

Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019

A) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

- **Efectivo y Equivalentes**

Concepto	2019	2018
1111 FONDOS FIJOS	\$ 153,528.05	127,278.05
1112 BANCOS	\$ 139,959,490.31	\$ 143,164,795.68
1114 INVERSIONES TEMPORALES	\$ -	\$ -
1115 FONDOS CON AFECTACION ESPECIFICAS	\$ -	\$ -
1116 DEPOSITOS EN GARANTIA	\$ 2,133,574.81	\$ -
Suma	\$ 142,246,593.17	\$ 143,292,073.73

La cuenta de Bancos presenta un saldo al 31 de diciembre por \$142,246,593.17 (son ciento cuarenta y dos millones doscientos cuarenta y seis mil quinientos noventa y tres pesos 17/100 mn), disminuyendo el monto con respecto a 2018 en un 0.73%, prácticamente hemos mantenido la liquidez y este rubro en el Activo permanece constante. Cabe hacer mención de que 84.8 millones corresponden a un crédito a corto plazo contratado en el mes de diciembre; 9.6 millones corresponden a FAISM y 18.6 millones del Fideicomiso del Bajío.

CUENTA	CONCEPTO	2019	2018
1112-01-0003	BANCOMER 452342553	\$ 3,339,722.34	\$ 94,081,838.77
1112-01-0013	BANCOMER 00141969994	\$ 18,588.62	\$ 2,038,645.67
1112-01-0014	BANCOMER 0156884423	\$ -	\$ 1,565,770.93
1112-01-0029	BANCOMER 0143893715	\$ -	\$ 1,112.11
1112-01-0031	SANTANDER SERFIN5015941	\$ -	\$ -
1112-01-0047	SCOTIABANK 2558 FIESTAS FLOR,PAT.	\$ 2,562.98	\$ 2,562.98
1112-01-0053	SCOTIABANK SUBSEMUN FEDERAL 2009	\$ 16,904.82	\$ 16,904.82
1112-01-0062	BANORTE HABITAT 2010	\$ -	\$ -
1112-01-0065	SCOTIABANK 20036192 AGUI10	\$ 2,271.60	\$ 2,271.60
1112-01-0079	SCOTIABANK 2521172 FOPAM	\$ 14,500.22	\$ 14,500.22
1112-01-0080	HSBC FORTAMUN 2011 04051386399	\$ -	\$ -
1112-01-0083	SANTANDER SERFIN 2328-1TARJ.CR.	\$ -	\$ -
1112-01-0084	SCOTIABANK SUBS.2011 7855	\$ 12,556.62	\$ 12,556.62
1112-01-0086	SCOTIABANK 7979 FOPEDEP	\$ 13,418.04	\$ 13,418.04
1112-01-0089	SCOTIABANK 27987 REUB.REP.	\$ 10,665.67	\$ 10,665.67
1112-01-0091	BANAMEX 3106140 CORRIENTE	\$ 45,099.13	\$ 132,313.20
1112-01-0095	BANORTE 5594 PARQUIMETROS	\$ 948,857.03	\$ 33,502.40
1112-01-0098	SANTANDER 57986	\$ 39,230.64	\$ 20,454.96
1112-01-0099	BANORTE 11995 BECAS	\$ 46,751.00	\$ 46,751.00
1112-01-0100	SANTANDER NOMINA 79720	\$ -	\$ -
1112-01-0101	SANTANDER PARTICIPACIONES 81110	\$ -	\$ -
1112-01-0105	SANTANDER DLLS 601622	\$ -	\$ -
1112-01-0106	SANTANDER DOLARES COMPLEMENTARIA601622	\$ -	\$ -
1112-01-0117	INTERACCIONES 8315 RESTRUCT.	\$ 2,320,239.76	\$ 239.76
1112-01-0120	BAJIO FIDEICOMISO 15107	\$ 18,650,153.34	\$ 17,689,091.22
1112-01-0142	BANORTE 9295 RESCATE 2014	\$ -	\$ -
1112-01-0143	SANTANDER 4169 RAMO 23	\$ -	\$ -
1112-01-0145	SANTANSER ALBERGUE 5454	\$ -	\$ -
1112-01-0152	SANTANDER 9169 FISM 2015	\$ -	\$ -
1112-01-0157	BANORTE 4625 HABITAT 2015	\$ 11,245.47	\$ 11,230.63

