

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,629,330	5,665,945
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	71,210	9,394
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	128,814	1,071,000
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,429,306	4,585,550
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	3,160,902	5,036,009
Servicios Personales	2,281,367	3,135,140
Materiales y Suministros	100,077	166,883
Servicios Generales	731,630	1,667,602
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	47,828	66,385
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	468,427	629,935
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	692,253
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	692,253
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-692,253
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	468,427	-62,318
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	646,991	709,309
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,115,418	646,991

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. ARQ. JAIME WENCESLAO PARRA MOROYOQUI
DIRECTOR GENERAL

L.N.I ZUARLI PATRICIA BOJORQUEZ ROMO
COORDINADOR DE ADMINISTRACIÓN Y DIFUSIÓN



Nogales, Sonora