
| 5110100001-134 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,895.00      |
| 5110100001-135 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,895.00      |
| 5190100001-12  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$4,620.00      |
| 5110100001-137 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,980.56      |
| 5110100001-14  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,767.00      |
| 5110100001-15  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,622.35      |
| 5110100001-16  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,877.60      |
| 5110100001-17  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,877.60      |
| 5110100001-18  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,877.60      |
| 5110100001-19  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,622.35      |



*[Firma manuscrita]*

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



H. AYUNTAMIENTO DE  
**NOGALES**

2024 - 2027

|               |                                 |             |
|---------------|---------------------------------|-------------|
| 5110100001-20 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$20,218.20 |
| 5110100001-21 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$8,900.10  |
| 5110100001-22 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$6,779.70  |
| 5110100001-23 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,253.50  |

| Código        | Descripción del Bien            | Valor en Libros |
|---------------|---------------------------------|-----------------|
| 5110100001-24 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-25 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-26 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-27 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-28 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-29 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-3  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,286.11      |
| 5110100001-30 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-31 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-32 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-33 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-34 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-35 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-36 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-37 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-38 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-39 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,590.05      |
| 5110100001-4  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,286.11      |
| 5110100001-40 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$8,583.90      |
| 5110100001-41 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75      |
| 5110100001-42 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75      |




# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                 |            |
|---------------|---------------------------------|------------|
| 5110100001-43 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75 |
| 5110100001-44 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75 |
| 5110100001-45 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75 |
| 5110100001-46 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75 |
| 5110100001-47 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75 |

| Código        | Descripción del Bien            | Valor en Libros |
|---------------|---------------------------------|-----------------|
| 5110100001-48 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$5,742.75      |
| 5110100001-49 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$21,286.77     |
| 5110100001-5  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$7,499.07      |
| 5110100001-50 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$21,286.77     |
| 5110100001-51 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,151.20      |
| 5110100001-52 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,151.20      |
| 5110100001-53 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$6,007.00      |
| 5110100001-54 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$6,007.00      |
| 5110100001-55 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,999.50      |
| 5110100001-56 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-57 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-58 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-59 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-6  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$7,869.44      |
| 5110100001-60 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-61 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-62 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-63 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-64 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,669.00      |
| 5110100001-65 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,299.00      |



*Ced. [Firma]*

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                 |            |
|---------------|---------------------------------|------------|
| 5110100001-66 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,299.00 |
| 5110100001-67 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,299.00 |
| 5110100001-68 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,299.00 |
| 5110100001-69 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$8,100.00 |
| 5110100001-7  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$9,072.22 |
| 5110100001-70 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,468.43 |

| Código        | Descripción del Bien            | Valor en Libros |
|---------------|---------------------------------|-----------------|
| 5110100001-71 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,170.62      |
| 5110100001-72 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,170.62      |
| 5110100001-73 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,170.62      |
| 5110100001-74 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,120.65      |
| 5110100001-75 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,120.65      |
| 5110100001-76 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,120.65      |
| 5110100001-77 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,204.91      |
| 5110100001-78 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$939.15        |
| 5110100001-79 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,146.57      |
| 5110100001-8  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,147.22      |
| 5110100001-80 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-81 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-82 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-83 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-84 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-85 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$453.05        |
| 5110100001-86 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,743.24      |
| 5110100001-87 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,743.24      |
| 5110100001-88 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,481.39      |



*C. [Signature]*

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

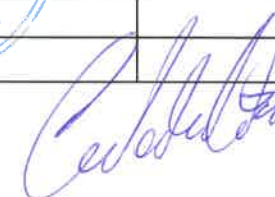
Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                 |            |
|---------------|---------------------------------|------------|
| 5110100001-89 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,481.39 |
| 5110100001-9  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,650.50 |
| 5110100001-90 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,222.06 |
| 5110100001-91 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$3,222.06 |
| 5110100001-92 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,939.28 |
| 5110100001-93 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$1,939.28 |
| 5110100001-94 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA | \$2,700.00 |