1112-01-0159	BANCOMER 6144	\$ 34,844.33	-\$ 2,189.59
1112-01-0160	BANCOMER 706055	\$ 25,022.81	\$ -
1112-01-0162	BANCOMER 5954 FORTAMUN 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0163	BBVA-6128 FISM 2016	\$ 16,001.34	\$ -
1112-01-0164	INTERACCIONES 5978	\$ -	\$ -
1112-01-0165	BANCOMER 0721	\$ 225,573.87	\$ 15,396.12
1112-01-0166	BANCOMER 5806 FOTASEC	\$ -	\$ -
1112-01-0167	INTERACCIONES 8349 FORTALECE 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0168	BANCOMER 5326 FORTASEG MPAL.	\$ -	\$ -
1112-01-0169	INTERACCIONES PROG.REGIONALES 4438 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0171	INTERACCIONES 4446 FORTAL. FINANC. 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0172	BANORTE 90920 HABITAT 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0173	BANCOMER 41104 ACTIVIDADES CULTURALES	\$ -	\$ -
1112-01-0174	BANORTE 5893 RESCATE 2016	\$ -	\$ -
1112-01-0175	BANCOMER 3663 FISMUN 2017	\$ 16,001.48	\$ -
1112-01-0176	BANCOMER 3671 FORTAMUN 2017	\$ -	\$ -
1112-01-0177	BANCOMER 3540 FORTASEG 2017	\$ -	\$ -
1112-01-0178	BANCOMER 0110474043 IMFOCULTA 2017	\$ -	\$ -
1112-01-0179	BANCOMER FORTASEG 3443 MPAL.	\$ -	\$ -
1112-01-0180	BANCOMER 8322 FORTALECE 2017	\$ 16,001.34	\$ -
1112-01-0181	BANCOMER 8306 PROGRAMA DESARROLLO 2017	\$ 16,001.34	\$ -
1112-01-0182	BANCOMER 4435 FORTALECIMIENTO FINANCIERO 2017	\$ 16,001.34	\$ 5,136.79
1112-01-0183	BANORTE 8626 RESCATE DE ESP PUBLICOS 2017	\$ -	\$ 11.44
1112-01-0184	BANORTE 6079 RAMO23 PAV2017	\$ -	\$ -
1112-01-0185	BANCOMER 8033 FONDO FRONTERAS 2017	\$ 16,001.34	\$ -
1112-01-0186	BBVA 4241 FISM2018	\$ -	\$ 6,730,936.58
1112-01-0187	BBVA 4225 FORTAMUN2018	\$ -	\$ -
1112-01-0188	BBVA 9261 NOMINA	\$ 19,358.53	\$ 58,079.61
1112-01-0189	BBVA 0111600524	\$ 100,004.38	\$ 39,791.07
1112-01-0190	BANCOMER 4298 FORTASEG FED 2018	\$ -	\$ 4,619.27
1112-01-0191	BANCOMER 4247 FORTASEG MUN 2018	\$ -	\$ -
1112-01-0192	BANCOMER 8906 PROGRAMA DESARROLLO REGIONAL 2018	\$ -	\$ 830,294.64
1112-01-0193	BANCOMER 2318 PRIMER CONVENIO PROG. REG. 2018	\$ -	\$ 117,512.39
1112-01-0194	BANCOMER 2253 SEGUNDO CONVENIO PROG. DESARROLLO REG. 2018	\$ -	\$ 349,622.20
1112-01-0195	BANCOMER 2261 PRIMER CONVENIO FORTALECIMIENTO FIN. INV 2018	\$ -	\$ 16,957,785.79
1112-01-0196	BBVA 0112042592 ESTATAL 2018	\$ -	\$ 1,263,197.44
1112-01-0197	BBVA 2576 Proyecto Des Regional 2018 Tercer Convenio	\$ -	\$ 1,090,771.33
1112-01-0198	BANSI 83654	\$ 11,268.28	\$ 10,000.00
1112-01-0199	BCO AZTECA 7240 FISM2019	\$ 9,653,535.12	\$ -
1112-01-0200	BCO AZTECA 7093 FORTAMUN2019	\$ -	\$ -
1112-01-0201	BCO AZTECA 5095 FORTASEGMUN2019	\$ 33,010.47	\$ -
1112-01-0202	BCO AZTECA 5130 FORTASEGFED2019	\$ 14,355.69	\$ -
1112-01-0203	BCO AZTECA 5152 PARQUIMETROS	\$ 84,898,044.24	\$ -
1112-01-0204	BCO AZTECA 7262 REC PROPIO	\$ 70,122.41	\$ -
1112-01-0205	BCO AZTECA 5040 REC PROP CHEQ	\$ 603,519.84	\$ -
1112-01-0206	BBVA 0113053474 PROVISION AGUINALDO	\$ 4,767,160.48	\$ -
1112-01-0207	BBVA 0113053563 MARIANA TRINITARIA	\$ 115,294.38	\$ -
1112-01-0208	BBVA 0113053458 RECURSO FOPIN	\$ 4,753,672.78	\$ -
1112-01-0209	BBVA 20808 INVERSION	\$ 9,030,926.70	\$ -
1112-01-0210	BBVA 6909 TERRITORIO JOVEN 2019	\$ 15,000.13	\$ -
1112-01-0211	BBVA 3861 REC ESTATAL LUMINARIAS 2019	\$ 0.41	\$ -
		\$139,959,490.31	\$ 143,164,795.68

- **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Cuenta	Rubro	2019	2018
1122	CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0	\$ 0
1123	DEUDORES DIVERSOS	\$ 142,392,053.50	\$ 121,960,607.50
1125	FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS	\$ 312,147.78	\$ 142,865.42
		\$142,704,201.28	\$122,103,472.92

El saldo total de deudores diversos incluye \$30,123,701.86 por fideicomisos, \$15,855,425.24 de Crédito al Salario y \$40,554,881.81 los cuales se encuentran denunciados por ser pagos efectuados a proveedores sin soporte documental, otro punto importante en este rubro es que el Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento tiene 3 préstamos con el Municipio que suma \$25,794,553.00 y el resto son \$30,375,639.37 en deudores al cierre del ejercicio 2019. El incremento respecto al ejercicio anterior se debe al préstamo de OOMAPAS.

Cuenta	Rubro	2019	2018
1134	ANTICIPO A PROVEEDORES DE OBRA	\$ 549,607.69	\$ 549,607.69

Como puede apreciarse, no hay variación en el monto por anticipo a contratistas, esto debido a que todo anticipo entregado durante el ejercicio se amortizo con el desarrollo de la obra correspondiente, sin embargo, el saldo arrastrado corresponde a obras no culminadas en ejercicios anteriores y se encuentra en análisis para depuración.

- **Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo**

1123-06-0122	RECURSOS MATERIALES	\$ 421,885.52
--------------	---------------------	---------------

El almacén de Recursos materiales se enfoca principalmente en papelería y útiles de oficina, el método de valuación es el PEPS. Al cierre de diciembre presenta un saldo favorable.

- **Inversiones Financieras**

Fideicomiso Santander	\$ 9,900,000.00	El Municipio de Nogales es aval de OOMAPASN en un crédito con COFIDAN. Se retienen participaciones del .136 % por \$1,650,000.00 hasta que el Organismo pague. Esta cuenta ha tenido una recuperación importante respecto al periodo similar de 2018.
Fideicomiso "Arroyo los Nogales"	\$ 20,223,702.00	El Gobierno del Estado de Sonora celebra con Banca Serfin Contrato de Fideicomiso Revocable, traslativo de dominio y garantía, mediante el cual transmite la propiedad fiduciaria de las áreas que se encuentran en cause nacional de la cd. De Nogales, Sonora

- **Bienes muebles, inmuebles e intangibles**

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Concepto	2019	2018
TERRENOS	\$ 66,094,212.67	\$ 66,094,212.67
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 112,819,665.36	\$ 112,819,665.36
Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$ 178,913,878.03	\$ 178,913,878.03

Como se observa en la tabla anterior, no hubo variación en el Rubro de Inmuebles respecto al año 2018, se mantiene el mismo saldo a diciembre 2019. No hubo compras ni ventas.

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

	Nombre de la cuenta	2019	2018
1231	TERRENOS	\$66,094,212.67	\$66,094,212.67
1235	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$218,149,329.84	\$180,618,409.59
1236	CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	\$503,732,568.90	\$553,675,809.37
1239	OTROS BIENES INMUEBLES	\$112,819,665.36	\$112,819,665.36
1241	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$25,665,555.85	\$20,873,194.15
1242	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$1,383,030.46	\$1,027,205.95
1244	VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$126,411,549.94	\$119,398,224.36
1245	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$5,119,453.49	\$5,119,453.49
1246	MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$72,319,824.53	\$71,895,405.20
1247	COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	\$99,298.32	\$99,298.32
1248	ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$668,275.80	\$616,661.00
1251	SOFTWARE	\$199,286.40	\$150,914.40
1271	ESTUDIOS FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS	\$148,614.81	\$148,614.81
1290	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$35,770,000.00	\$35,770,000.00
		\$1,168,580,666.37	\$1,168,307,068.67

Puede apreciarse un incremento en Vehículos y Equipo de Transporte esto debido a que se adquirió equipamiento para el área de Seguridad Pública.

En lo referente a obras en proceso en bienes de dominio público hay un incremento aproximado de 24 millones por el avance y adición de nuevas obras. Por el contrario en las obras en proceso en bienes de dominio propio hay un decremento de acuerdo a la reclasificación de las obras finiquitadas. Otro rubro que se vio incrementado respecto al cierre del ejercicio 2018 es el de Mobiliario y Equipo de Administración en 4.8 millones aproximadamente.

Así mismo se debe determinar el porcentaje de depreciación o años de vida útil de los bienes propiedad de la entidad o bien dejar establecido de manera formal la no depreciación de dichos bienes.

- Pasivos

CUENTA	CONCEPTO	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
2100	PASIVO CIRCULANTE	\$467,717,849.70	\$469,887,113.44
2200	PASIVO NO CIRCULANTE	\$542,137,430.46	\$576,984,757.59

- Pasivos Circulante

CUENTA	CONCEPTO	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
2111	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$3,416,489.49	\$2,823,737.14
2112	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$122,942,021.18	\$104,871,854.19
2113	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$83,456,938.66	\$94,018,264.54
2115	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$84,145,562.64	\$95,271,433.83
2116	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA	-	
2117	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$81,269,046.85	\$90,011,903.41
2118	DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	-	\$ 3,185.85
2119	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,041,772.42	-
2120	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$82,500,000.00	-
2131	PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA INTERNA	-	\$70,000,000.00
2151	INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	-	\$6,500,000.00
2179	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$8,946,018.46	\$6,386,734.48
2190	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	-	-
		\$467,717,849.70	\$469,887,113.44

Se aprecia un decremento en los Pasivos Circulantes por aproximadamente 2 millones de pesos. Sin embargo, hubo casos como los Proveedores a Pagar a corto plazo que incrementaron su monto en un 17.5 % respecto al ejercicio anterior. Y en Otras cuentas por pagar a corto plazo se reconocieron seguros de vida no cubiertos por la aseguradora y que tendrá que cubrir el H. Ayuntamiento de Nogales por acuerdo de Cabildo. Además se observa con un crédito a corto plazo recién contratado que al cierre de 2019 presenta un saldo por amortizar de \$82, 500,000.00, mientras tanto las provisiones a corto plazo incluye la Segunda parte de aguinaldo 2019 que habrá de pagarse en enero 2020.