| Código        | Descripción del Bien                                 | Valor en Libros |
|---------------|------------------------------------------------------|-----------------|
| 5110100001-95 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | \$2,715.35      |
| 5110100001-96 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | \$2,715.35      |
| 5110100001-97 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | \$2,715.35      |
| 5110100001-98 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | \$2,715.35      |
| 5110100001-99 | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | \$2,521.33      |
| 5150100001-1  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$16,000.00     |
| 5150100001-10 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-11 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-12 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-13 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-14 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-15 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-16 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,600.00      |
| 5150100001-17 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$1,721.30      |
| 5150100001-18 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$4,138.19      |
| 5150100001-19 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$5,924.00      |
| 5150100001-2  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$16,000.00     |
| 5150100001-20 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$3,500.00      |

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                                      |             |
|---------------|------------------------------------------------------|-------------|
| 5150100001-21 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$15,500.00 |
| 5150100001-22 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$25,500.00 |
| 5150100001-23 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$25,500.00 |
| 5150100001-24 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$27,000.00 |
| 5150100001-25 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$9,755.44  |
| 5150100001-26 | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$21,216.82 |
| 5150100001-3  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$16,000.00 |
| 5150100001-4  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN | \$16,000.00 |

| Código        | Descripción del Bien                                   | Valor en Libros |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
| 5150100001-5  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN   | \$3,600.00      |
| 5150100001-6  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN   | \$3,600.00      |
| 5150100001-7  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN   | \$3,600.00      |
| 5150100001-8  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN   | \$3,600.00      |
| 5150100001-9  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN   | \$3,600.00      |
| 5150100029-1  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$28,500.00     |
| 5150100029-10 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$16,003.00     |
| 5150100029-11 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$33,369.01     |
| 5150100029-12 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$21,554.63     |
| 5150100029-13 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$15,517.59     |
| 5150100029-14 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$1,980.56      |
| 5150100029-15 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$21,119.44     |
| 5150100029-16 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$21,119.44     |
| 5150100029-17 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$21,119.44     |
| 5150100029-18 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$7,000.00      |
| 5150100029-19 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$7,000.00      |
| 5150100029-2  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$5,610.19      |



# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                                        |              |
|---------------|--------------------------------------------------------|--------------|
| 5150100029-20 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$7,000.00   |
| 5150100029-21 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$23,200.00  |
| 5150100029-22 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$9,762.00   |
| 5150100029-23 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$29,826.72  |
| 5150100029-24 | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$166,950.00 |
| 5150100029-3  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$12,073.14  |
| 5150100029-4  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$12,073.14  |
| 5150100029-5  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$11,474.55  |
| 5150100029-6  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$11,474.55  |

| Código        | Descripción del Bien                                   | Valor en Libros |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------------|
| 5150100029-7  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$44,328.72     |
| 5150100029-8  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$44,328.72     |
| 5150100029-9  | EQUIPO MULTIFUNCIONES (SCANNER, COPIADORA, IMPRESORA,) | \$44,834.57     |
| 5150100077-1  | PLOTTER                                                | \$162,871.61    |
| 5150100092-1  | SISTEMA DE ENLACE INALÁMBRICO EXTERIOR                 | \$2,340.00      |
| 5150100092-2  | SISTEMA DE ENLACE INALÁMBRICO EXTERIOR                 | \$2,340.00      |
| 5190100001-1  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$1,415.74      |
| 5190100001-10 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$1.00          |
| 5190100001-11 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$1.00          |
| 5190100001-12 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$12,500.00     |
| 5190100001-13 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$1,904.01      |
| 5190100001-14 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$1,198.00      |
| 5190100001-15 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$3,194.33      |
| 5190100001-16 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$774.14        |
| 5190100001-17 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$12,068.52     |
| 5190100001-18 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN           | \$6,480.56      |




# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

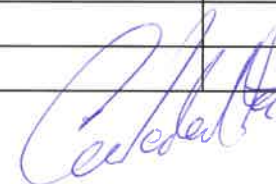
Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|               |                                              |             |
|---------------|----------------------------------------------|-------------|
| 5190100001-19 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$16,575.44 |
| 5190100001-2  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$1,712.04  |
| 5190100001-20 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$16,575.44 |
| 5190100001-21 | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$15,516.38 |
| 5190100001-3  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$12,036.10 |
| 5190100001-4  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$2,332.41  |
| 5190100001-5  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$9,471.28  |
| 5190100001-6  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$2,512.52  |
| 5190100001-7  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$9,471.28  |
| 5190100001-8  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN | \$2,636.88  |

| Código        | Descripción del Bien                                                                  | Valor en Libros |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 5190100001-9  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                                          | \$1.00          |
| 5410100002-1  | AUTOMOVILES                                                                           | \$558,189.81    |
| 5410100002-2  | AUTOMOVILES                                                                           | \$557,314.81    |
| 5620100075-1  | ELEVADORES (CARGA)                                                                    | \$250,000.00    |
| 5620100174-1  | MEZCLADORA-BATIDORA INDUSTRIAL                                                        | \$44,900.00     |
| 5620100219-1  | PULVERIZADORA                                                                         | \$17,245.41     |
| 5630100014-1  | COMPACTADORA TRACCIÓN                                                                 | \$26,758.19     |
| 5630100022-1  | DEMOLEDORA NEUMÁTICA                                                                  | \$7,154.31      |
| 5640100001-1  | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$8,150.00      |
| 5640100001-10 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$32,300.00     |
| 5640100001-11 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$32,300.00     |
| 5640100001-12 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$25,775.86     |
| 5640100001-13 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$25,775.86     |
| 5640100001-2  | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$8,150.00      |
| 5640100001-3  | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$8,150.00      |

# FIDEICOMISO OPERADOR DEL PARQUE INDUSTRIAL DE NOGALES SONORA

## Relación de Bienes que Componen su Patrimonio

Cuenta Pública de 2025

Al 31/12/2025



|              |                                                                                       |              |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 5640100001-4 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$29,250.00  |
| 5640100001-5 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$16,199.40  |
| 5640100001-6 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$13,965.00  |
| 5640100001-7 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$16,199.40  |
| 5640100001-8 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$13,965.00  |
| 5640100001-9 | Sistemas de aire acondicionado, calefacción y de refrigeración industrial y comercial | \$32,300.00  |
| 5660100001-1 | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS                     | \$4,251.85   |
| 5660100001-2 | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS                     | \$3,310.19   |
| 5660100037-1 | GENERADOR CORRIENTE CONTÍNUA                                                          | \$13,227.57  |
| 5660100037-2 | GENERADOR CORRIENTE CONTÍNUA                                                          | \$58,000.00  |
| 5660100037-3 | GENERADOR CORRIENTE CONTÍNUA                                                          | \$283,000.00 |

| Código        | Descripción del Bien                        | Valor en Libros |
|---------------|---------------------------------------------|-----------------|
| 5660100037-4  | GENERADOR CORRIENTE CONTÍNUA                | \$16,424.97     |
| 5660200001-1  | MAQUINARIA Y EQUIPO ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO | \$3,612.00      |
| 5670100017-1  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$8,700.00      |
| 5670100017-10 | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$7,578.30      |
| 5670100017-11 | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$14,580.38     |
| 5670100017-12 | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$3,887.96      |
| 5670100017-2  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$6,800.00      |
| 5670100017-3  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$6,800.00      |
| 5670100017-4  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$6,800.00      |
| 5670100017-5  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$6,800.00      |
| 5670100017-6  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$20,000.00     |
| 5670100017-7  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$20,000.00     |
| 5670100017-8  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$9,995.37      |
| 5670100017-9  | CORTASETOS CON MOTOR ( A COMBUSTIBLE )      | \$6,199.20      |




|              |                                          |             |
|--------------|------------------------------------------|-------------|
| 5670100035-1 | ESCALERA DE ALUMINIO VERTICAL EXTENSIBLE | \$17,812.50 |
|--------------|------------------------------------------|-------------|

Número Total de Bienes: 280

Total de Valor Libros: \$2,047,527,498.58