- **Pasivos No Circulante**

CUENTA	CONCEPTO	DICIEMBRE 2019	DICIEMBRE 2018
2220	DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	35,947,251.96	177,251.96
2233	DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	506,190,178.50	\$576,807,505.63

Si bien se observa una disminución en los Pasivos a largo plazo es porque se ha estado cumpliendo con el pago de obligaciones ininterrumpidamente, así mismo se aprecia una reclasificación por \$35,770,000.00 de la deuda pública a largo plazo hacia Documentos por Pagar a Largo plazo. Los pasivos circulantes se vieron disminuidos al cierre de 2019 en 34.8 millones, es lo que se pagó de deuda a largo plazo durante este ejercicio.

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

4212-01	Fondo p/ Fortalecimiento Municipal	\$ 166,754,934.00
4212-02	Fondo Aportación p/la Infraestructura	\$ 26,081,983.00
Subtotal Aportaciones		\$ 192,836,917
4212-03		0
4151-03	Otorgamiento de Financiamiento Rendimiento de Capitales	\$ 2,293,573.00
Subtotal Productos Financieros		\$ 2,293,573.00
TOTAL		\$ 195,130,490.00

Se recibieron aportaciones por \$192, 836,917.00 al 31 de diciembre de 2019, lo que implica un incremento de un 8% respecto a diciembre de 2018, y de igual manera el rendimiento de capital se ha visto favorecido e incrementado en un 20% más respecto al mismo periodo 2018.

5100	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$628,475,225.21
5200	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 126,971,640.94
5400	INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ 66,836,892.92
5500	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 6,281,561.89
SUMA 5000		\$828,565,320.96

Claramente la cuenta de Gastos de Funcionamiento es la que se lleva el 76% del gasto por representar el costo de la nómina principalmente y el resto de los gastos de operación del Municipio. Las transferencias y subsidios otorgados a las paramunicipales, organismos descentralizados y diversos apoyos otorgados representan una importante carga financiera para el Municipio de Nogales, ya que es el segundo rubro fuerte del gasto. El siguiente rubro relevante serían los Gastos de la Deuda.

5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 222,648,315.58	27%
5114	SEGURIDAD SOCIAL	\$ 74,137,975.08	9%
5212	TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	\$ 72,351,876.75	9%
5411	INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$ 66,836,892.92	8%

El 36% del gasto se concentra en Remuneraciones al personal de carácter permanente y en Seguridad Social. Así mismo el 9% se concentra en las Transferencias Internas al Sector público a Través de las 6 paramunicipales subsidiadas por este Municipio. Finalmente el 8% se concentra en el pago de Intereses de la Deuda Publica, se aprecia una disminución en el pago de intereses respecto al tercer trimestre 2019, pero esto es debido a un ajuste al cierre del ejercicio.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA

En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido.

En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias tanto por las entidades federativas y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como por la recepción de aportaciones extraordinarias tanto de entidades federativas y municipios.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Concepto	2019	2018
BANCOS/TESORERÍA	139,959,490.31	\$ 143,292,073.73
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$.00	\$.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	\$.00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	\$.00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	2,133,574.81	\$.00
Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 142,093,065.12	\$ 143,292,073.73

Se aprecia muy buen flujo de efectivo debido a los esfuerzos de ahorro que se han efectuado y a la implementación de nuevas políticas de control que generan mayor eficiencia en el gasto y propician menos riesgo de descapitalización.

CUENTA	CONCEPTO	MONTO	% REC. FED.	PAGADO
1241-1	Muebles de Oficina y Estantería	\$285,101.19	0	143,395.47
1241-3	Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	\$1,386,918.52	2	111,671.45
1241-9	Otros mobiliarios y equipo de administración	\$102,169.73	0	12,204.00
1242-1	Equipos y Aparatos Audiovisuales	\$280,517.20	0	74,411.72
1242-3	Cámaras fotográficas y de video	\$27,540.00	0	27,540.00
1244-1	Vehículos y Equipo Terrestre	\$1,284,200.00	0	710,000.00
1244-1	Vehículos y equipos terrestres destinados a servicios administrativos	\$220,592.58	100	220,592.58
1246-3	Maquinaria y Equipo de Construcción	\$63,742.00	0	63,742.00
1246-4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y Refrigeración Industrial y comercial	\$46,619.50	0	11,880.00
1246-7	Herramientas	\$123,896.82	0	22,478.02
1248-8	Árboles y Plantas	\$35,050.00	0	12,370.00
1251	Software	\$48,372.00	0	48,372.00
		\$3,904,719.54		\$1,458,657.24

Durante el Cuarto Trimestre 2019 se adquirió equipo para el Instituto de la Juventud a través del Recurso por Convenio "Territorio Joven 2019", que contribuye a la infraestructura del Instituto. Además se adquirió equipo de transporte (bicicletas) para el área de Seguridad Pública mediante el recurso FORTASEG 2019.

V) CONCILIACION DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$946,212,987.00
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$0.00
2.1 INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00
2.2 INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00
2.3 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00
2.4 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00
2.5 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$0.00
2.6 OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$0.00
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$0.00
3.3 OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$0.00
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	\$946,212,987.00

V) CONCILIACION DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$1,019,313,901.21
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$197,030,142.14
2.1 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	\$0.00
2.2 MATERIALES Y SUMINISTROS	\$0.00
2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	\$4,792,361.70
2.4 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$355,824.51
2.5 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	\$0.00
2.6 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$7,013,325.58
2.7 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	\$0.00
2.8 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$424,419.33
2.9 ACTIVOS BIOLÓGICOS	\$51,614.80
2.10 BIENES INMUEBLES	\$0.00
2.11 ACTIVOS INTANGIBLES	\$48,372.00
2.12 OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	\$39,728,448.60
2.13 OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	\$25,986,886.60
2.14 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	\$0.00
2.15 COMPRA DE TÍTULOS Y VALORES	\$0.00
2.16 CONCESION DE PRESTAMOS	\$0.00
2.17 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	\$0.00
2.18 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	\$0.00
2.19 AMORTIZACION DE LA DEUDA PÚBLICA	\$112,347,327.13
2.20 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	\$6,281,561.89
2.21 OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	\$0.00
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$6,281,561.89
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$0.00
3.2 PROVISIONES	\$0.00
3.3 DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00
3.4 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00
3.5 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	\$0.00
3.6 OTROS GASTOS	\$6,281,561.89
3.7 OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	\$0.00
4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES	\$828,565,320.96

B) NOTAS DE MEMORIA

- **Cuentas de Orden**

7100	VALORES	\$0.00
7110	VALORES EN CUSTODIA	392,588,925.75
7120	CUSTODIA DE VALORES	392,588,925.75
7200	EMISIÓN DE OBLIGACIONES	\$0.00
7300	AVALES Y GARANTÍAS	\$0.00
7400	JUICIOS	\$0.00
7410	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCION	93,954,600.99
7420	RESOLUCION DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	93,954,600.99
7500	INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00
7600	BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$0.00
7630	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	4,993,399.04
7640	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	4,993,399.04
7700	BANCOS	\$0.00
7800	CONTINGENCIAS	\$0.00

La partida 7100 registra el Predial por Pagar Facturado 2019 y Predial rezagado por Pagar. En tanto que la partida 7600 de Bienes en Comodato ha sido afectada por el registro de Comodato otorgado por el Gobierno del Estado a la Dirección de Seguridad Publica.

- **Cuentas Presupuestales**

8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$946,212,987.00
8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	-\$2,645,817.80
8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	948,858,804.80
8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$946,212,987.00
8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$47,317,961.29
8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$119,980,106.56
8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$-438,768.94
8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$26,300.49
8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$47,201,630.44
8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$972,085,970.28

C) NOTAS DE GESTION ADMINISTRATIVA

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

- Panorama Económico y Financiero

La presente administración ha puesto mayor cuidado en el control de los recursos, se han establecido políticas estrictas y se ha dado seguimiento a cada uno de los asuntos financieros en proceso y/o contingentes. Se ha observado mayor liquidez a partir diciembre de 2018 y hasta la fecha los bancos muestran saldos favorecedores. Se trabaja en la depuración de estados financieros y reconocimiento de pasivos contingentes. Se han mantenido los saldos constantes al cierre de los 2 últimos ejercicios fiscales, no se han presentado problemas de liquidez.

- Autorización e Historia

La fundación del municipio ocurrió en 1884 por decreto del gobernador de Sonora, Luis E. Torres. Poco después, se llegó a un acuerdo con los dueños del Rancho Los Nogales para la cesión de terreno para el establecimiento de la extensión de terreno señalado a los pueblos para su fundación y edificación de la nueva población. En 1887, el Presidente Díaz ordena la remoción de los edificios cercanos a la frontera para evitar algún problema internacional y ese mismo año se inaugura el telégrafo público para el poblado que ya tenía 886 habitantes. Adquirió el título de villa por decreto del gobierno el 13 de julio de 1889¹⁰ y el de ciudad hasta en 1920.

El 27 de agosto de 1918 se suscitó un conflicto armado entre el lado mexicano y el lado estadounidense de la frontera en Nogales, conocido como la Batalla de ambos Nogales, como consecuencia de este conflicto se levantó una cerca por parte de los sonorenses. Plutarco Elías Calles, en ese entonces gobernador de Sonora, fue negociador de la paz entre México y Estados Unidos en Nogales en agosto de 1918. En 1961 el Congreso Federal consiguió que a la ciudad se le antepusiera el adjetivo de **Heroica**, gracias a la participación que tuviera su población con la de la defensa de la integridad del territorio mexicano.

- Organización y Objeto Social

EL ayuntamiento y/o Municipio es la organización que se encarga de la administración local en un pueblo o ciudad, y su función u objeto principal es garantizar la seguridad y bienestar de sus habitantes, esto a través del abastecimiento de Servicios Públicos, establecimiento de políticas y

reglamentación en beneficio del desarrollo y convivencia óptimas de la población. En ese tenor, el Alcalde o Presidente Municipal encabeza el gobierno, acompañado por un Síndico y por un cuerpo de Regidores quienes son los encargados de supervisar, aprobar o rechazar los proyectos municipales, también llamado Cabildo.

Las presentes notas se refieren al Periodo del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2019 (Cuarto Trimestre 2019). En algunas tablas se muestran saldos acumulados al ejercicio, no solo del periodo presente.

Este H. Ayuntamiento de Nogales, se encuentra constituido bajo el Régimen Fiscal de Persona Moral con Fines No Lucrativos, y conforme a la Ley, cumple con sus obligaciones:

1. Inscribirte o darte de alta en el Registro Federal de Contribuyentes
2. Expedir comprobantes fiscales.
3. Llevar contabilidad desde el inicio de tus operaciones tal y como lo establece el Código Fiscal de la Federación.
4. Presentar declaraciones mensuales y declaraciones informativas.
5. Cumplir con otras obligaciones fiscales.
6. Mantener actualizados tus datos en el RFC.

Las declaraciones informativas que se deben presentar son:

- Del subsidio para el empleo entregado a los trabajadores durante el ejercicio inmediato anterior.
- De pagos efectuados por sueldos y salarios durante el ejercicio inmediato anterior.
- De pagos realizados a personas residentes en el extranjero durante el ejercicio inmediato anterior.
- De las demás personas a quienes les hubieran efectuado pagos y retenciones del impuesto sobre la renta (ISR)
- De las personas a las que les hayan otorgado donativos deducibles del ISR durante el ejercicio inmediato anterior.

Estructura Organizacional Básica:

EL Ayuntamiento de Nogales, se conforma por un Presidente Municipal, un Síndico Municipal y 20 Regidores, 12 de los cuales pertenecen al Partido en el Gobierno y 8 de oposición. Así mismo se cuenta estructurado por las siguientes Dependencias:

- Presidencia
- Secretaría del Ayuntamiento
- Tesorería Municipal
- Oficialía Mayor
- Contraloría
- Cabildo
- Servicios Públicos
- Comunicación Social
- Obras Publicas

- Desarrollo Social
- Seguridad Publica
- Instituto del Deporte
- Instituto de la Juventud
- Dirección de Educación
- Dirección de Salud
- Y Paramunicipales: Consejo Municipal de Concertación para la Obra Pública (CMCOP), Instituto Nogalense de la Mujer, Instituto Municipal para el Fomento de la Cultura y las Artes (IMFOCULTA), Instituto Municipal de Investigación y Planeación (IMIP), Organismo Operador Municipal de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento (OOMAPAS), Promotora Inmobiliaria, el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) y la Preparatoria Municipal. De los únicos que trabajan como autosustentables (sin subsidio municipal) es OOMAPAS y la Promotora Inmobiliaria.
- En los últimos ejercicios se le han transferido a OOMAPAS recursos para el pago de un crédito que tiene (COFIDAN) del cual el Municipio de Nogales es aval, esto es con el fin de recuperar las retenciones efectuadas sobre el .136 (participaciones) comprometidas en el contrato de crédito.
- Bases de Preparación de los Estados Financieros

Para la elaboración de los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 se han observado las disposiciones legales correspondientes apegadas a la Normatividad de CONAC.

En el caso de los Activos no se ha efectuado depreciación alguna y su valor en libros es aquel registrado como valor de compra.

- Políticas de Contabilidad Significativas

Como se menciona en el punto anterior, no se han efectuado actualizaciones en el valor de los activos, no se ha depreciación ni reconocido el efecto inflacionario.

No se realizan Operaciones en el Extranjero.

El Método de valuación de Inventarios, en el caso del Almacén de Recursos Materiales (conteniendo materiales y útiles de oficina para consumo interno), es el de Primeras Entradas Primeras Salidas.

No se cuenta con un estudio actuarial, por lo tanto no existe una reserva para los beneficios de los empleados.

Durante el ejercicio 2019 se estuvo provisionando el pago de aguinaldo, por lo cual al mes de diciembre solo tuvo que ajustarse dicha provisión en aproximadamente 4 millones contra el gasto real; el dinero de la provisión se encontraba en cuenta bancaria aparte, por lo cual, por primera vez desde que se recuerda se pudo pagar esta prestación con recursos propios en las fechas establecidas y sin solicitar ningún préstamo a organismos o instituciones.

- Reporte Analítico del Activo

El Activo Fijo o Activo No Circulante, ha sido una de las principales debilidades de este ejercicio, ya que por diversas situaciones no se ha logrado actualizar los valores en libros de los mismos, no se ha aplicado depreciación en ningún momento, y su valor contable es el que se registró como valor de compra en la fecha de la misma.

Actualmente se trabaja en conjunto con el Departamento de Inventarios adscrito a Sindicatura Municipal, para llevar a cabo una valuación de todo el Activo Fijo y hacer el correcto registro contable.

- Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Fideicomiso Santander	\$ 9,900,000.00	El Municipio de Nogales es aval de OOMAPASN en un crédito con COFIDAN. Se retienen participaciones del .136 % por \$1,650,000.00 hasta que el Organismo pague. Esta cuenta ha tenido una recuperación importante respecto al periodo similar de 2018.
Fideicomiso "Arroyo los Nogales"	\$ 20,223,702.00	El Gobierno del Estado de Sonora celebra con Banca Serfin Contrato de Fideicomiso Revocable, traslativo de dominio y garantía, mediante el cual transmite la propiedad fiduciaria de las áreas que se encuentran en cause nacional de la cd. De Nogales, Sonora

- Reporte de Recaudación

4000	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	\$948,858,804.80
4100	INGRESOS DE GESTIÓN	\$248,748,822.25
4110	IMPUESTOS	\$155,258,999.11
4111	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$16,790,576.32
4111-01	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$16,790,576.32
4112	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	\$117,508,246.65
4112-04	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	\$80,024,433.36
4112-05	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	\$37,448,485.96
4112-06	TENENCIA MUNICIPAL	\$35,327.33
4117	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	\$10,189,325.43
4117-03	GASTOS DE EJECUCION POR IMPUESTO PREDIAL DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$839,371.45
4119	OTROS IMPUESTOS	\$10,770,850.71
4119-03	IMPUESTOS ADICIONALES	\$10,770,850.71
4140	DERECHOS	\$66,746,676.70
4143	DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$66,746,676.70
4143-01	ALUMBRADO PUBLICO	\$35,759,549.78
4143-04	PANTEONES	\$210,623.50
4143-05	RASTROS	\$1,323,247.32
4143-06	PARQUES	\$19,300.00
4143-08	TRANSITO	\$5,248,877.13
4143-09	ESTACIONAMIENTO	\$6,995,220.82
4143-10	DESARROLLO URBANO	\$7,335,294.68

4143-11	CONTROL SANITARIO DE ANIMALES DOMESTICOS	\$40,406.69
4143-12	LICENCIAS PARA LA COLOCACION DE ANUNCIOS O PUBLICIDAD	\$942,152.19
4143-13	POR LA EXP DE ANUENCIAS P TRAMITAR LICENCIAS P LA VENTA Y CONSUMO DE BEBIDAS CON CONTENIDO ALCOHOLICAS	\$368,589.30
4143-14	POR LA EXPEDICION DE AUTORIZACIONES EVENTUALES POR DIA (EVENTOS SOCIALES)	\$376,779.01
4143-15	POR LA EXPEDICION DE GUIAS P LA TRANSPORTACION DE BEBIDAS ALCOHOLICAS	\$25,359.68
4143-17	SERVICIO DE LIMPIA	\$2,622,124.46
4143-17-0003	USO DE CENTROS DE ACOPIO	\$90.00
4143-18	OTROS SERVICIOS	\$5,479,152.14
4143-18-0006	EXPEDICION DE CERTIFICADOS	\$616,732.08
4150	PRODUCTOS	\$2,414,854.17
4151	PRODUCTOS	\$2,414,854.17
4151-01	PRODUCTOS DE CAPITAL	\$11,343.99
4151-14	Otros no especificados	\$4,022.51
4160	APROVECHAMIENTOS	\$13,886,272.82
4162	MULTAS	\$10,794,566.65
4162-01	MULTAS	\$10,794,566.65
4164	REINTEGROS	\$362,740.29
4164-06	REINTEGROS	\$362,740.29
4169	OTROS APROVECHAMIENTOS	\$2,728,965.88
4169-05	OTROS APROVECHAMIENTOS	\$952,228.93
4169-06	RECARGOS	\$230,328.77
4169-07	OTROS APROVECHAMIENTOS	\$23,141.74
4169-07-0010	Multas federales no fiscales	\$22,916.30
4169-09	Aprovechamientos Diversos	\$1,523,266.44
4170	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACI?N DE SERVICIOS	\$10,442,019.45
4173	INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACI?N DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	\$10,442,019.45
4173-02	TRANSFERENCIAS	\$10,442,019.45
4200	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACI?N FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$700,109,982.55
4210	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACI?N FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$700,109,982.55
4211	PARTICIPACIONES	\$487,849,147.79
4211-01	PARTICIPACIONES	\$192,187,291.15
4211-03	PARTICIPACIONES	\$20,655,025.25
4211-05	PARTICIPACIONES	\$5,821,974.58
4211-06	PARTICIPACIONES	\$199,241,187.00
4211-07	PARTICIPACIONES	\$2,122.45
4211-10	PARTICIPACIONES	\$5,430,838.28
4211-11	PARTICIPACIONES	\$3,489,469.35
4211-13	PARTICIPACIONES	\$49,690,399.90
4211-15	PARTICIPACIONES	\$276,535.44
4211-16	PARTICIPACIONES	\$10,489,160.60
4212	APORTACIONES	\$192,836,917.00

4212-01	APORTACIONES	\$166,754,934.00
4212-02	APORTACIONES	\$26,081,983.00
4213	CONVENIOS	\$19,423,917.76
4213-2019	CONVENIOS 2019	\$19,423,917.76

- Información de la Deuda

El Municipio de Nogales, cuenta con 2 Créditos a Largo Plazo contratados con el Banco Interacciones ahora Banorte IXE (a partir de 2018) el primero 437709 inicia el ejercicio 2019 con un saldo de \$33,316,129.15 (treinta y tres millones trescientos diez y seis mil ciento veintinueve pesos 15/100 MN) y el segundo 437708 por \$507,721,376.48 (quinientos siete millones setecientos veintiún mil trescientos setenta y seis pesos 48/100 MN). Y \$35,770,000.00 reclasificado a Documentos por pagar a largo plazo, lo cual equivale a una deuda a Largo Plazo Inicial para 2019 de \$576,807,505.63 (quinientos setenta y seis millones ochocientos siete mil quinientos cinco pesos 63/100 MN).

Durante el mes de enero se devengo la Porción de la Deuda a Largo Plazo que habría de pagarse durante el presente ejercicio a Deuda a Corto Plazo (ya que se pagara en un periodo de un año), siendo el monto reclasificado \$34,847,327.13, lo que implica que la deuda a Largo Plazo permanecerá durante todo 2019 con un saldo total de \$506,190,178.50 (son quinientos seis millones ciento noventa mil ciento setenta y ocho pesos 50/100 MN). La única que tendrá movimientos es la Porción de la Deuda a Corto Plazo donde se irán amortizando todos los pagos del ejercicio.

En base a lo anterior, tenemos que al 31 de diciembre de 2019 se ha amortizado un total de \$34,847,327.13 del total de la Deuda a Largo Plazo, cumpliendo con el objetivo del ejercicio.

En lo que respecta al crédito tiene las siguientes características: denominación en pesos mexicanos, afectación de 82% del Ramo 28 como fuente de pago y vencimiento en 2034. Además, la periodicidad de sus pagos es mensual y su perfil de amortización es creciente. Pagará una tasa de interés creciente de acuerdo al periodo de vida en que se encuentre el crédito y a su nivel de calificación. Así mismo, cuenta con un fondo de reserva equivalente al 3% del monto dispuesto.

En cuanto a la Deuda contraída a Corto Plazo con la Institución Financiera BANSI SA por 70 millones, la cual inicio amortizaciones a partir de abril ya se encuentra totalmente cubierto al mes de diciembre.

Sin embargo, durante el mismo mes de diciembre se contrató un nuevo Crédito a Corto Plazo por \$90,000,000.00 (Noventa millones 00/100 mn) con la Institución Banco Azteca, mismo que deberá cubrirse en 12 mensualidades y del cual ya se amortizo la primera mensualidad durante el mismo mes, por lo cual este crédito cierra con un saldo pendiente por amortizar de \$82,500,000.00 al 31 de diciembre 2019.

Por otra parte, durante el mes de Abril se reclasificaron también \$35,770,000.00 (treinta y cinco millones setecientos setenta mil pesos 00/100 MN), que se encontraban como Deuda a Largo Plazo

y pasaron a la cuenta de Documentos por Pagar a Largo Plazo y corresponden a un Convenio entre el Municipio de Nogales con CORETT (ahora INSUS) sobre la compra y venta de unos Terrenos denominados “El Centauro”. Dicho Convenio se encuentra en renegociación.

En lo que se refiere a contingencias en materia de seguridad social, el Municipio realiza aportaciones a ISSSTESON y el porcentaje de responsabilidad del pago de jubilados crece gradualmente hacia este instituto; se estima que en 2020 será de 100%. Actualmente Nogales cubre un porcentaje de las pensiones y jubilaciones de sus trabajadores con gasto corriente.

- Calificaciones Otorgadas

HR Ratings reviso a la alza la calificación de BB- a BB modificando la Perspectiva de Estable a Positiva al Municipio de Nogales, Sonora. La modificación de la calificación obedece a que el Municipio reporto un superávit en el Balance Primario equivalente a 19.5% de los Ingresos Totales, Así mismo, el gasto corriente y el gasto de inversión disminuyeron. También disminuyeron las Obligaciones Financieras sin Costo (OFsC) del Municipio, debido al pago a proveedores, contratistas y retenciones. La deuda también presento un comportamiento favorable.

Fitch Ratings ratifico la calificación de la calidad crediticia del Municipio de Nogales, Sonora a BB manteniendo la perspectiva estable. Nogales mostro un desempeño de sus ingresos operativos similar al crecimiento del producto interno bruto (PIB) nacional. Además, presento una razón estable de ingresos operativos a gastos operativos, por lo anterior, hay un crecimiento conservador de los ingresos operativos, una sostenibilidad de los gastos, solidez en los pasivos y liquidez.

- Proceso de Mejora

Actualmente el Municipio de Nogales participa activamente en el Programa de Mejora Regulatoria en el Estado de Sonora, que es la política pública que surge a fin de procurar mayores beneficios para la sociedad con los menores costos posibles, aplicando reglas claras, sencillas y eficientes, así como incentivos que estimulen la productividad, la eficiencia, la innovación en la administración pública, propiciando un clima de negocios con certidumbre jurídica y transparencia.

- Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

- Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.